



UNIVERSIDAD DE PANAMÁ

**FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS
VICERRECTORÍA DE INVESTIGACION Y POSTGRADO**

**PROGRAMA DE MAESTRÍA EN DESARROLLO DEL SECTOR
MARÍTIMO**

**“ANÁLISIS DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES DE APOYO AL
CANAL DE PANAMA Y UNA PROPUESTA PARA SUS
TRANSFERENCIAS A LA AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ”**

Trabajo de Graduación (presentado a la consideración
de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas,) para
optar al Título de Maestría en Desarrollo del Sector
Marítimo

Por:
GILBERTO A. PÉREZ T.

ENERO, 1999

**DIGITALIZADO
DEPTO. DE COMPUTO
SIBIL.**



UNIVERSIDAD DE PANAMÁ
VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS
PROGRAMA DE MAESTRÍA EN

DESARROLLO DEL SECTOR MARITIMO

Título del trabajo de tesis "Análisis de las Principales Funciones de Apoyo al Canal de Panamá y una Propuesta para su Transferencia a la Autoridad del Canal de Panamá"

Nombre del estudiante Gilberto A. Pérez Tejada Cédula 8-119-123

Miembros del Jurado:

- a Dr. Víctor Vega R.
b Ing. Jorge Luis Quijano
c Licdo. Rodolfo Díaz

Calificaciones que otorgan:

97 A
96 A
97 A
96.6 A

Nota final promedio

Observaciones generales del jurado

La Tesis de Grado del Licdo. Gilberto A. Pérez Tejada, representa un aporte que permita entender mejor los retos inmediatos y a mediano término, de la transferencia del Canal de Panamá. En este sentido, la misma será una fuente autorizada de consulta.

Firma de los miembros del jurado

a
b

c

Firma del coordinador del programa

Firma del representante de la
Vicerrectoría de Inv y Postgrado

Firma del estudiante

Fecha 27 de enero de 1999

Firma del decano
Facultad de Derecho y Ciencias
Políticas

DEDICATORIA

A Trinidad y a Susana que me han enseñado siempre los verdaderos valores de la vida

A mis hijos, para que les sirva de fuente de inspiración

A mis familiares y amistades, que me han ayudado a alcanzar los logros que he obtenido en la vida

A Dios que me dio el privilegio de razonar y de discernir y tantas otras cosas bellas en esta vida

AGRADECIMIENTO

Mi más profundo agradecimiento a los profesores de la Universidad de Panamá, que con su paciencia y sabiduría me han enseñado una buena parte de las cosas que he aprendido y que constituye uno de los más valiosos tesoros que el ser humano puede tener, “El Conocimiento”

A todas aquellas personas que con su cooperación desinteresada, hicieron posible la realización de esta investigación

A todos y cada uno de los que me han ayudado a alcanzar las metas que me he propuesto y que con su cooperación, las mismas son una realidad

INDICE

	Pag
INTRODUCCIÓN	
CAPÍTULO I EL TRATADO DEL CANAL DE PANAMÁ DE 1977	
A ANTECEDENTES	2
B OBJETIVOS Y PROPÓSITOS	3
C LA LEY 96-70 Y OTRAS DISPOSICIONES LEGALES	6
CH LA MODIFICACIÓN DE LA LEY 96-70 QUE CREA LA CORPORACIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ	8
D LA ACTUAL ADMINISTRACIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ	9
CAPÍTULO II LA EJECUCIÓN DEL TRATADO DEL CANAL DE PANAMÁ POR LA REPÚBLICA DE PANAMÁ	
A LA COMISIÓN ORGANIZADORA PARA LA ENTRADA EN VIGENCIA DE LOS TRATADOS TORRIJOS CARTER DE PANAMÁ DE 1977	13
B LA SECRETARÍA EJECUTIVA	14
C LA AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ	22
CH LA DIRECCIÓN EJECUTIVA PARA ASUNTOS DEL TRATADO	25
D LA COMISIÓN PRESIDENCIAL PARA ASUNTOS DEL CANAL	30
E LA ORGANIZACIÓN DE LA TRANSFERENCIA DEL CANAL DE PANAMÁ	33
CAPÍTULO III PRINCIPALES SERVICIOS DE APOYO QUE RECIBE LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ DE OTRAS AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y DE LA EMPRESA PRIVADA	
A. DE OTRAS AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA	40
1. INGENIERÍA Y TECNOLOGÍA AVANZADA	41
2. ASUNTOS LABORALES	43
3. ENTRENAMIENTO Y CAPACITACIÓN	44
4. NAVEGACIÓN	46
5. MEDIO AMBIENTE	47
6. LA SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	49

7.	CONTRATACIÓN Y PROVEEDURÍA	49
8.	FINANZAS, PRESUPUESTO, CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	51
9.	SEGURIDAD Y DEFENSA DEL CANAL	53
10.	ASISTENCIA Y APOYO LEGAL	56
11.	OTROS SERVICIOS Y APOYOS	58
	B. DE LAS EMPRESAS PRIVADAS	60
	1. ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	61
	2. CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN	61
CAPÍTULO IV LA ADMINISTRACIÓN PANAMEÑA DEL CANAL EN EL AÑO 2,000		
	A. LA MISIÓN ESTADOUNIDENSE RESPECTO AL CANAL DE PANAMÁ	63
	B. LA MISIÓN PANAMEÑA RESPECTO AL CANAL DESPUÉS DEL AÑO 2,000	65
	C. EL TÍTULO CONSTITUCIONAL SOBRE EL CANAL	69
	CH LA LEY ORGÁNICA DE LA AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ	71
CAPÍTULO V LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ QUE DEBERÁN APOYAR LA GESTIÓN PANAMEÑA DE ADMINISTRAR EL CANAL DE PANAMÁ EN EL AÑO 2,000		
		78
CAPÍTULO VI CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES		
	A. CONCLUSIONES	100
	B. RECOMENDACIONES	102
BIBLIOGRAFÍA		

INTRODUCCIÓN

En 1993 cuando me enteré que se estaba desarrollando una Maestría en Desarrollo del Sector Marítimo en la Universidad de Panamá, sentí curiosidad al respecto y decidí investigar de que se trataba, pues tenía quince años de trabajar en el sector y tenía la percepción de que habían muchas cosas que no conocía, primero porque no había publicaciones especializadas en nuestro medio y segundo porque Panamá, a pesar de tener varias actividades marítimas, que son de gran importancia para la economía nacional, no tiene ni cultiva una cultura marítima, de la cual se pueden alimentar y actualizar los diferentes profesionales que trabajan en este campo

La primera sorpresa que recibí fue que este postgrado se impartía en la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas y no en la Facultad de Economía, de donde soy egresado, donde pensé en ese momento que quizás tendría mejor cabida por tratarse del desarrollo de actividades, que al final de cuentas deben ser encaminadas a la mayor y mejor utilización de los recursos físicos y económicos del sector marítimo del país

No obstante, independientemente de donde este ubicada, que no es lo más importante, la orientación que se le dio también me sorprendió, por la forma tan abarcadora y completa con que se preparó el pensum académico de la misma

Como quien comienza un viaje por senderos que piensa que conoce muy bien, me matriculé y comencé a navegar, constatando de inmediato el inmenso, difícil y sorprendente mundo de la industria marítima, el comercio, el hábitat, las normas y todo lo que está asociado al transporte de mercancías por barco, de un punto a otro, como se hace y en que se hace, la forma en que han evolucionado los medios y la tecnología de esta actividad, en fin, toda una gama de información y de vivencias que constituyen un verdadero baluarte técnico e intelectual.

Mientras más avanzaba, más me percataba de la gran necesidad que tiene el país de este tipo de carreras, para poder preparar a sus nacionales y afrontar los retos que le depara el destino con el advenimiento del próximo milenio, pero también me surgieron interrogantes cómo ¿ nos estamos preparando a conciencia para administrar el canal ?, ¿está política y

técnicamente preparado el país para tan importante acontecimiento?, ¿ los trabajadores panameños del canal ya lo pueden administrar, operar y mantener sin mayor ayuda ?, peor aún, ¿estamos listos para ser un país totalmente independiente ?.

Contestar estas preguntas es un tanto difícil y hasta arriesgado, pero me atrevería a manifestar que la fuerza laboral panameña del canal se tomó su responsabilidad en serio y casi que se encuentran en un 93% del nivel necesario, para asumir ellos solos el control del canal. El 7% restante, podría aseverar, son las posiciones en las que hace falta reemplazar a los estadounidenses como son las de ejecutivos, de los prácticos, algunas posiciones de poca oportunidad para aprenderlas, como operadores de dragas, grúas, etc, en las cuales no se ha podido adelantar más porque no se les ha dado la posibilidad a los nacionales, ni son destrezas que se adquieren en escuelas o academias técnicas. No obstante, es factible que en el tiempo que queda se pueda lograr el 100% de preparación, lo cual debe ser una de las prioridades del Plan de Transición

Por otro lado, la aprobación del título constitucional sobre el Canal de Panamá, en dos legislaturas diferentes constituye una buena señal de madurez de la clase política del país, pero a renglón seguido me pregunto ¿si fue un acto inteligente querer aprovechar el Congreso Universal del canal para que sirviera propósitos políticos y no técnicos como debió ser exclusivamente?, lo cual no encamina nuestros pasos por el sendero que debemos mantener siempre y es el de comprender que los asuntos técnicos del canal deben ventilarse en ese ámbito, con la comunidad de usuarios, es decir las navieras y los fletadores y con más nadie, puesto que no son los países sus usuarios, sino los beneficiarios de sus servicios, por lo que sería conveniente que todos aprendamos la lección recibida de que a la política lo que es de la política y al canal lo que es del canal

A pesar de que el Gobierno ha invertido tiempo, recursos, y ha realizado algunas campañas en ese sentido, considero que el poco tiempo que resta se debe utilizar, intensamente, en crear conciencia a todos los niveles de la sociedad panameña, de que el inicio del próximo milenio representa, para los panameños, dos cosas fundamentalmente: el perfeccionamiento de la soberanía del país y la administración del canal

por parte de los panameños. Un buen ejemplo de concientización, es la labor que realiza la Comisión del Canal de Panamá en las escuelas que están ubicadas en las riberas del canal, al inculcarles a los jóvenes estudiantes de que el canal es de ellos, que deben cuidar la flora y el medio ambiente porque de allí se abastece de su materia prima que es el agua y que si estudian con esmero pueden formar parte de la fuerza laboral del canal, al igual que cientos de panameños que viven en esos mismos contornos

Como he podido constatar en mis investigaciones y estudios, tenemos la urgente necesidad de elaborar dos planes de transición, uno para que el país asuma su rol de nación soberana, (con capacidad para defender sus fronteras y el canal; con su moneda propia y los recursos que respalden la misma, por citar dos ejemplos solamente) y el otro que se está elaborando, que es el de la transición de la administración del canal por parte de los estadounidenses a la administración por parte de la República de Panamá

En la presente investigación nos ocuparemos solamente de una porción

del plan de transición y analizando como hará Panamá para sustituir los múltiples apoyos y servicios que recibe la Comisión del Canal de Panamá, de parte de las instituciones del Gobierno de los Estados Unidos de América, en su gestión de administrar el canal.

A pesar de que el Tratado del Canal de Panamá constituye un acuerdo mediante el cual se establece un período de veintiún años de vigencia para transferir gradualmente la administración de la vía acuática al control panameño, en lo que respecta a la sustitución de las agencias estadounidenses no se ha dado ni un solo paso en ese sentido

Por lo anterior, es importante analizar la capacidad de las empresas públicas y privadas de Panamá, para sustituir, reemplazar o absorber las funciones de apoyo que recibe el canal hoy en día, o de otra manera recomendar como se pueden contratar estos servicios de otras fuentes, cualesquiera sea su origen o nacionalidad

Como se podrá observar, el presente estudio hace referencia a pocas citas, debido a que no existe bibliografía al respecto, con la excepción del Trabajo de Investigación que con mucha rigurosidad elaboró el

Ing. Rodolfo Sabonge La presente investigación sigue la línea del trabajo antes mencionado, y se constituye en un complemento del mismo, siendo una fuente de referencia que le permite a la nación panameña, tomar mayor conciencia de la gravedad del asunto y por consiguiente prepararse a toda prisa para corregir tan importantes fallas. Además, gran parte de esta investigación constituye el reflejo de los 18 años de experiencia trabajando en este tema, y debido a las posiciones que ocupe, tanto en la DEPAT, así como también en mi calidad de Representante de la República de Panamá en la Comisión Coordinadora, tuve la oportunidad de seguir paso a paso toda la evolución de la Ejecución del Tratado del Canal de Panamá, desde sus inicios hasta el presente, por lo que he sido testigo de primera línea de todo lo que se ha hecho en torno al tema principal de esta investigación

Considero oportuno manifestar que también se deben establecer las coordinaciones precisas para que la Autoridad del Canal de Panamá, la Autoridad de la Región Interoceánica y la Autoridad Marítima de Panamá, no tengan ningún tropiezo en el desarrollo de sus actividades y responsabilidades, debido a que las tres dependencias tienen su radio de acción en las áreas de lo que antiguamente se conoció como la Zona del

Canal, lo cual podría suscitar traslapes y problemas.

Pero en estas circunstancias o en cualquiera otra sin importar su naturaleza u origen, si se tiene como premisa que hay un solo país, con una sola estrategia, con una punta de lanza que es el canal y con la conciencia de que tenemos que aprovechar al máximo nuestra posición geográfica y nuestra vocación de país de servicios, no tendremos mayores problemas si se realiza un esfuerzo mancomunado, deponiendo cualquier interés que no sea el de un mejor Panamá para todos los panameños y de los que aquí trabajan y conviven con nosotros

Una sola duda persiste en mi interior luego de esta jornada intelectual, que considero fue profundamente rica en conocimientos y vivencias del mundo marítimo comercial, y es la de cómo haremos con la defensa del canal después del año 2000

Somos conocedores del alcance del Tratado Concerniente a la Neutralidad Permanente del Canal y al Funcionamiento del Canal de Panamá, que como bien sentenció Torrijos, nos coloca debajo del paraguas del Pentágono. ¿Hasta dónde esto es bueno o es malo? Además, hay que tener presente que según el Tratado, después del 2000 no existirán bases

militares en Panamá, por lo que si se da un ataque de un grupo de terroristas, cuando las tropas de los Estados Unidos lleguen, el hecho y los daños ya estarán consumados

La facilidad con que los integrantes de GREENPEACE abordaron la nave "Pacific Swan" que transportaba desechos radioactivos con rumbo a Japón, el viernes 6 de febrero de 1998, fue un suceso que dejó consternado a todo el mundo, pues igual pudieron ser terroristas los que subieran al barco con otros propósitos y sepa Dios lo que hubiese ocurrido. Que al ejército más grande, avanzado y sofisticado del mundo le hubieran burlado todo su sistema de defensa y protección de las naves en tránsito, que es su razón de ser y estar en Panamá, según lo estipulado en el Tratado del Canal de Panamá de 1977, en su numeral 2, del Artículo I, tiene que llamarnos a todos, a una seria reflexión sobre la vulnerabilidad del Canal.

Me pregunto entonces ¿cómo haremos el próximo siglo para defendernos como país y como propietarios del canal de cualquier amenaza externa? Esta pregunta se fundamenta en el hecho de que por desdicha, seguiremos siendo un objetivo militar por el beneficio que el canal representa para los Estados Unidos, al constituir la ruta marítima mas

cercana para unir sus costas este y oeste, con el agravante que tendremos que correr con los costos de esa defensa, que por pura lógica sabemos que nunca llegará a los niveles de los actuales defensores de la vía acuática. Esta situación será un excelente tema para los estudiosos de la historia y la evolución de nuestra vida institucional y debe ser motivo de honda reflexión por parte de todos los estamentos gubernamentales, para que se le busque la mejor fórmula de defensa y protección tanto al canal como al propio país, antes de que finalice el presente siglo

CAPÍTULO PRIMERO

TRATADO DEL CANAL DE PANAMA DE 1977

ANÁLISIS DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES DE APOYO AL CANAL DE PANAMÁ Y UNA PROPUESTA PARA SUS TRANSFERENCIAS A LA AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ

I-. El Tratado del Canal de Panamá de 1977

A La lucha generacional del pueblo panameño, que reclamaba justicia y el reconocimiento de sus derechos, para un país pequeño, mancillado y humillado en la Convención del Canal Istmico de 1903, que nos imponía un régimen oprobioso a perpetuidad que tuvimos que aceptar, como una condicionante para que el Gobierno de los Estados Unidos de América garantizara nuestra separación de Colombia, se inicia en 1925 a raíz del conflicto inquilinario, cuando por primera vez la ciudadanía panameña reivindica su soberanía sobre el área del canal. Al año siguiente se rechaza el Tratado Kellog-Alfaro Morales.

Más tarde en 1947, se rechazan los Tratados Filos-Hines y en la II Convención Universitaria celebrada en 1956, se exige por primera vez la eliminación del término “a perpetuidad”. En 1958 y en el 59 se producen las siembras de banderas y en 1963 se incumple el acuerdo Kennedy, que obligaba a izar las dos banderas en los sitios públicos de la Zona del Canal, situación que lógicamente hizo crisis el 9 de Enero de 1964, fecha gloriosa en que toda la nación panameña, con los estudiantes del Instituto Nacional de Panamá y el Presidente Roberto F. Chiari al frente, realizaron una de las jornadas

patrióticas más sublimes de la historia republicana de Panamá

Los tristes acontecimientos de esa fecha sirvieron de reflexión para que el ejecutivo estadounidense recapitulara e iniciara un proceso de enmienda de seis décadas de vejámenes, explotación y de usurpación de nuestros derechos sobre la principal franja del territorio panameño, todo ello aunado al pago de unos pocos centavos por la utilización de nuestro principal recurso físico, la posición geográfica del Istmo de Panamá. Además, la presión de la opinión pública mundial, el dictamen de un Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, reunido en la Ciudad de Panamá en marzo de 1973 y el peregrinaje de Omar Torrijos Herrera, a todo lo largo y ancho del mundo, explicando el por qué era necesario moral y políticamente, abolir la Convención del Canal Istmico de 1903, fueron entre otros, los hechos más importantes que propiciaron una nueva era y una relación bilateral más justa y equitativa, entre los Estados Unidos y Panamá, que se hizo realidad con la aprobación del Tratado del Canal de Panamá de 1977, tanto por un plebiscito del pueblo panameño, realizado el 23 de Octubre de 1977, como por la aprobación del Congreso de los Estados Unidos el 18 de Abril de 1978

B. Objetivos y Propósitos.

El Tratado Torrijos-Carter, constituye el acuerdo mediante el cual ambos gobiernos establecieron un periodo de transición de veintiún años de

vigencia, para transferir gradualmente la administración de la vía acuática, al control panameño, al final del presente siglo. Si bien ese era el marco de referencia que se debía alcanzar, desde el 1ro de Octubre de 1979, muy tímidamente se inicia este proceso, con bastante reticencia por parte de los estadounidenses, residentes en Panamá, obligados a ir cediendo el control de una obra de ingeniería que constituyó un timbre de orgullo del Coloso del Norte.

Es por ello que mientras que el numeral 8 del Artículo III del Tratado establece

“Además de la participación de ciudadanos panameños en los altos niveles de la dirección de la Comisión del Canal de Panamá, según se dispone en el párrafo 3 de este artículo, habrá una creciente participación de ciudadanos panameños en todos los demás niveles y esferas de empleo en dicha Comisión, con el objeto de hacer los preparativos para que la República de Panamá pueda asumir, de una manera ordenada y eficiente, la plena responsabilidad por la dirección, funcionamiento y mantenimiento del Canal al expirar este tratado ”

De más está señalar que este objetivo no se cumplió por muchos años , a pesar de las intensas luchas que se hicieron a nivel de la Junta Directiva de la Comisión del Canal de Panamá y en el campo diplomático.

Esta actitud era comprensible en virtud de que el Tratado fue aprobado

por los políticos (el Congreso de los Estados Unidos) y tenía que ser ejecutado por los técnicos y administrativos estadounidenses residentes en Panamá, que en todo momento se opusieron al mismo, toda vez que vivían en el estado socialista perfecto, es decir, lo tenían todo a muy bajo costo y no eran dueños de nada. Obtenían de dos mundos diferentes lo mejor, es decir, del gobierno de la Zona del Canal, casa, servicios públicos, educación para sus hijos, seguridad, alimentación, el diferencial tropical (un ajuste del salario por trabajar fuera del territorio de los Estados Unidos) y todos los otros beneficios, que les significaba por ser ciudadanos estadounidenses, funcionarios de la Compañía del Canal de Panamá, para los cuales todos los costos estaban totalmente subsidiados, por otro lado, de las fuentes de abastecimiento de Panamá, todos los otros bienes y servicios que eran más baratos en nuestro medio y que podían adquirir sin ningún impedimento.

Tuvieron que pasar muchos años para que esa actitud cambiara y se desarrollara un verdadero proceso de transición que le permita a los panameños adquirir las destrezas, conocimientos, experiencias y habilidades que nos puedan garantizar una eficiente administración de esa escalera de agua que es el canal de Panamá. Este cambio se da con el advenimiento de la nueva Junta Directiva de la Comisión del Canal primero, cuando a finales de 1994 se incorporan como miembros Fernando Cardoze, Emmanuel González Revilla, Moisés Mizrahi, Jorge Eduardo Ritter y más recientemente con la

instalación del actual Administrador, el Ing Alberto Alemán Zubieta

Todo lo anterior corresponde al objetivo de la panameñización de la fuerza laboral del canal, por lo cual podemos precisar que el otro gran objetivo del Tratado corresponde a la transferencia en sí de las instalaciones, lo cual está establecido en el literal (d) del ARTICULO XIII, que a la letra dice

“(d) Al finalizar la vigencia de este tratado, la totalidad de los bienes raíces, mejoras inamovibles que hubiesen sido usados por los Estados Unidos de América para los fines de este tratado y acuerdos afines y los equipos que quedarán en la República de Panamá relacionados con el manejo, funcionamiento y mantenimiento del Canal”,

Partimos entonces de la premisa de que el Tratado tiene dos grandes objetivos

- 1 El suministro a Panamá del "Know How" para que pueda administrar y operar el canal mediante la panameñización de la fuerza laboral
- 2 La transferencia del canal, sus instalaciones y equipos

Estos dos objetivos han tenido serios contratiempos y dificultades en virtud de que como ya expresáramos anteriormente, la participación creciente de panameños en todos los niveles se venía dando muy lentamente. Por otro lado, un áudito técnico del Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los Estados Unidos, ha

establecido que se requiere de una inversión de casi \$1,000 millones de dólares para lograr niveles óptimos de eficiencia y de buen funcionamiento del canal, para poder hacerle frente a la demanda actual de usuarios, en cuanto a numero de tránsitos y tamaño de los barcos

C. La ley 96-70 y otras disposiciones legales.

La Comisión del Canal de Panamá es una agencia del Gobierno de los Estados Unidos, creada por mandato del Tratado, según lo dispuesto en el numeral 3 del ARTICULO III que dice ” 3 En desarrollo de esta concesión de derechos, los Estados Unidos de América, con arreglo a los términos de este tratado y a las leyes de los Estados Unidos de América cumplirán sus responsabilidades por medio de una agencia gubernamental estadounidense que se denominara La Comisión del Canal de Panamá, la cual será constituida conforme a las leyes de los Estados Unidos de América ”, razón por la que su Congreso , aprobó el 27 de septiembre de 1979, la Ley del Canal de Panamá, mejor conocida como la Ley 96-70

No obstante es preciso señalar que la Ley 96-70 es la interpretación del tratado desde el punto de vista estadounidense, por lo que se constituyó a partir del 1ro de Octubre de 1979 en una fuente permanente de conflictos, toda vez que en muchas ocasiones sus

alcances iban mas allá de lo que el mismo tratado establecía. Como ejemplo, en la versión en español del Tratado se habla de una Junta Directiva, mientras que en la Ley 96-70 se reconoce una Junta Supervisora y por supuesto no es lo mismo dirigir que supervisar, son dos cosas muy diferentes y con muy distinto alcance.

Precisamente en función de las causas por las que nace el tratado, mas que el punto de vista de los Estados Unidos, dicha ley debió ser una norma justa, equitativa y objetiva, para que ambos países coadministraran el canal, propiciando desde un principio un proceso de transición efectivo que hubiera contado con todo el margen de tiempo suficiente, para efectuar cualquier ajuste si fuera necesario. Ese hubiera sido el mejor mensaje al mundo de la buena voluntad de los estadounidenses, pero optaron por no solo introducirle enmiendas y reservas al tratado, sino que además solo consideraron los intereses de su país al redactar y aprobar la ley del canal.

Afortunadamente los tiempos de las confrontaciones y de las discusiones estériles producto de la aplicación de esa ley quedaron atrás, y hoy tenemos un panorama totalmente distinto, al punto que el lema de la actual Junta Directiva es “Un solo Equipo, una sola Misión”, por lo que el tiempo es aprovechado al máximo debido a que está corriendo una cuenta regresiva en la que cada segundo cuenta y hay tantas cosas

y actividades por hacer, que ojalá el año y meses que hacen falta sean suficientes para realizar los tres tipos de actividades que será necesario desarrollar y que son

- 1 Las que tiene que realizar Panamá
- 2 Las que tiene que realizar la Comisión del Canal
- 3 Las que Panamá y la Comisión del Canal de Panamá tienen que realizar conjuntamente

Además de la Ley 96-70 la Comisión del Canal de Panamá utiliza, aplica y se rige diariamente, por una extensa gama de leyes, normas, procedimientos, códigos y regulaciones de los Estados Unidos, en especial el Título 35 o Código de Regulaciones Federales, que es de aplicación exclusiva a la organización, administración, aspectos generales, operaciones, navegación y relaciones obrero-patronales del Canal de Panamá

CH. La modificación de la Ley 96-70 que crea la Corporación del canal de Panamá.

En 1993 se modifica la Ley 96-70, mediante la Ley con el objeto de viabilizar la transición del canal, de los Estados Unidos a Panamá, por lo que para tales efectos la Comisión del Canal de Panamá, se convierte en una Corporación del Gobierno estadounidense, que el 31 de diciembre de 1999, transfiere todas sus acciones al Gobierno panameño

Dichas acciones no pueden ser vendidas ni transferidas, ya que por mandato expreso del Título Constitucional del Canal de Panamá, se establece sin lugar a dudas que el Canal es inalienable y por consiguiente es patrimonio de la nación panameña y está prohibida la venta del mismo en parte o en forma total

Cabe agregar que la modificación antes señalada también le amplió a la Junta Directiva sus facultades legales dándole mayores posibilidades y facilidades de actuar. Esta facultad ha sido aprovechada muy hábilmente por la actual junta, puesto que le ha servido para acelerar todos los objetivos y procesos de la transición, dentro del nuevo esquema o marco de trabajo que rige a la misma

D. La actual administración del Canal de Panamá.

El 18 de Agosto de 1996 el Ing Alberto Alemán Zubieta toma posesión del cargo de Administrador del Canal de Panamá, en reemplazo del Ing Gilberto Guardia, quien fungía como tal desde mediados de 1990, convirtiéndose en el segundo administrador panameño de la vía acuática, desde que entró a regir el Tratado, hace 17 años. El nuevo titular del canal según la proyecciones de la Ley Orgánica de la Autoridad del Canal de Panamá (ACP), será designado como su Administrador por un período de diez años, con lo que se

asegura que el 31 de Diciembre de 1999, lo que se transfiere es solamente el título de propiedad del canal y todas sus instalaciones, y su Administrador, al igual que una gran mayoría de los panameños que hoy tan eficientemente hacen trabajar el canal, permanecerán en sus puestos de trabajo, con lo que se hará efectiva una transferencia imperceptible de la vía acuática

Le corresponde en consecuencia al Ing Alemán la doble responsabilidad de mantener la eficiencia actual y los estándares de calidad de los servicios que hoy suministra el canal, así como también la enorme tarea de efectuar la transición del canal estadounidense, que tiene a su disposición las ventajas de tener el respaldo de las otras agencias del Gobierno de los Estados Unidos y todo el poder de lo que eso representa, a el canal totalmente panameño, con las limitaciones de nuestras realidades

Cabría aquí apuntar que más que la responsabilidad del Administrador del canal, se trata de la responsabilidad de todos los panameños, toda vez que a finales de siglo a la vez de asumir la gestión de administrar el canal, se perfeccionará la independencia total de la nación panameña, es decir por primera vez no sólo seremos dueños de nuestro principal recurso (la posición geográfica) y su mejor exponente (el canal de Panamá), sino que por añadidura seremos los panameños los únicos

dueños de nuestro presente y nuestro futuro, sin la tutoría de ninguna potencia o país extranjero

El poco tiempo que resta de la vigencia del Tratado tendrá que ser maximizado para poder realizar todas las tareas pendientes que se tienen por delante, tanto por parte del administrador como por el resto de los panameños, para poder demostrarle al resto del mundo, que aunque somos un país pequeño, somos lo suficiente maduros, serios responsables y tenemos el suficiente talento para administrar una de las ocho rutas más importantes del comercio marítimo mundial

Será necesario por consiguiente, el que nuestro país negocie y asegure por la vía de convenios, acuerdos, contrataciones, tratados de asistencia y de cooperación, todos aquellos apoyos que hoy recibe el canal de otras agencias del Gobierno de los Estados Unidos, con los gobiernos amigos, las diferentes organizaciones internacionales especializadas, los principales usuarios del canal y las empresas nacionales e internacionales, que puedan suplir dichos apoyos

CAPÍTULO SEGUNDO

EJECUCIÓN DEL TRATADO DEL CANAL DE PANAMA POR LA REPÚBLICA DE PANAMÁ

II. La Ejecución del Tratado del Canal de Panamá por la República de Panamá.

A- La Comisión Organizadora para la Entrada en Vigencia de los Tratados del Canal de 1977.

Al aprobarse los tratados, tanto por el Plesbicito del 23 de Octubre de 1977 del pueblo panameño, como por la Ratificación del 18 de Abril de 1978 del Senado de los Estados Unidos, el Gobierno del Presidente Demetrio B Lakas, con la guía del Jefe de Gobierno Gral Omar Torrijos Herrera, se avocó a la tarea de organizar las fuerzas vivas del país para acometer la importantísima misión de programar y planificar las acciones conducentes para que el 1ro de Octubre de 1979, fecha en que cesaba el Gobierno de la Zona del Canal y se extinguía la Compañía del Canal de Panamá, revistiera toda la solemnidad de tan memorable acontecimiento, por la trascendencia de lo que representaba para todos los panameños

El Vice Presidente de la República Lic Gerardo González, fue comisionado Presidente de la Comisión Organizadora, la cual procuró reclutar los mejores talentos de las diferentes entidades públicas, así como también miembros prominentes de la empresa privada y de las organizaciones cívicas, con los cuales se formó un grupo especializado

de más de 500 funcionarios, que tuvieron la responsabilidad de preparar al Gobierno y al pueblo panameño, para asumir el principal rol protagónico de toda su historia, al asumir la plena soberanía sobre su territorio y comenzar la cuenta regresiva para la reversión de su principal recurso físico, el Canal de Panamá

Los preparativos para la entrada en vigencia de los tratados, se dieron tanto por la parte civil, como por la parte militar. Para tales efectos se creó la Secretaría Ejecutiva para la entrada en vigencia de los Tratados, que se encargaría de lo correspondiente al Canal de Panamá y la Comisión de Defensa y Seguridad de los aspectos relativos a los Sitios de Defensa y las áreas de Coordinación Militar.

En este trabajo de investigación no haremos mayores referencias al desarrollo de los acontecimientos de la Comisión de Defensa y Seguridad, debido a que el objetivo del mismo, es profundizar únicamente en la gestión de administrar el canal, después del año 2000.

B. La Secretaría Ejecutiva.

El año de 1978 y la primera mitad de 1979, se constituyeron en 18 meses de arduo trabajo a nivel nacional y binacional, período éste que sirvió para acordar en qué forma se iban a transferir a la República de Panamá miles de hectáreas, los Puertos de Balboa y Cristóbal, poblados enteros como

Arco Iris, Pedro Miguel, Paraíso, el Ferrocarril de Panamá, el Puente de las Américas, la cima y parte de las laderas del Cerro Ancón, la Calzada de Amador, las Islas de Naos, Perico, Flamenco y Culebra y miles de trabajadores que revirtieron junto con sus fuentes de trabajo, todo lo cual representó un minucioso trabajo de planificación tanto a nivel de Panamá, como conjuntamente con los representantes de los Estados Unidos

Miles de horas / hombre, se invirtieron para acordar como iban a ejecutarse los actos de reversión, entrega o traspaso, que involucraba un sinfín de aspectos tan disímiles, como por ejemplo la Cafetería de Balboa y el Puerto de Cristóbal, debido a que todos los eventos tenían que ejecutarse a la medianoche del 1ro de octubre de 1979 Pocas veces los panameños han hecho acopio de tanta voluntad, esfuerzo, espíritu de sacrificio, comunión de ideas y de intereses, lo cual permitió que lo que se había estructurado y acordado, resultara con un alto nivel de eficiencia, salvo muy contados detalles que era imposible prever, ya que no se tenía ninguna experiencia anterior sobre estos menesteres

Aquí cabe mencionar que inclusive, fuimos sorprendidos en nuestra inocencia si observamos, por ejemplo, que buena parte de los equipos de los puertos y del ferrocarril eran equipos obsoletos, bastante deteriorados y con muy altos costos de mantenimiento, al momento de

ser transferidos a la administración panameña. No obstante, la experiencia cuesta y ese fue el precio que tuvimos que pagar cuando entró en vigencia el Tratado del Canal de Panamá de 1977. Este error no se puede repetir al momento de la transferencia del canal, pues sus consecuencias serían catastróficas.

Se estructuraron treinta comisiones de trabajo binacionales, se realizaron más de ochocientas reuniones de coordinación, tanto a nivel nacional, como a nivel binacional, se determinaron y acordaron más de cien objetivos que se debían lograr, previos a la entrada en vigencia de los tratados, todo lo cual se alcanzó luego de difíciles negociaciones, pues estaba de por medio el fin de una era y el comienzo de otra, con la realización de un sueño largamente deseado, pues Panamá asumiría por primera vez en su historia, la ansiada jurisdicción sobre su territorio, después de un período de treinta meses de transición, al cabo de los cuales se eliminaban la policía y los jueces del antiguo gobierno de la Zona del Canal.

Para otros, entre los cuales me incluyo, eran igualmente importantes las compensaciones económicas que comenzó a recibir Panamá a partir del 1ro de octubre de 1979, que incluían

- 1 Un pago fijo de diez millones de Balboas anuales
- 2 Diez millones de Balboas por la prestación de los servicios públicos

reembolsables

- 3 Treinta centavos por cada tonelada neta que transitara por el Canal de Panamá
- 4 El pago de un superávit, en caso de que los ingresos fueran superiores a los egresos, hasta una suma de 10 millones de dólares

Para tener una idea clara de la magnitud de lo que esto significa, durante los setenta y seis (76) años anteriores a la entrada en vigencia del Tratado, es decir, desde la firma de la Convención del Canal Istmico de 1903, hasta el 30 de septiembre de 1979, Panamá recibió \$69 9 millones de dólares como compensación económica directa por parte de los Estados Unidos (Ver Cuadro No 1) Durante el primer año de vigencia del Tratado, Panamá recibió \$70 8 millones de dólares de pagos directos provenientes del Canal según lo acordado en los Tratados Torrijos-Carter, de lo cual se deduce que en un período de casi tres cuartas partes de siglo fuimos realmente explotados y se nos negó una compensación justa y equitativa, por poner al servicio de la marina mercante mundial en general y al comercio de los Estados Unidos en particular, el máspreciado de los bienes físicos de Panamá, su posición geográfica El Tratado Torrijos Cártter en buena medida enmendó esta tremenda injusticia y a la fecha ya hemos recibido más de \$1,506 millones de dólares en pagos directos, de las operaciones del canal,

cifra ésta que no incluye los salarios de los trabajadores panameños, ni tampoco los pagos por contrataciones, compras directas de las fuentes panameñas y otras series de ingresos, todo ello producto de los Tratados de 1977 (Ver Cuadro No 2)

Con los logros jurisdiccionales y con las retribuciones económicas se dio un giro de 180 grados de todo el mundo anterior que vivieron los panameños antes del 1ro de octubre de 1979. Muchas otras compensaciones y reivindicaciones fueron alcanzadas y realizadas, pero estos dos sueños largamente acariciados por generaciones de panameños constituyen de por sí, los beneficios principales del Tratado del Canal de Panamá, a partir del 1ro de octubre de 1979, ya que el logro principal será cuando Panamá asuma la administración exclusiva de la vía interoceánica, a finales de siglo.

La experiencia de la Comisión Organizadora para la entrada en vigencia del Tratado del Canal de Panamá de 1977 es un caudal de vivencias que no puede ser desaprovechada en lo que resta de la vida de dicho Tratado, toda vez que muchas de las cosas que se hicieron tendrán que repetirse y da la casualidad que la misma generación de ese entonces, salvo muy sensibles ausencias, son los mismos panameños que le pondrán los pantalones largos a la República de Panamá, en la alborada del próximo milenio, pero con una gran diferencia, todo el

proceso de reversiones y de transferencias que se efectuó el 1ro de Octubre de 1979, se realizó de funcionarios estadounidenses a funcionarios panameños, lo cual no se hará el 31 de Diciembre de 1999, debido a que serán los mismos trabajadores panameños, en mucho más del 90% los que transfieran las acciones corporativas de la empresa canalera y por supuesto que desde ahora, están abocados a un proceso de modernización y de actualización tecnológica que supera el billón de dólares, en menos de diez años, con lo cual se asegura que tendremos un canal eficiente, seguro, confiable, competitivo y rentable, a principios del próximo siglo

C. La Autoridad del Canal de Panamá.

La Ley 66 del 22 de septiembre de 1978, creó la Autoridad del Canal de Panamá, la cual reemplazó a la Comisión Ejecutiva para la Entrada en Vigencia de los Tratados, asumiendo inmediatamente el liderazgo de dicha labor, reclutando gran cantidad de profesionales y con el presupuesto que se le asignó muy rápidamente dispuso y ejecutó una gran labor de planificación, programación y ejecución, que hizo posible el éxito de los acontecimientos acaecidos el 1ro de octubre de 1979

Dentro de sus principales funciones la Autoridad debía coordinar con las autoridades y entidades competentes todas las acciones para adoptar y ejecutar las medidas para ejercer los derechos y dar cumplimiento a las responsabilidades de la nación, contenidas en el tratado y sus acuerdos conexos, coordinar las acciones para que el Gobierno de Panamá asumiera sus funciones jurisdiccionales en el territorio conocido como Zona del Canal, recibir todos los bienes que fueran a revertir a la entrada en vigencia y durante la vida del tratado, asumir a nombre de la nación la prestación de los servicios públicos, participar en la administración de la Comisión del Canal, ejecutar estudios para analizar la viabilidad de construir un canal a nivel del mar, darle seguimiento a los programas de mantenimiento del canal para asegurar su eficiencia y rentabilidad y acordar con la agencia estadounidense que administrará el canal las coordenadas geográficas de las áreas de tierras y aguas que la República de Panamá, concede para los fines estipulados en el tratado

La amplia y prudente legislación que creó esta entidad nacional, le dio suficientes poderes y recursos para proteger y ser garante de todos los deberes y derechos que la República de Panamá obtuvo con la firma de los tratados. El único inconveniente era que declaró todas las áreas revertidas de dominio público, lo que obstaculizaba tremendamente su

desarrollo, con el agravante de que el Organo Legislativo tenía que aprobar todas las concesiones y contratos que la Autoridad del Canal tuviera a bien otorgar. No obstante, constituyó un craso error histórico y práctico, el haberla eliminado, puesto que de esta manera la nación panameña perdía su principal pie de fuerza para que se hicieran efectivas las cláusulas de participación creciente de panameños a todos los niveles y esferas de la fuerza laboral de la Comisión del Canal de Panamá, de negociación de los aspectos progresivos de la ejecución del tratado, puesto que el mismo es un acuerdo dinámico, sujeto a variaciones e interpretaciones según las circunstancias y las necesidades de uso de las instalaciones, viviendas y áreas contempladas, de seguimiento de los programas de mantenimiento y modernización del canal.

Este error táctico de nuestra parte, fue una de las principales razones por la que se dieron múltiples violaciones y excesos por parte de los Estados Unidos, en la ejecución del tratado, puesto que al debilitarse la posición panameña, la contraparte estadounidense recrudesció sus posiciones y entorpeció por muchos años la correcta ejecución del tratado, tal y como lo manifestamos con anterioridad.

Es oportuno señalar que en su momento, la recién creada Autoridad del Canal de Panamá se constituyó en una maquinaria modelo y sumamente exitosa, debido en gran medida a la mística de trabajo y al

alto espíritu de compromiso, de los profesionales y técnicos que fueron contratados, los cuales eran retribuidos satisfactoriamente, hecho éste que constituyó su principal problema, por los bajos salarios que devengaban en ese entonces el personal y los funcionarios de las otras instituciones públicas del gobierno de Panamá

Se trabajaba día y noche, puesto que lo que no se disponía era de suficiente tiempo para poder negociar, redactar y acordar, cómo se iba a realizar cada evento o trámite del proceso de reversión, de cese de operaciones, de transferencia de actividades, de traslados de personal y todo aquello que hubo que ejecutarse para cumplir al pie de la letra, lo estipulado en el Tratado del Canal y que tenía que darse a la medianoche del 31 de Septiembre de 1979

Quiera Dios, de que al momento de que Panamá asuma la administración del canal, la desigualdad de salarios no sea fuente de conflictos, con las otras instituciones del estado panameño, en función de que hay que comprender que esta es una actividad única en nuestro país, que el régimen salarial de los trabajadores panameños es heredado, producto de 97 años de evolución dentro del sistema federal de empleos de los Estados Unidos y esa fuerza laboral ha estado sometida a largos procesos de entrenamiento y aprendizaje, todo lo cual la convierte en el principal activo de la vía acuática

Para una mejor coordinación de las labores ha realizarse tanto en el plano nacional, como en el plano binacional, la Autoridad del Canal conformó Comites y Subcomités de trabajo, supervisados por sus funcionarios e integrados por la gama más representativa de la nación panameña, que quizás sería la metodología más apropiada que pudiera poner en práctica la recién creada nueva Autoridad del Canal de Panamá, de la cual nos ocuparemos más adelante, ya que la administración del canal después del año 2000, tiene que ser la responsabilidad de todos los panameños, sin distingos políticos, sociales, religiosos ni de ninguna índole, puesto que así lo ha estipulado el propio Título Constitucional, y además, porque ya se tiene la experiencia exitosa de esta fórmula de acuerdo a lo que se vivió en octubre de 1979

CH. La DEPAT

Después que se eliminó la Autoridad del Canal de Panamá en diciembre de 1979, se expidió el Decreto Ejecutivo No 21 del 8 de febrero de 1980, que estableció la Dirección Ejecutiva para los Asuntos del Tratado, suprimiéndose casi cuatrocientos funcionarios que habían sido entrenados y capacitados para estructurar, controlar, supervisar y dirigir las estrategias que debía desarrollar el Gobierno Nacional, para hacer valer sus derechos y adoptar todas las iniciativas para ir

panameñizando la fuerza laboral y modernizando el Canal, o en otras palabras, ejecutar el tratado como debía de ser, desde el punto de vista de los negociadores

A raíz de esta acción insensata del ejecutivo, solamente quedaron veinte técnicos y cinco funcionarios de apoyo, bajo la Dirección del Ing Tomás Paredes R , a los cuales se les encomendó la tarea de darle el seguimiento preciso y detallado de la ejecución de los tratados, labor que por supuesto ni fue fácil, ni se pudo cumplir con toda la fuerza y exactitud que semejante labor ameritaba

Pero cuando la responsabilidad es grande y no se tienen las herramientas necesarias y el personal suficiente, hay que hacer acopio de voluntad, perseverancia, mucha inteligencia y una férrea disposición para defender los derechos contra lo que sea, sin importar ni el tamaño ni las armas del contrario, ya que cuando se tienen la razón y la ley de nuestra parte, lo que menos cuenta es el poderío del contrario y tarde o temprano prevalece lo justo y lo equitativo Esa ha sido la historia de nuestra nación desde su nacimiento, por ser chica de territorio y pobre en recursos minerales y la ejecución del tratado no podía escapar a ese destino que nos fue impuesto, desde que el imperio español nos utilizó principalmente como Región de Tránsito en su proceso de conquista y colonización del Continente Americano, a través del Camino de Cruces

Y es que por el doble privilegio, debido a la posición geográfica del Istmo de Panamá, casi que en el centro del nuevo mundo y de ser la cintura más estrecha del mismo, siempre ha servido para realizar la misma actividad que con el correr del tiempo fue repetida con la construcción del primer ferrocarril transoceánico en 1855 y luego con la construcción del canal, iniciada por los franceses en 1880 y terminada por los Estados Unidos en 1914, siempre sirviendo a los intereses de los más poderosos, durante más de quinientos años

El personal de la DEPAT, aunque pequeño, no se amilanó nunca y siempre trato de cumplir al máximo con sus responsabilidades, claro que algunas veces en tan desigual contienda no se logró todo lo que se esperaba, pero lo importante era que el tratado se ejecutara de la mejor forma posible. Los ejemplos son muchos de lo que se realizó en ese entonces, pero considero que uno solo, sirve para demostrar de lo que era capaz ese minúsculo grupo de panameños y fue la eliminación de la doble escala salarial

A raíz de la entrada en vigencia del tratado, la Junta de Empleo del Area del Canal, que es una oficina del Gobierno de los Estados Unidos, cuyo origen es la Ley 96/70, basándose en una interpretación arbitraria y unilateral de dicho tratado, determinó que todos los trabajadores que fueran nombrados después del 1ro de octubre de

1979 en la Comisión del Canal de Panamá, debían devengar un salario menor que aquellos trabajadores contratados antes de dicha fecha. Esta medida discriminatoria e ilegal, afectaría a los miles de trabajadores panameños que serían contratados después de esa fecha, para reemplazar a los que se fueran jubilando o pasaran a retiro, durante los veintiún años de vigencia del tratado.

Al principio se nos alegó que si esta medida no era aceptada, se afectarían los programas de mantenimiento y de inversiones, porque el costo de eliminar la doble escala salarial era de \$2,000,000,000 00, aproximadamente, cifra que por su cuantía, representaba una cantidad muy importante que lógicamente pondría en peligro los programas antes mencionados. Con la colaboración de funcionarios de la Contraloría General de la República, de los Ministerios de Hacienda y Tesoro, de Planificación y Política Económica y del Trabajo, se integró un grupo interdisciplinario que por varios meses analizó todas las aristas de este problema, concluyendo después de realizar los cálculos, en base a las propias informaciones que suministró la Comisión del Canal de Panamá, que el costo de eliminar tan oprobiosa medida no superaba los \$224,000,000 00 en los veintiún años del tratado, o sea un poco más de \$10,000,000 00 anuales, poca cosa, comparada con los casi \$60,000,000 00 anuales que costaban en los ochenta, los subsidios y

demás privilegios de los funcionarios estadounidenses

Después de efectuar múltiples reuniones donde se dieron encendidas discusiones, de intercambios de notas con tonos sumamente airados de indignación, de una campaña persistente en los medios de comunicación social y por último la utilización del canal diplomático, no fue hasta octubre de 1985, cuando los representantes de los Estados Unidos en la Junta Directiva de la Comisión del Canal de Panamá aceptaron eliminar tan malévola intención, ya que la misma estaba afectando la moral de los trabajadores a todos los niveles, puesto que por igual trabajo se recibía un pago diferenciado

Fueron de importantísimo valor, los planteamientos y documentos que los miembros panameños de la Junta Directiva de ese entonces, aportaron a los debates que sobre este tema se hicieron, que por fortuna para Panamá, se solucionó satisfactoriamente, más no así otras genuinas aspiraciones que se presentaron y a pesar de que fueron debidamente sustentadas, fueron rechazadas por el voto mayoritario estadounidense, como la realización de un áudito técnico que permitiera establecer las condiciones de funcionamiento de la planta y los equipos mayores, así como también el inicio del ensanche del Corte Culebra, para que desde esa época, sirviera de claro mensaje al mundo marítimo, de que el canal haría lo que fuera necesario para seguir siendo competitivo, seguro y

eficiente y de que la ejecución del tratado no afectaría en lo más mínimo sus operaciones

Como vemos, las deliberaciones del órgano superior de la Comisión del Canal muchas veces se convirtieron casi que en campo de batalla, no porque los panameños así lo quisieran, sino por la intransigencia y hasta mezquindad de los Estados Unidos, que muchas veces confundieron los asuntos tirantes de las relaciones diplomáticas tan difíciles que se dieron entre los dos países en esa década, con la justa y equitativa ejecución de la ley común para ambos estados, el Tratado del Canal de Panamá de 1977

Por su parte la DEPAT, aunque disminuída a su mínima expresión, supo en todo momento, asesorar a los representantes panameños de los diferentes mecanismos binacionales creados por dicho tratado, con objetividad, prudencia y cordura, para que los mejores intereses nacionales siempre estuvieran bien defendidos y se respetaran los derechos y conquistas allí consignados

D. La Comisión Presidencial Para Asuntos del Canal.

El 14 de Mayo de 1991 se establece la Comisión Presidencial para Asuntos del Canal, que luego fue modificada con el Decreto No 32 del 5 de abril de 1993, conocida también como la Comisión Vallarino,

porque su Presidente era el industrial J J Vallarino, con el propósito de organizar a la nación panameña para preparar el plan de transición que haría posible la transferencia del Canal de Panamá, a fines de siglo, de la manera mas imperceptible posible. Más de cien panameños fueron seleccionados para realizar esta tarea, los cuales conjuntamente con la firma asesora de Louis Berger International Inc y la cooperación del Instituto de Puertos y Vías Navegables de la Universidad Estatal de Louisiana, prepararon un esquematizado y muy detallado plan de transición, después de realizar ciento treinta y siete estudios, investigaciones y consultas, pero sobretudo procurando buscar un consenso nacional en torno al tema del canal de Panamá.

También elaboró esta comisión el Título Constitucional del Canal de Panamá, que elevó a la categoría de Ley Superior el tema canalero, para que no estuviera sujeto a los vaivenes de la política partidista de nuestro medio. Sobre este particular cabe señalar que cuando la propuesta fue presentada al Organo Legislativo, se le introdujeron cambios de forma y fondo debido a lo extensa de la misma, con la recomendación de que lo que era eliminado, fuera luego incorporado en la Ley Orgánica, lo cual se hizo con mucha precisión.

No obstante, lo que se aprobó, producto de múltiples consultas, investigaciones y análisis de las opiniones de todos los afectados y

entendidos en la materia, constituye un instrumento coherente que servirá como ley suprema para regir el destino de las operaciones del canal, una vez que pase al control de Panamá, que es lo que se necesita para enfrentar el reto del próximo siglo

Se utilizó la fórmula de crear grupos o comites de trabajo, de diferentes aspectos, con el objeto de analizar a profundidad la gama de actividades que conforman los diversos estamentos operativos y de administración de la Comisión del Canal de Panamá. El método desarrollado consistía en que cada uno de los ocho grupos de trabajo elaboraba sus propias recomendaciones o documentos de posición, los cuales eran a su vez distribuidos al resto de los participantes para que también tuvieran la oportunidad de aportar u opinar sobre todos los aspectos analizados y examinados

Precisamente, uno de los rasgos mas característicos de esta comisión era el de que a pesar de estar conformada por una vasta diversidad de representantes de todos los estamentos de la vida pública, profesionales de las principales ramas del conocimiento, por hombres y mujeres y hasta por connotadas figuras políticas de partidos contrarios, que al principio se veían con recelo y hasta con cierto aire de desconfianza, lo que menos hubo fue fines políticos o cualquier otro objetivo que no fuera preparar el mejor proyecto posible, consultado con la mayor

cantidad de grupos organizados disponibles, porque se tenía el concepto claro de que se estaba contra el tiempo y de que la nación panameña exigía en esos momentos la firmeza, los más sólidos sentimientos de patriotismo y la renuncia de cualquier interés particular. Realmente fue esta una jornada productiva y beneficiosa que demostró que cuando el motivo y el fin no es otro que los más altos intereses de la patria, los panameños sabemos ponernos de acuerdo y dar los pasos necesarios por el bienestar y el futuro de la República de Panamá, sin importar nada, haciendo valer el dicho de que a la Patria no se le ponen condiciones y este es el mismo concepto que debe prevalecer entre nosotros de cara al reto de administrar el canal, con confianza, autoestima, optimismo y fe de que los podemos hacer, igual o mejor que como se administra hoy en día, pero con la premisa de que será la responsabilidad, el deber, el derecho y los beneficios o los prejuicios, de todos por igual, porque el canal es patrimonio de todos los panameños, de los de ahora y de los del mañana.

Para lograr lo anterior tenemos que tener primero, fe, voluntad y confianza en nosotros mismos, porque si no, no vamos a convencer a nadie que crea en la capacidad de los panameños para administrar el canal. Es por eso que hay que anteponer cualquier otro interés que no sea el de la Patria primero, para que tengamos éxito en nuestra primera

gestión como país adulto, maduro, seguro de sí mismo y sobre todo independiente y soberano

E. La Organización de la Transferencia del Canal de Panamá

Desde que se inicia la vigencia del Tratado del Canal de Panamá de 1977, comienza la transferencia gradual en el tiempo de la operación, el funcionamiento, la administración y la defensa del canal, de los Estados Unidos a Panamá. A lo largo de esta investigación, iremos narrando como se va dando progresivamente esta transferencia, paso a paso, lo que ha significado cada lucha y cada detalle de esta epopeya, cuya duración estipulada en dicho Tratado, abarca un período de 20 años, 2 meses, 30 días y 12 horas.

La mayor parte de la jornada ya se ha cumplido, muchos son los que han aportado sus ideas y su trabajo. Bastantes han sido los sinsabores, pero más placenteros han sido los triunfos y mejor aún será la victoria final de la reivindicación de la lucha generacional de toda la historia republicana de la nación panameña.

Nos ha tocado vivir de cerca el desarrollo de los acontecimientos de la ejecución del Tratado, repito, son muchos los que aportado grandes contribuciones para que el grado de éxito logrado hasta el presente, sea bastante aceptable, pero sería injusto no destacar la labor de Edwin

Fábrega y de Ricardo Rodríguez, quienes en los momentos más duros y difíciles, supieron defender con mucha honestidad y sapiencia, los mejores intereses de su patria. Ambos elevaron al máximo nivel el significado y la razón de ser "Panameños"

1 La Comisión de Transición

Al asumir la Presidencia de la República de Panamá el Dr. Ernesto Pérez Balladares, declaró que todo lo relativo al tema del canal sería prioritario dentro de sus planes de Gobierno, razón por la cual prontamente y a menos de cuatro meses de su gestión, el 25 de Enero de 1995 estableció la Comisión de Transición para la Transferencia del Canal de Panamá, cuyos objetivos son

- "1 Asegurar que la Comisión del Canal de Panamá organice y ejecute un plan de transición ordenado y eficiente que garantice que el canal sea transferido en perfecto estado de funcionamiento y mantenimiento, con el personal panameño que continuará su administración y manejo después del año 1999
- 2 Asegurar una efectiva coordinación entre los representantes panameños en los organismos binacionales creados por el Tratado del Canal de Panamá
- 3 Aprobar la Ley Orgánica de la Autoridad del Canal de Panamá, así como la legislación panameña relacionada con la operación y procedimientos del canal (código del Canal de Panamá), y
- 4 Investigar, estudiar y desarrollar otras tecnologías para la administración, manejo y mantenimiento del canal actual, y planificar el futuro del canal "

La Comisión fue integrada por los cuatro miembros de la Junta Directiva de la Comisión del Canal de Panamá, ya mencionados con anterioridad, los tres miembros del Comité Consultivo Adolfo Ahumada, Eloy Alfaro y Samuel Lewis N , el Director General de la Transición Ing Augusto Zambrano y el Director de la DEPAT Juan A Stagg, quienes en una carrera vertiginosa contra el tiempo asumieron inmediatamente sus funciones y responsabilidades establecidas en el Decreto 95 de enero de 1995

Para los efectos organizativos, la Comisión de Transición fue adscrita al Ministerio de Relaciones Exteriores y su tarea prioritaria era elaborar los planes, programas y actividades para hacer efectiva su finalidad primordial, transferir a la República de Panamá, al mediodía del 31 de Diciembre de 1999, el Canal de Panamá, según los términos y condiciones acordados en el Artículo XIII del Tratado del Canal de Panamá de 1977

La primera tarea que acometió la Comisión fue la de trabajar arduamente en el Proyecto de Ley Orgánica del Canal de Panamá, para lo cual dispuso de todos sus recursos y tiempo, puesto que una vez aprobada la ley , serviría de semilla y de base para realizar las tareas posteriores teniendo como base el respaldo y el sustento de dicha ley y así como también, del Título Constitucional

El proyecto fue consultado ampliamente, sobretodo con múltiples representantes del Organo Legislativo y de todos los partidos políticos , labor que fue muy fructífera pues al momento de los debates en el pleno, pocos fueron los cambios introducidos, pero mejor aún, la Ley Orgánica de la Autoridad del Canal de Panamá fue aprobada con el voto afirmativo de la gran mayoría de los legisladores, sin distinciones de banderías políticas, con el fervor y el sentimiento de que se estaba trabajando en función de los más altos intereses de la patria, lo cual demostró una vez más, que en los momentos oportunos los panameños deponemos las actitudes particulares y pensamos y actuamos, primero por y para Panamá

2 Las Disposiciones de la Junta Directiva de la Comisión del Canal de Panamá

Paralelamente, los miembros panameños de la Comisión del Canal, en la parte que corresponde al esfuerzo binacional, siguieron su trabajo metódico y han logrado importantes avances, los cuales son

- a El áudito técnico de toda la planta y el equipo principal del canal, que dio como resultado que a corto y mediano plazo, se tuvieran que revisar y reestructurar el programa de

mantenimiento, el plan de reposición de equipos, y los planes de capital a largo plazo, debido la obsolescencia de muchos equipos, sistemas y procedimientos Este examen fue realizado por el Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los Estados Unidos, con la activa participación de ingenieros panameños, entre los cuales se encontraba el actual Administrador del Canal, Ing Alberto Alemán Zubieta

- b En el aspecto operativo y estructural de la agencia canalera, se aprobó una nueva organización, mas cónsona con una finalidad empresarial y teniendo presente que ese es el tipo de organización que Panamá desea para administrar su canal, después del año 2000 y además se crearon nuevas direcciones como las de Informática y Desarrollo de Mercados, con lo que se adiciona una nueva dimensión en las operaciones del canal Se está promoviendo una mayor cantidad de profesionales panameños para que puedan ir ocupando más posiciones ejecutivas, a medida que se van retirando los ejecutivos estadounidenses, todo lo cual dibuja un panorama bastante alentador en el sentido de que el proceso de transición lleva buen paso y todas las acciones se van a dar con suficiente antelación

- c Se esta trabajando a nivel del Congreso de los Estados Unidos para realizar ciertos cambios y ajustes, que le permitan a la Junta Directiva mayor autonomía y libertad de acción para emprender actividades que tengan repercusiones y efectos ahora y después del año 2000, dentro de su actual esquema corporativo

Es oportuno agregar que se han establecido grupos de trabajo binacionales que se están reuniendo y analizando de que forma se van a estructurar los procedimientos que harán factible la transición y que tiene que hacer Panamá, para dar todos los pasos necesarios para lograr ese propósito, todo lo cual se tendrá que plasmar en un Plan General de Transición, que lógicamente incluirá los aspectos nacionales y los binacionales

Lo que resta por hacer es bastante y es una tarea complicada y con muchos detalles y saltos a lo desconocido, puesto que reitero, algo que ningún panameño debe pasar por alto y muy por el contrario tener muy presente, es que en el próximo siglo estrenaremos nuestros pantalones largos como nación y esta generación solo tiene una oportunidad, para lograr nuestro objetivo de perfeccionar la nacionalidad y el futuro de la República de Panamá, teniendo al canal como punta de lanza de la estrategia de desarrollo nacional. Por consiguiente, esta única y gran responsabilidad no es de la Comisión de Transición, ni del Gobierno Nacional en particular,

sino que este es el reto, la oportunidad, la responsabilidad, el deber y el derecho de todos los panameños de unir sus esfuerzos, talentos y capacidades en aras del Panamá del próximo siglo, por lo que será necesaria la participación de todos en la medida de sus capacidades, pero con una sola misión, que el canal y todo lo que revierta, sea del mayor beneficio y uso colectivo posible

Del 7 al 10 de Septiembre de 1997 se celebró el Congreso Universal del Canal de Panamá, evento sumamente importante con el copatrocinio del Gobierno de la República de Panamá y de la Comisión del Canal de Panamá, puesto que su objetivo era informar y asegurarle a la Comunidad Marítima Internacional, que estamos listos desde ya para administrar el canal, lo cual quedó ampliamente demostrado y explicado con las precisas y elocuentes exposiciones que hicieron los funcionarios panameños de la Comisión del Canal y del Gobierno Nacional

Se desarrolló un debate sincero y de mucha altura, entre los usuarios y los operadores del canal, del cual se han sacado provechosas experiencias, se establecieron vínculos directos usuarios-autoridades del canal y lo más importante es que los navieros y el resto de la comunidad marítima se fueron satisfechos y optimistas de que la transición se esta efectuando sin contratiempos y muy por el contrario en perfecta armonía

Es necesario mantener un contacto permanente con los usuarios, los

armadores, los dueños de la carga, los bloques comerciales (los Tigres del Asia y la Comunidad Europea, por ejemplo), en fin con toda la familia marítima mundial y las actividades asociadas, así como un monitoreo de los competidores, de forma que se puedan dar los pasos necesarios con anticipación, con el objetivo constante de mejorar el servicio y además tratar de elevar los estándares de calidad y seguridad del canal

CAPÍTULO TERCERO

***PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE RECIBE
LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ DE OTRAS AGENCIAS
DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y DE LA EMPRESA
PRIVADA***

III.- Principales Servicios y Apoyos que recibe la Comisión del Canal de Panamá de otras Agencias del Gobierno de los Estados Unidos y de la empresa privada.

A. De otras Agencias del gobierno de los Estados Unidos.

Dentro de las instituciones estadounidenses es común la práctica de intercambio de servicios y suministros de apoyos en la realización de tareas y gestiones administrativas, razón por la cual desde la época de la construcción del canal, otras agencias han asistido a la Comisión del Canal de Panamá, en las labores diarias de mantener, operar, administrar y defender el canal. Hay que recordar que su construcción se inicia a principios de siglo, cuando los Estados Unidos emergía como potencia de orden mundial y por lo tanto esta empresa era su carta de presentación a nivel internacional, de allí que todo el país, con la totalidad de sus instituciones asumirían las responsabilidades que les tocaría, según la especialidad o características de sus servicios, encabezadas por el Departamento de Defensa, cuyo Cuerpo de Ingenieros, fueron los que construyeron el canal y además como premio por tan excepcional hazaña, fueron sus primeros administradores.

Desde otra perspectiva, en las naciones desarrolladas, donde se rigen por patrones de economías de escala, resulta más económico no repetir

en cada agencia el suministro de determinado servicio, sino que es más beneficioso especializar un solo ente que provea a las demás de ese producto o servicio. Por el otro lado, la gestión de administrar y operar el canal, es una actividad que tiene ochenta y tres años de estarse desarrollando, tiempo durante el cual se han ido perfeccionando y afinando procedimientos, programas, actividades y todo aquello que hoy hace funcionar el canal, con niveles muy aceptables de eficiencia.

Poco menos de un siglo de operar y la experiencia de las agencias estadounidenses en una gran gama de servicios, han dado por resultado una simbiosis y un intercambio de apoyos, que ha sido excelente hasta hoy en día, al propósito primario de la construcción, mantenimiento y administración del canal, que no fue otro que cobrar pequeños peajes para subsidiar la defensa, la economía y el comercio de los Estados Unidos, al acortar en miles de millas náuticas las distancias entre sus costas del este y el oeste, subsidio que luego fue extensivo al resto de la comunidad marítima que utiliza el canal. Todo este panorama cambió al introducirse los costos del tratado, por lo que se cobra ahora, un peaje justo y equitativo.

En este capítulo vamos a analizar como se dan esos apoyos, que institución estadounidense lo suministra y que tema o actividad es la que recibe el servicio, dependiendo por supuesto de la naturaleza de su

propósito

1. Ingeniería y Tecnología avanzada.

El canal de Panamá es una obra de ingeniería, que requiere como tal, de los más avanzados patrones de tecnología para seguir compitiendo y manteniendo la calidad, la seguridad y la eficiencia de sus servicios, en un mundo competitivo, donde todos los días se dan avances gigantescos en función de los miles de millones de dólares que representa anualmente el comercio marítimo internacional

Además, por haber sido construido con las tecnologías de principios de siglo, en algunas casos, sus componentes o partes de respuesto, son obsoletos o muy lentos, o también frecuente en los últimos tiempos, difíciles de obtener porque su producción ha sido descontinuada, por lo que se requiere de toda una infraestructura para poder analizar de que forma se le pueden introducir mejoras o cambiar partes importantes de su diseño original, análisis éstos que por su complejidad se hacen en laboratorios muy especializados, que resultaría muy oneroso que la Comisión los mantuviera para usarlos esporádicamente

Cuando se presentan problemas, o los técnicos a través de sus años de experiencia recomiendan que para evitarlos, es preferible que se ajusten o cambien determinados equipos, partes o componentes, se

busca el asesoramiento de las instituciones o dependencias especializadas y si ésta no se puede obtener a nivel gubernamental, entonces se procede por la vía de la contratación de las empresas privadas, previo análisis del mercado de ofertas y del concurso de precios o licitación, según sea el caso

Entre los principales proyectos de mejoras realizados desde que entró en vigencia el tratado y en los cuales varias agencias del gobierno estadounidense, principalmente el Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los Estados Unidos, han asistido a la Comisión en diferentes aspectos y fases de dichos proyectos podemos citar

- a Sistema de luces altas para aumentar la seguridad de los tránsitos nocturnos
- b La estación de amarre de Pedro Miguel con la que se logran dos tránsitos diarios adicionales
- c El programa de reposición de rieles o la cremallera por donde se desplazan las mulas, los cuales estaban bastantes deteriorados
- ch Rehabilitación de la flota total de locomotoras o mulas, las cuales se deterioran con mayor rapidez debido al aumento del peso y tamaño de los barcos Este programa ha sido ampliado y actualmente se están licitando 8 nuevas locomotoras para proceder en un lapso no mayor de 10 años, a la sustitución de todas las que operan en la actualidad
- d Programa de reemplazo de remolcadores, buscando modelos más acordes con la tecnología actual y las nuevas necesidades del canal
- e Sistema de espuma para la extinción de incendios, que es de los sistemas más nuevos en el mercado y capaz de combatir la mayoría de los incendios en muy poco tiempo

- f Sistema de válvulas hidráulicas para controlar el paso de agua en las esclusas, para reemplazar las actuales de vástago, por ser más eficientes y de menor costo de mantenimiento
- g Ensanche del Corte Culebra hasta 620 pies en las rectas y hasta 730 en las curvas, para permitir que las naves Panamax, que son las de mayor tamaño que pueden atravesar el canal, transiten simultáneamente y en sentido contrario en la parte más estrecha del canal

2. Asuntos laborales.

La fuerza laboral de la Comisión del Canal de Panamá constituye un conglomerado humano altamente eficiente, disciplinado y con un alto grado de especialización y profesionalismo, que por trabajar bajo las normas y procedimientos federales, ha estructurado un vasto sistema de Relaciones Obrero-Patronales, con reglas claras y precisas que cubren toda una gran gama de actividades, situaciones y circunstancias, con sus propias cláusulas de ajuste, revisión y rectificación

El Departamento de Trabajo, la Oficina de Administración de Personal, la Autoridad Federal de Relaciones Laborales, el Centro Nacional de Archivos, la Comisión de Derechos Civiles, la Oficina Civil de Personal, la Comisión para la Igualdad de Oportunidades en el Empleo y el Consejo Federal Salarial, son las principales agencias que le dan apoyo y asesoría a la Comisión en los siguientes temas

- a Administración de relaciones laborales, para elaborar las directrices y políticas necesarias en el manejo y administración del personal, así como el sustento legal en los casos de reclamos laborales
- b Antecedentes legales en las negociaciones colectivas que establecen los derechos de los trabajadores para organizarse y participar en grupos sindicales
- c Reglamentos, intepretaciones e información general en materia de administración de personal
- ch Normas y reglamentos para el manejo de reclamos de violaciones al régimen de igualdad de oportunidades, las leyes para evitar la discriminación y los programas de acción afirmativa (reglamentos y procedimientos que se establecen para proteger y salvaguardar los derechos de las minorías)
- d Aplicación de estándares de clasificación, reclutamiento, empleo, jubilación y programas de seguros, así como también de archivos de personal
- e Guías y directrices para establecer programas para jóvenes (programas de verano), discapacitados, minorías y otros grupos especiales
- f Cálculo de los salarios y los aumentos o ajustes de los mismos para los empleados federales, salarios mínimos, pagos por jornadas extras, libertad en el empleo y compensación por riesgos profesionales

3. Entrenamiento y capacitación.

Quizás uno de los elementos claves del alto grado de eficiencia en la operación y funcionamiento del canal, lo constituyen los vastos programas de entrenamiento y capacitación que se dan a todos los niveles y en todos los campos y actividades de la Comisión. Más de

B/10,000,000 00 se invierten anualmente en diferentes programas de todo tipo y especialización con el objeto de mantener y aumentar el grado de conocimiento, destreza y pericia de los trabajadores canaleros

Pareciera ser que el grado de excelencia obtenido hasta ahora, es el producto de un muy elaborado programa que cubre anualmente casi que a la mayoría de los funcionarios, en una labor permanente de actualización y perfeccionamiento, con lo que se mejora no sólo el rendimiento personal de cada individuo, sino que también le permite ir escalando posiciones dentro de su esfera de trabajo, a través de un sistema de méritos y de incentivos por altos rendimientos

En este campo no son muchas las agencias que apoyan la gestión de la Comisión, puesto que la actividad del canal es única en el mundo y la propia agencia tiene que elaborar la gran mayoría de sus propios cursos, pero la ayuda que se recibe, principalmente de la Oficina de Administración de Personal, del Instituto de Capacitación de Auditores, la Escuela de Buceo de la Marina de los Estados Unidos y de la Agencia Logística de Defensa, se refiere a principios básicos y de elementos generales, pero es significativa y altamente productiva

Entre los principales temas de los cuales se recibe algún tipo de servicio o apoyo tenemos

a Capacitación de buzos en diferentes niveles y circunstancias,

rescate submarino, salvamento, buceo industrial, etc

- b Adiestramiento de gerentes y personal ejecutivo en centros especializados
- c Cursos de capacitación de auditores y funcionarios de la oficina del Inspector General
- ch Adiestramiento a personal de campo en el manejo y el mantenimiento de equipo pesado
- d Adiestramiento a personal de seguridad, de auditoria y demás funcionarios encargados de hacer cumplir la ley

4. Navegación

El canal es una vía navegable de aguas confinadas pero que inicia el proceso de tránsito, cuando el arqueador, el práctico, los pasacables y demás trabajadores abordan el barco estando éste anclado en los fondeaderos, del Atlántico o del Pacífico. Obviamente que se requiere de gran pericia, conocimientos profundos de navegación, de efectos de la corrientes y de los vientos en alta mar y en aguas confinadas, destreza para afrontar situaciones de peligro y alto riesgo, al entrar o salir de las esclusas, en fin todo aquello que permite una travesía rápida, segura y sin contratiempos.

En la industria marítima y específicamente en el comercio marítimo internacional, los principales factores que inciden en los costos y el cálculo de los fletes, son el tiempo y la seguridad, ya que alrededor de ellos gira en gran parte el diseño de las rutas, del tamaño de los

barcos, del tipo de mercancía que se va a transportar y de los mercados que se desea cubrir, de los seguros que hay que contratar, de los puertos en los que hay que atracar, todo lo cual constituye un mundo complejo, difícil, sumamente riesgoso y de rápida innovación o cambio en los últimos treinta años

A este mercado y a esta industria tiene que servir el canal, operando dentro de altos patrones de eficiencia, puesto que tiempo y seguridad en la travesía, es lo que exigen los navieros o los dueños de la carga, al menor costo posible. Con este marco de referencia la Comisión tiene que disponer de excelentes y precisos reglamentos, manuales y procedimientos de navegación, que le permitan competir con las otras rutas o alternativas que ya existen

En este campo, desde el inicio de las operaciones del canal, la Comisión ha recibido una amplia y sólida cooperación y apoyo de diversas instituciones estadounidenses, entre las cuales se destacan la Comisión Federal Marítima, el Departamento de Transporte, la Administración Marítima y el Servicio de Guardacostas de los Estados Unidos, las cuales le suministran lo siguiente

- a Reglamentos y procedimientos de navegación
- b Servicios de señalización y balizamiento
- c Investigación de reclamos

ch Seguridad en la navegación

d Investigación de accidentes

5. Medio Ambiente.

La protección del medio ambiente, de la Cuenca Hidrográfica, de los recursos hídricos, de la flora y la fauna del área del canal y todo aquello que pudiera afectar el suministro de la materia prima de la operación del canal que es el agua, constituye un elemento de gran preocupación de los administradores del canal, no de ahora sino desde hace mucho tiempo, pues se tiene conciencia de que mayor importancia reviste el hecho de que precisamente, el mayor de los conglomerados humanos de la República de Panamá, reside en el área metropolitana aledaña al canal, en las provincias de Colón y Panamá es abastecido del vital líquido de las aguas del Lago Gatún. Es muy significativo por ejemplo en lugares como en Gamboa, donde queda la División de Dragas y donde se concentra una gran cantidad de equipo pesado, equipo flotante, grúas, remolcadores y una gran cantidad de trabajadores, que realizan diversas funciones en las que el aceite, los explosivos, las sustancias químicas y otros elementos son copiosamente utilizados como en el control de la maleza, no se encuentran manchas de aceite en el agua ni sucio, lo cual dice mucho del alto control de

calidad en la operación del canal, para mantener limpia y saludable sus sitios de trabajo

El "Canal Protection", que es el cuerpo de celadores y custodios de las áreas de funcionamiento y operación del canal, mantiene un constante monitoreo y vigilancia de gran parte de la cuenca, labor que realiza en estrecha cooperación con la Policía Nacional, para evitar la deforestación, problema serio que encara la nación ante la irresponsable explosión demográfica, que nos agobia, nos asfixia y atenta contra la paz y la seguridad de los panameños

La Agencia de Protección del Medio Ambiente y el Ejército de los Estados Unidos, son las agencias estadounidenses que apoyan a la Comisión para desarrollar medidas encaminadas

- a Prevenir y controlar la contaminación del agua, el aire, el medio ambiente
- b El uso y disposición de la basura, los pesticidas, la sustancias tóxicas y la radiación
- c Los derrames y contaminación por hidrocarburos y otras sustancias peligrosas

6. La Seguridad y Salud Ocupacional.

La operación del canal por su naturaleza y volumen, reviste un alto grado de peligrosidad, agravado también por los equipos, instrumentos y sustancias que se utilizan a diario en las labores de operación y

mantenimiento, situación que aumenta año tras año, al incrementarse el tamaño de los barcos, todo lo cual amerita que se disponga de un elaborado sistema de seguridad y salud ocupacional

Es por ello que existen estrictos reglamentos, útiles normas y directrices de seguridad industrial, estándares de higiene y salud ocupacional, que de incumplirse son duramente castigados, pues en la mayoría de las veces está de por medio la vida de los propios trabajadores

La Administración de Seguridad y Salud Ocupacional es la que mayor asistencia provee en este campo no sólo por medio de Reglamentos y Normas, sino que a su vez realiza inspecciones e investigaciones de campo, con el objeto de asegurarse de que sus disposiciones se están cumpliendo

7. Contratación y Proveduría.

El sistema federal de compras del Gobierno de los Estados Unidos, contempla una serie de procedimientos, cláusulas, pasos y requisitos, estructurados para prevenir fraudes, dolo y manipulación en las adquisiciones de bienes y servicios. Los miles de billones de dólares que todos los años gasta el gobierno estadounidense al comprarle a miles de abastecedores de toda clase de servicios y productos, los ha obligado a elaborar un intrincado sistema de compras, que muchas veces

les resulta inflexible y contraproducente

La Comisión del Canal de Panamá, por ser una agencia federal tiene que someterse a todas esas disposiciones hasta el 31 de Diciembre de 1999, fecha en que expira el Tratado del Canal de 1977. No obstante, los oficiales encargados de las compras y de las contrataciones, han tenido que aplicar las disposiciones del tratado en esta materia, al darle preferencias a las fuentes panameñas en igualdad de condiciones

Producto de las normas estatales y de las claras estipulaciones del tratado, la Comisión aplica una especie de procedimiento combinado que le ha resultado útil y práctico hasta el presente, sobre todo en los momentos más difíciles, como la urgencia surgida en el mes de octubre de 1986, cuando 1,200,000 yardas de piedra y tierra se desplazaron al cauce del Corte Culebra, a la altura del Cerro Cucaracha y hubo que contratar a una empresa particular para que hiciera los trabajos de remoción y despeje de la vía

La Contraloría General, los Reglamentos Federales de Proveeduría, el Registro Federal, la Corte Federal de Reclamos, la Administración de Servicios Generales, la Junta de Apelación de Contratos, los Estándares Federales, la Oficina para el Cumplimiento de Contratos Federales, son las principales agencias que apoyan la gestión de la Comisión para

- a Jurisprudencia para el uso de fondos y recursos gubernamentales
- b Reglamentos para la adquisición de bienes y servicios
- c Normas para la contratación y resolución de disputas contractuales
- ch Utilización de medios informativos para anunciar compras y contratos en los Estados Unidos
- d Atención de casos relacionados con disputas contractuales
- e Bases reglamentarias para las funciones de proveeduría, compras, logística y confección de especificaciones
- f Arbitraje para la resolución de disputas y conflictos en la administración y adjudicación de contratos
- g Diseño de control de calidad para la adquisición de bienes y servicios, que no afecten la salud ni el medio ambiente
- h Programas de acción afirmativa para el cumplimiento de contratos federales, evitando la discriminación en el empleo por los contratistas y los subcontratistas

8. Finanzas, Presupuesto, Contabilidad y Auditoría.

Los sistemas contables y financieros, así como el manejo de las finanzas y la preparación de los presupuestos de las agencias federales del Gobierno de los Estados Unidos, tienen procedimientos y normas muy peculiares un tanto diferentes a los empleados por las instituciones del Gobierno de Panamá. La Comisión a pesar de ser una agencia

corporativa, que no representa erogación alguna para los contribuyentes de Estados Unidos, pues todos sus gastos son sufragados por sus propios ingresos, tiene que regirse por todas las leyes que en materia de contabilidad y finanzas son aplicables a cualquier agencia de ese país. Por ejemplo, el áudito pre gasto no se da en la Comisión, pero si se da la contabilidad de costos y la efectividad de la producción, que no se dan en nuestras agencias. Es por ello que en este campo se dan gran cantidad de apoyos y hasta servicios permanentes de otras instancias del gobierno estadounidense, como es el caso de la "General Accounting Office", que audita y evalúa el desarrollo de los programas y actividades para los cuales se reciben y desembolsan fondos públicos. Además, esta oficina suministra las normas y principios contables, así como las directrices y guías en el campo de los procedimientos y políticas fiscales.

Ejemplos como éstos se dan permanentemente por lo que cito a continuación las agencias que apoyan la gestión de administrar el canal y posteriormente detallo el apoyo o servicio que se recibe. El Sistema Federal de Reglamentos para el Manejo y Administración de Propiedad del Estado, la Oficina de Contabilidad General, el Departamento del Tesoro, el Instituto de Capacitación de Auditores, la Oficina del Inspector General y la Oficina de Presupuesto y Administración. Los

aportes recibidos son de la siguiente naturaleza

- a Jurisprudencia en los casos relacionados con el uso de fondos y recursos gubernamentales
- b Directrices de control y responsabilidad para el uso de propiedad gubernamental
- c Normas y procedimientos relativos a los viajes, viáticos y planillas de los empleados federales y de los sistemas contables en general
- ch Administración y manejo de los recursos financieros
- d Entrenamiento y capacitación de auditores
- e Procedimientos para la supervisión y guías para el uso más eficiente de los recursos del estado
- f Instrucciones y formatos de las directrices presupuestarias y el enlace correspondiente con el Congreso

9 Seguridad y Defensa del Canal.

El hecho de que el canal esté en la actualidad protegido por el ejército más poderoso del mundo, es algo que pasa desapercibido en función de que constituye algo natural a lo que hemos estado acostumbrados toda la vida, desde que esta nación se convirtió en Estado el 3 de Noviembre de 1903. Las diferentes bases militares que están ubicadas en las riberas del canal, cumplen el propósito primario de proteger el canal y sus instalaciones, tanto del Pacífico como del Atlántico.

Esta protección que se da en aire, mar y tierra, dispone de las más avanzadas técnicas militares y de un contingente humano que aproximadamente al inicio de la vigencia de los tratados alcanzaba los diez mil soldados, pero que en los últimos años ha decrecido abruptamente en función del cierre de bases, incluyendo la sede del Comando Sur la cual fue trasladada al Estado de la Florida

Hay que recordar que el canal lo construyeron los militares, por muchos años lo administraron y aún lo administran los militares y constituía un bastión de orgullo del Ejército de los Estados Unidos Paralelamente las bases militares y los sitios de defensa servían otros objetivos dentro de las estrategias mundiales del Departamento de Defensa, entre las cuales se destacan el monitoreo de los acontecimientos militares desde el sur del Río Bravo hasta la Patagonia, los entrenamientos de los soldados en áreas selváticas, las pruebas de armas y municiones en áreas tropicales y el rastreo por radar y satélite de todos los vuelos aéreos y navegación marítima, que se dan en Suramérica En fin, la presencia militar estadounidense constituye un factor abrumador que hasta en cierto modo desvirtua la soberanía panameña, debido a que representa un excesivo poderío militar, dentro de las fronteras de un país débil y pequeño

No obstante y a pesar de que como dijo oportunamente Omar Torrijos, con el Tratado de Neutralidad quedamos bajo el paraguas del Pentágono, cuando todas las bases militares de los Estados Unidos sean transferidas a Panamá el 31 de Diciembre de 1999, se dará un gran vacío defensivo, en virtud de que el canal es militarmente indefendible con armas convencionales y en caso de un ataque de guerrilleros o de misiles provenientes de un avión de combate o de un submarino Panamá como estado protector de sus recursos, no tendrá capacidad de respuesta militar ante una eventualidad de esa naturaleza

Si la presencia militar excesiva de los Estados Unidos es un problema que atenta contra la soberanía nacional, la ausencia total de dicha fuerza también lo será, en función de que nos convertirá en un área sumamente vulnerable, no como país sino en virtud de que somos la vía más corta entre las costas de norteamérica y si algún grupo o país desea afectar los intereses o el comercio de esa nación, el canal será el punto más débil de su sistema global de comercio

Costa Rica por ejemplo, no tiene poderío militar ni lo necesita y de igual manera Panamá si no estuviera el canal, tampoco tendría que disponer de ningún pie de fuerza, el problema radica en que estructurar y armar un contingente militar capaz de defender el canal, cuesta demasiado dinero para un país pobre como el nuestro y hasta se puede

convertir en un arma de doble filo, si recordamos en lo que se convirtieron las extintas Fuerzas de Defensa

Por otro lado, la inestabilidad de la frontera con Colombia se ha convertido en un foco de conflictos permanentes por la presencia constante de guerrilleros, narcotraficantes, paramilitares y población civil desplazada, que huye sin rumbo ante la sozobra de combates y persecuciones sin sentido ni propósito, que mantienen en una agonía y peligro latentes desde hace mucho tiempo, un largo y ancho cordón de la frontera entre Panamá y Colombia, riesgo éste que bien pudiera extender sus límites hasta el canal y más allá, después del 2,000

Este es quizás el más serio de los problemas que nos depara la cita con el próximo siglo, puesto que si ya tenemos el personal preparado y si los problemas técnicos se pueden resolver con asistencia o cooperación de otros países o contratando empresas que tengan capacidad para resolver los mismos, no queda más nada que asegurar y resguardar la soberanía nacional, como lo vamos a resolver, ésta es una de las interrogantes que en el siguiente capítulo nos permitiremos abordar

Además de la defensa del canal, las fuerzas armadas también suministran otros servicios y apoyos como los siguientes

- a Referencia para la confección de especificaciones y diseños de todo tipo de construcciones

- b Estudio y diseño de sistemas de tráfico naval
- c Servicio de "courier" para el transporte de documentos confidenciales
- ch Adquisición de equipos reconstruidos
- d Análisis especializados de laboratorios
- e Servicios de telecomunicaciones vía satélite
- f Investigaciones topográficas
- g Calibración y reparación de instrumentos y equipo especializado de medición
- h Transporte y manejo de carga peligrosa como el PCB (compuesto químico de Bifenilo Policlorinado que absorbe calor para mantener a una temperatura normal los conductores eléctricos, para que no se recalienten, pero con el inconveniente de que cuando el cloro se degrada se transforma en una sustancia sumamente tóxica)

En otros aspectos de este análisis ya hemos mencionado otros apoyos de las fuerzas armadas, dentro de los campos especializados en que se dan los mismos

10. Asistencia y apoyo legal.

Cuando se aprobó el Tratado del Canal de Panamá de 1977, que es una ley marco, quedaba entonces pendiente la aprobación de una ley orgánica que lo desarrollara y de allí nació la Ley 96-70, de la cual ya nos ocupamos con anterioridad, y que constituye el principal

instrumento legal de esa agencia del Gobierno de los Estados Unidos que es la Comisión del Canal de Panamá

Como el derecho sajón se basa en la ley del precedente y todos los códigos, normas, procedimientos y demás leyes que le son aplicables a la Comisión, están basados en este mismo precepto jurídico, diferentes agencias que salvaguardan e interpretan el amplio legado de la jurisprudencia estadounidense, asisten y le brindan su colaboración para que sus actividades se realicen dentro de los cauces legales y constitucionales de los Estados Unidos, entre las que se destacan el Registro Federal, el Código de los Estados Unidos, la Corte Federal de Reclamos, la Corte Distrital de New Orleans, el Departamento de Justicia, la Asesoría Legal General, la Oficina de Ética del Gobierno, la Oficina del Procurador General, el Departamento de Estado, el Buró de Investigaciones Federales, el Acta para la Libertad de Información, el Servicio de Naturalización e Inmigración y la Administración de Seguridad Nacional

Los servicios y apoyos recibidos son

- a Publicaciones oficiales de reglamentos y normas
- b Reglamentos y guía general en materia de leyes
- c Atención de disputas contractuales
- ch Casos de almirantazgo y apelaciones

- d Guía actualizada en relación a la información de personal o de la agencia
- e Directrices en la interpretación legal de los reglamentos federales
- f Normas y reglamentos que rigen los estándares de conducta de los empleados federales
- g Guías para el procesamiento judicial de las personas que han violado las leyes de los Estados Unidos
- h **Reglamentos**, directrices e información en lo relativo a aduanas, inmigración, etc
- i Apoyo en investigaciones y servicios de laboratorios en materia de seguridad
- j Reglamentos para el manejo de información oficial y clasificada

11. Otros servicios y apoyos.

En este punto he tenido a bien recoger todos los otros servicios o apoyos que recibe la comisión de diversas agencias, en forma esporádica o con cierta regularidad, pero que también son importantes a la operación y funcionamiento del canal y que son suministrados por agencias menos conocidas en Panamá, entre las que tenemos la Agencia de Mapas y Cartografía, Servicios de Satélite, Oficina Gubernamental de Imprenta, el Servicio de Correos, la Administración Nacional de Archivos, el Departamento de Energía, el Departamento de Agricultura, Sistema de Reglamentos Federales de Viajes, la Administración de Salud y Seguridad Industrial de Minas, el Buró para el Control de Alcohol,

Tabaco y Armas de Fuego, el Departamento de Estadísticas Vitales, la Biblioteca del Congreso de los Estados Unidos, la Oficina del Representante de Intercambio Comercial de los Estados Unidos y la Aduana de los Estados Unidos

Estas agencias le suministran a la comisión los siguientes apoyos y servicios

- a Mapas y Cartografía de las aguas internas del canal, así como los de las aguas de aproximación a las entradas
- b Servicios de material impreso de alta calidad y color
- c Líneas directas de fax y teléfonos, vía satélite con los Estados Unidos, al igual que información de varios sistemas metereológicos
- ch Servicios rápidos y económicos de correos con cualquier parte del mundo
- d Directrices para el manejo, disposición y almacenaje de archivos
- e Información y reglamentos para el manejo de enfermedades contagiosas y las restricciones para la importación de ciertos productos, plantas, animales y drogas
- f Guía y reglamentos para la conservación de energía
- g Información y reglamentos para la aplicación de los montos de los viajes de los empleados federales
- h Reglamentos y procedimientos para el uso de explosivos

- i Información y aprobación para la importación de armas de fuego
 - j Metodología para la elaboración de encuestas, recolección de datos, como asegurar la integridad y validez de los mismos y la evaluación de los resultados
 - k Información de los acuerdos comerciales de los Estados Unidos con otros países
- l Normas y reglamentos para la mudanza y repatriación de los estadounidenses

Como vemos se trata de una amplia gama de apoyos y servicios de una variedad extraordinaria de temas, algunos muy importantes, otros no tanto, muchos pueden ser reemplazados por la propia Autoridad del Canal de Panamá o por las agencias del Gobierno panameño, u obtenidos con otros Gobiernos o empresas privadas, pero de lo que no cabe duda alguna es que Panamá tiene que analizar uno por uno estos apoyos y servicios, precisar cuales son imprescindibles, cuales tienen que ser reemplazados por el ente que administrará el canal después del 2,000, como asegurará con otras fuentes el suministro de los mismos y como y cuando contratará los que tenga que recibir de la empresa privada, por lo que me he permitido hacer en el capítulo siguiente, un ejercicio similar de lo que tendrá que hacer la Comisión de Transición, en este sentido

B Empresas Privadas

La Oficina de la División de Contratos nos proporcionó los listados completos de todos los proveedores y de aquellas empresas que suministran servicios a la comisión, así como también los listados de los contratistas de obras de construcción, los cuales considero deberá revisar cuidadosamente la Autoridad del Canal de Panamá, de forma que constituya una oportunidad para que los industriales, agencias y profesionales de servicios y los comerciantes de Panamá, tengan mayor acceso al próspero mercado de la Comisión del Canal de Panamá

No hacemos mayores comentarios sobre estos suplidores y contratistas, pues consideramos que la Autoridad del Canal de Panamá los podrá contratar de igual manera, con la única salvedad de que le deberá dar preferencia a las empresas nacionales, en forma similar a la preferencia que se le da hoy día a las empresas de los Estados Unidos, por disposición de sus leyes

Lo que si es necesario señalar es que la empresa privada nacional y los centros de educación técnicos, públicos y privados, desde ya deben hacer los análisis respectivos que les permitirán establecer cuales son las necesidades de la Comisión del Canal de Panamá y aprovechar la oportunidad de convertirse en suplidores de la Autoridad del Canal, con todos los beneficios que ello representa

1 Adquisición de bienes y servicios

En el año de 1996 la Comisión del Canal de Panamá contrato para la compra o suministro de materiales, equipos o servicios con 3,510 suplidores, que realizaron 11,411 transacciones, por un monto total de más de 136 millones. Por considerarlo de interés adjunto los listados estadísticos por empresa, el número de transacciones, el monto de las mismas y por nacionalidad (Estados Unidos, Panamá y Otros Países), para los años de 1994, 1995, 1996 y la sumatoria de los tres años (Véase Anexo No 1)

2 Contratos de construcción

Los contratos de obras de construcción se adjuntan en listados por separado, debido a que así son registrados en la División de Contratos, para un mejor manejo, control ya que los mismos tienen otras especificaciones y cláusulas que varían sustancialmente de las anteriores. De igual manera se informa en dichos listados el nombre del contratista, su país de procedencia, la cantidad de contratos obtenidos mediante licitación y el monto total de los mismos (Véase Anexo No 2)

CAPÍTULO CUARTO

LA ADMINISTRACION PANAMEÑA DEL CANAL EN EL AÑO 2000

IV. La Administración Panameña del Canal en el Año 2000

A. La Misión estadounidense del Canal de Panamá

Cuando la actual Junta Directiva de la Comisión del Canal de Panamá se instaló, una de las primeras acciones de la misma fue la de establecer su objetivo "UN SOLO EQUIPO UNA SOLA MISIÓN" y la misma consistía en el siguiente enunciado Comisión del Canal de Panamá

Misión

"La misión del Canal de Panamá es asegurar una operación segura y eficiente del canal, tomar todos los pasos apropiados para garantizar una transición pacífica del canal a control panameño el 31 de diciembre de 1999, continuar manteniendo y mejorando la vía acuática para garantizar su valor tanto a Panamá como a los intereses marítimos y comerciales de la comunidad marítima mundial hasta bien entrado el próximo siglo, y alentar prácticas de personal que fomenten una alta moral dentro de la organización del canal " 1

En esta misión por primera vez todos los directivos, panameños y estadounidenses se comprometían a mantener la eficiente continuidad de las operaciones del canal, realizar una transición armoniosa, emprender los trabajos de mejoras para modernizar el canal y aumentar

1 Ayuda memoria de la Reunión de la Junta Directiva del 25 de abril de 1995

marítimo e introducir los procedimientos necesarios que le permitan elevar el nivel y la calidad de su principal activo, la fuerza laboral

Todas las decisiones son tomadas por consenso, luego de ser analizadas en los tres comités creados que son Transición, Auditoría y el de Personal y Seguridad, en los cuales se analizan los pormenores y detalles de todos los asuntos que luego son elevados a la consideración y aprobación de la junta en pleno. Es notorio el hecho de haberse creado un comité especial para darle seguimiento a las labores de la transición y todavía es más significativo el que el Subadministrador en cada reunión presente un informe de la marcha de esas funciones, que es analizado por este comité y que luego da directrices sobre determinados asuntos para agilizar dicho proceso.

El objetivo prioritario de la Comisión, durante los últimos cinco años de la vigencia del Tratado del Canal de Panamá de 1977, ha sido enmarcado en dar cumplimiento al propósito principal del mismo, transferir el canal a Panamá a fines del presente siglo. Este cambio de actitud ha sido un tremendo beneficio para los panameños, en virtud de que la antigua resistencia de los representantes de los Estados Unidos para dar los pasos necesarios que permitieran hacer posible la misión arriba citada, se ha convertido en una disposición ampliamente

cooperadora y mejor aún dispuesta a apoyar las iniciativas que Panamá desea introducir con miras a que el canal mejore y modernice sus instalaciones, ahora y después del año 2000

Es justo reconocer que el Sr Joe Reeder, que renunció a finales de 1997, como Presidente de la Junta Directiva de la Comisión del Canal de Panamá, desarrolló una meritoria labor, en la que su profesionalismo, su objetividad y su amplio sentido de justicia, hizo posible que se pudieran introducir numerosos cambios tanto de forma como de fondo, es decir de equipos, procedimientos, sistemas y la adopción de un nuevo organigrama que le permitirá a la agencia del canal, tomar una dirección más cónsona con su nuevo papel de empresa corporativa

La misión del canal hasta 1999 será la de contribuir de manera eficiente, segura y económica al transporte marítimo del mundo Como tal se encuentra inserto e íntimamente vinculado a la Administración Marítima Estadounidense, al Departamento de Transporte (Servicio de Guardacostas) y al Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los Estados Unidos, de allí el amplio apoyo que recibe de las diferentes agencias del Gobierno estadounidense, apoyos y servicios que analizamos en el capítulo anterior, todo ello dentro de su sistema de transporte marítimo y fluvial, el cual es ampliamente subsidiado en beneficio de su esquema

económico y/comercial

B. La Misión Panameña del Canal después del año 2000

Establecer cual será la misión del canal después de que Panamá asuma el control total de su administración, constituye una magnífica oportunidad para definir no solo la misión del canal, sino que también nos permitirá y hasta nos obligará a redefinir la misión del sector marítimo panameño y por que no la de nuestro país, al poder perfeccionar, la independencia, la soberanía y por primera vez el control del principal recurso físico de Panamá su posición geográfica. Podremos reestructurar y por qué no diversificar, el desarrollo del país en función de la vía canalera y del desarrollo de la vía canalera en función del resto de la nación panameña y hasta de nuestros vecinos americanos, al maximizar las actividades de centro de acopio y distribución a nivel continental.

Aprovecho aquí para expresar algunas ideas de lo que debe ser la misión del canal de Panamá, en el próximo siglo

El Canal deberá integrarse a la realidad socio-económica de Panamá asegurando que,

- 1 Continuará brindando un servicio eficiente, seguro y económico a la comunidad marítima internacional, para lo cual deberán

preverse con suficiente antelación, las necesidades de mejoras en su planta e infraestructura y dedicársele los recursos necesarios en forma prioritaria, para asegurar que el mismo continuará satisfaciendo las necesidades técnicas y de capacidad que demanda la industria marítima internacional

- 2 Contribuirá a potencializar los beneficios que deriva Panamá de su privilegiada posición geográfica, formando parte integral del sector marítimo panameño, dictando pautas en torno a estándares técnicos y operacionales para todo el sector, y sirviendo como motor de desarrollo para el sector marítimo y el sistema de transporte interoceánico
- 3 Para poder lograr todo lo anterior, deberá mantener una fuerza laboral motivada, bien entrenada y capacitada, con la moral al más alto nivel, bien remunerada y que sirva de símbolo de orgullo nacional, para los panameños y ante la comunidad internacional

Es importante destacar que al integrar el canal a la realidad socio-económica de Panamá deberá tomarse en consideración, que el canal es un servicio público internacional, cuyo principal cliente es la comunidad marítima mundial y que la naturaleza del negocio lo hace parte integral del sector marítimo panameño. Es por ello que al

aprobarse primero el Título Constitucional y luego la Ley Orgánica, el canal se convierte en punta de lanza de la estrategia marítima nacional y llena el vacío institucional y político del sector, que hasta hace poco estaba huérfano de representación al más alto nivel, lo que fue subsanado con el nombramiento del Dr Jorge Eduardo Ritter, como Ministro de Asuntos del Canal y de la designación del Ministro de la Presidencia, Lic Olmedo Miranda como titular de la estrategia marítima nacional

Queda entonces de tarea, la unificación de las competencias marítimas nacionales que también debe hacerse a la mayor brevedad posible, de forma tal que todo el sector esté debidamente organizado y trabajando como maquinaria de un solo reloj, antes del 31 de Diciembre de 1999 Las competencias a las cuales me refiero son todas las responsabilidades y la jurisdicción que tiene el país como estado ribereño, rector de puertos, los recursos marinos, la escuela náutica, los recursos humanos, el servicio marítimo nacional, el estado de registro abierto, las industrias marítimas auxiliares y dentro de poco el Canal de Panamá Además están comprendidas dentro del sector marítimo las instituciones organizadas jurídicamente que tienen bajo su jurisdicción cualquier actividad o función regida por las normas del Derecho del Mar En base a todo lo anterior, el canal deberá jugar un papel

preponderante en el desarrollo del sector y del resto del sistema de transporte interoceánico y por ser el sector más avanzado, el que tiene mayor poder y facilidad de adaptarse a los constantes cambios de la industria, dispone de personal bien entrenado y conocedor de los principios, características y modalidades, deberá ser el que dicte las pautas y establezca las directrices a seguir por todos los componentes del sector

Demás está recordar que ya somos una potencia a nivel mundial, al controlar una de las ocho rutas más importantes del comercio marítimo internacional y de poseer la flota, con bandera panameña, más grande del mundo, en cuanto a número de naves y del tonelaje de las mismas, suficientes razones que nos imponen el compromiso de unificar las competencias marítimas, buscando con ello un accionar coherente, bien planificado, flexible y sobre todo que tenga capacidad de respuesta a los cambios continuos del comercio y la marina internacionales

Las circunstancias, el momento histórico y político, el giro que toman las economías y el comercio a nivel mundial, la entrada en vigencia de la Convención del Derecho del Mar de las Naciones Unidas y sobre todo la gran oportunidad que se nos presenta de decidir nuestro presente y futuro, nos imponen la obligación de precisar la misión del canal, del sector marítimo y del país, teniendo como base el que somos

un país marítimo, que tiene más de quinientos años de estar viviendo del mar y por lo tanto requiere y necesita establecer una sola política, bien definida y que no esté escrita en piedra, pues estamos inmersos en mundo que varía constantemente y tenemos que adaptarnos a todos esos cambios, una estrategia bien definida y coherente que le permita a los componentes del sector desarrollarse plenamente e intercambiar y beneficiarse de sus experiencias y base de datos, en fin estructurar una misión que nos permita construir un país que de verdad sea una potencia marítima y un centro de acopio y distribución mundial, para provecho y beneficio de los panameños

C. El Título Constitucional

Cuando el 27 de diciembre de 1993, mediante el Acto Legislativo No 1 se adicionó un Título a la Constitución Política de la República de Panamá, se dio un paso gigantesco dentro de la historia política nacional, con el objeto de amparar y proteger todo lo relativo al canal, de los vaivenes de la política crolla. Cumpliendo los preceptos que fija la propia constitución sobre la materia, el Título fue aprobado consecuentemente por la siguiente Asamblea Legislativa el 25 de noviembre de 1994, con lo que oficialmente y dando un claro mensaje a nacionales y extranjeros, el canal quedaba supeditado a la rigidez de los

preceptos y a las disposiciones de la Constitución, para que no constituya tentación ni el festín de ningún grupo en particular, pues es "patrimonio inalienable de la Nación panameña"

Está formado por solo nueve artículos que constituyen el marco legal que luego sirvió de base a la Ley Orgánica del Canal de Panamá, en los cuales se establece

Artículo 1. Se declara que el canal es patrimonio inalienable, estará abierto al tránsito ininterrumpido de naves (no hay derecho a huelgas) y su uso estará sujeto únicamente a las leyes de Panamá

Artículo 2 Se crea la persona jurídica denominada Autoridad del Canal de Panamá, se le fijan sus responsabilidades, su patrimonio y sus excepciones y obligaciones

Artículo 3. Se estipula que se establecerá una Estrategia Marítima Nacional que aglutinará todas las instituciones y autoridades vinculadas al sector marítimo, incluyendo al canal, con el objeto de promover el desarrollo socio económico del país

Artículo 4. Se establece el número de los integrantes de la Junta Directiva, quién la preside y quién los nombra, así como su periodo y la forma en que serán renovados

Artículo 5. Se dictan las facultades y atribuciones de la Junta Directiva

Artículo 6. Se establece un sistema de planificación y administración financiera trienal de manejo presupuestario similar al actual, el cual no formará parte del Presupuesto General del Estado y la forma como se aprobará y manejará el mismo

Artículo 7 Se fijan las contribuciones del canal al fisco panameño

Artículo 8. Se fija un régimen laboral especial para los trabajadores del canal

Artículo 9. Este título solo puede ser desarrollado por leyes que establezcan normas generales

Como vemos se trata de un recurso y un fundamento jurídico, corto y preciso, que sirve de marco para que la Autoridad del Canal de Panamá, en base al mismo, construya toda su estructura legal que le permita reemplazar todo el basamento legal que hoy le sirve de soporte a la Comisión del Canal de Panamá

Algunos de los críticos de oficio que nunca faltan, han señalado que el Título tiene vacíos y no cubrió todos los aspectos que implica la operación, funcionamiento, administración y defensa del canal, tal y como está reglamentado por las leyes de los Estados Unidos, pero considero que su articulado permite legislar los aspectos particulares que obviamente no pueden ser materia detallada en una constitución, en la que solo se recogen o estipulan los aspectos generales, que luego son desarrollados en la Ley Orgánica de la Autoridad del Canal o las otras leyes de la República de Panamá

CH. La Ley Orgánica de la Autoridad del Canal de Panamá.

En función de lo establecido en el Título Constitucional No XIV y de los otros procedimientos que establece la constitución, el 11 de Junio de 1997 la Asamblea Legislativa aprueba la Ley No 19, mediante la

cual se organiza la Autoridad del Canal de Panamá, es decir se aprueba la ley orgánica que servirá de principal instrumento legal, para que la República de Panamá administre el canal, una vez que el mismo revierta el mediodía del 31 de Diciembre de 1999

En el mismo contexto, esta ley es el reemplazo de la Ley del Canal de Panamá o Ley 96-70, que rige las operaciones hoy en día del canal, bajo la administración estadounidense, en virtud de lo dispuesto en el numeral 3 del Artículo III del Tratado del Canal de Panamá de 1977 que a la letra dice

"3 En desarrollo de esta concesión de derechos, los Estados Unidos de América, con arreglo a los términos de este tratado y a las leyes de los Estados Unidos de América cumplirán sus responsabilidades por medio de una agencia gubernamental estadounidense que se denominará La Comisión del Canal de Panamá, la cual será constituida conforme a las leyes de los Estados Unidos de América " 2

La Ley del Canal de Panamá, en su versión panameña, consta de diez (10) capítulos, algunos con varias secciones, y sus ciento treinta y cinco artículos, casi que cubren todos los aspectos

relativos al canal y lo que se descubra que no está contemplado, podrá ser añadido mediante una adición a la Ley No 19 del 11 de Junio de 1997, o podrá ser estipulado en un reglamento aparte, si es una materia muy específica o detallada, pues como se señala en el preámbulo de la ley ", las normas que aquí se dictan son de carácter general y servirán de marco para los reglamentos que al respecto se expidan,"¹

En este trabajo, precisamente me permito incluir como parte de la investigación, una propuesta de ACUERDO, mediante la cual la futura Autoridad del Canal de Panamá, pueda suscribir contrato, acuerdos de cooperación o cualesquiera tipo de arreglos con otros Gobiernos u Organismos Internacionales, para obtener los servicios o apoyos, que le servirán en su gestión de administrar el canal y que no puedan ser obtenidos, por parte de las empresas privadas nacionales o extranjeras, que se constituirán en sus proveedores, tan pronto asuma sus funciones, debido a que la ley no contempla entre sus disposiciones, ningún artículo en este sentido

No considero necesario hacer un análisis minucioso de toda la Ley No 19, pues considero que en lo que a éste trabajo se refiere solo nos toca escudriñar en el Capítulo III que establece el Patrimonio, Finanzas y Fiscalización, y que en la Sección Cuarta sobre Contratación de Obras, Suministro de Bienes y Prestación de Servicios, es adonde cabría analizar si tal y como fue redactado es suficiente o será pertinente adicionarle al Artículo 52, la norma o el recurso que acoja o de sustento legal para suscribir el proyecto de acuerdo que luego me permito proponer, pues el mismo dice

"Artículo 52 La Autoridad podrá contratar o adquirir obras, suministro de bienes, prestaciones de servicios y proveeduría en general, con o sin intermediario, en forma directa, localmente o en el extranjero, con el fin de garantizar la mejor calidad, los precios más favorables, eficiencia y competitividad Corresponderá privativamente a la Autoridad adoptar los reglamentos que desarrollen las normas contenidas en esta sección " ²

Debido a la estrecha relación que por más de ochenta años la Comisión del Canal de Panamá ha mantenido con diferentes agencias gubernamentales estadounidenses, cuyas razones ya fueron explicadas anteriormente, sería conveniente el que la Autoridad del Canal de Panamá disponga de un Acuerdo formal, con aquellas agencias cuyos

apoyos o servicios no le será posible reemplazar el 31 de diciembre de 1999, de forma tal que siga disponiendo de los mismos, a un precio razonable y justo, hasta que pueda suplirlos de sus propias fuentes o de otra fuente a nivel nacional

También habría que agregar, que en virtud de los muy especiales lazos surgidos a raíz de la Comisión Tripartita, que realizó los estudios de las Alternativas del Canal de Panamá, no estaría demás, prever la necesidad de un acuerdo de similar naturaleza con el gobierno del Japón, pues el interés manifiesto de dicho gobierno en el canal, nace de su intensa utilización, pues junto con los Estados Unidos de América son en casi un 60% los mayores usuarios del mismo

Por razones meramente técnicas, políticas y de interés común, sería conveniente el suscribir un acuerdo especial con ambos gobiernos, pues no perdamos de vista que ambos son los dos centros de mayor avance tecnológico a nivel mundial, el canal es una obra de ingeniería que requiere de tecnología avanzada para seguir siendo competitivo y seguro, nosotros no producimos tecnología y como dije anteriormente, los dos son nuestros mejores clientes, por lo que nos conviene mantener con ambos una simbiosis permanente, regida por normas, acuerdos, procedimientos y los documentos diplomáticos más precisos, pero dentro de los principios básicos de respeto, justicia, equidad y no

intervención en los asuntos internos

De igual manera lo más probable es que se requieran servicios o apoyos de organismos internacionales, como por ejemplo la Organización Marítima Internacional (OMI), en forma continua, por lo que también será necesario disponer de los instrumentos adecuados que formalicen los mismos, en forma directa entre la Autoridad del Canal de Panamá y dichas agencias internacionales

El mundo marítimo es sumamente formal, nada se deja en el aire, las decisiones sobre la construcción de los barcos se planifican con mucha antelación, así como su ruta y la clase de carga y los usuarios que van a atender. Estas son razones de peso para que comencemos siendo formales, que todo éste debidamente acordado y definido, hasta que podamos ser autosuficientes en la mayoría de los servicios y apoyos que requiere el canal para su funcionamiento. Lo que sería imperdonable es saber que no podemos suministrar algún servicio y por puro orgullo no solicitar ayuda o cooperación, pues entonces sí estaríamos en serios aprietos, puesto que la industria marina ni espera ni perdona, simplemente busca otras alternativas

El señor John L. Haines, Asesor Legal de la Comisión del Canal de Panamá, me ha informado que el Congreso de los Estados Unidos aprobó la Ley Pública No 105-85, que enmienda la Ley 96-70, en la

Sección 1342, literal (c), copia de la cual adjunto, (Véase Anexo No 3) mediante la cual se autoriza que cualquier Departamento o Agencia del Gobierno de los Estados Unidos, después del año 2000, al término de la vigencia del Tratado del Canal de Panamá de 1977, podrá seguir apoyando la operación del canal

En consecuencia, si por nuestra parte también contamos con las disposiciones legales pertinentes, se viabiliza la negociación de un acuerdo, bien sea de gobierno a gobierno, o directamente entre la Autoridad del Canal de Panamá y las agencias pertinentes del gobierno estadounidense, tal y como ya existen en los dos ejemplos adjuntos (Véase Anexo No 4)

CAPÍTULO QUINTO

***LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS DE LA REPÚBLICA
DE PANAMÁ QUE DEBERÁN APOYAR LA GESTIÓN PANAMEÑA
DE ADMINISTRAR EL CANAL, EN EL AÑO 2000.***

V. Las Instituciones Públicas y Privadas de la República de Panamá que deberán apoyar la Gestión Panameña de Administrar el Canal, en el año 2000.

Luego de realizar las investigaciones, las entrevistas y los análisis pertinentes, a continuación me permito proponer de que forma deben ser reemplazados los principales servicios y apoyos que recibe la Comisión del Canal de Panamá, por parte de la Autoridad del Canal de Panamá, de otras agencias del Gobierno de Panamá, de Organismos Internacionales u otros Gobiernos amigos, los que puedan ser contratados de fuentes comerciales, o en última instancia que deban seguir siendo suministrados por las actuales agencias del Gobierno de Estados Unidos, hasta que puedan ser asumidos por la Autoridad del Canal de Panamá, o por otras fuentes a nivel local

En esta propuesta no he incluido todos los servicios y apoyos analizados en el Capítulo III, puesto que consideré necesario que había que analizarlos todos, pero no todos tienen que ser reemplazados, ya que algunos no son tan frecuentes ni significativos, por lo que me circunscribo a los que **seleccione por ser** más relevantes e importantes a la operación, funcionamiento y administración del canal

A continuación los Cuadros con las Principales Funciones de Apoyo al Canal de Panamá y la Propuesta para sus Transferencias a la

Autoridad del Canal de Panamá, lo cual ya ha sido explicado y analizado a todo lo largo de este trabajo de investigación (Véase Cuadro No 3)

De igual manera adjunto los apoyos que los propios funcionarios de la Comisión Del Canal de Panamá han propuesto que sean negociados por ambos Gobiernos, por considerar ellos que los mismos son de singular importancia al eficiente funcionamiento y operación de la vía acuática y no podrán ser asumidos ni por la Autoridad del Canal de Panamá, ni las fuentes comerciales que operan en nuestro medio (Cuadro No 4)

Sobre esta recomendación de los funcionarios canaleros, considero que algunos de los apoyos que están solicitando, los mismos pueden ser contratados en empresas particulares de los países con tecnología avanzada, o en otros casos con los organismos internacionales especializados, por lo que habría que hacer los contactos a nivel internacional cuanto antes, para poder contratarlos y si ello no fuera posible, asegurarlos con la agencia estadounidense respectiva

Lo importante es aprender a caminar independientemente en la medida de lo posible y si ello no es factible, solicitar la ayuda respectiva pero tomando las providencias para tratar de lograr la autosuficiencia en el menor tiempo posible

Que lo anterior no se interprete fuera del contexto en que analizo esta recomendación, puesto que tenemos que estar claros en cuanto a nuestras limitaciones, pero no podemos pretender mantener una situación de dependencia por tiempo indefinido. Lo que sostengo es que solicitemos lo estrictamente necesario, por un período de tiempo prudencial que nos permita sustituir la fuente original, con nuestros propios recursos y sin desmejorar la calidad ni la eficiencia de los mismos.

Por otra parte hay que tener presente

- Los costos de los apoyos y servicios recibidos, algunos de los cuales son tan onerosos que en Panamá no hay mercados ni posibilidades de obtenerlos ni al corto ni al mediano plazo, por lo que será menester encontrar la fórmula a través de un Acuerdo de Cooperación Técnica para seguir recibiendo sus beneficios, como es el caso de los satélites militares, de las fotografías aéreas con equipos sofisticados, etc.

- Los archivos y fuentes históricas del Gobierno de los Estados Unidos, donde reposan un sinnúmero de informaciones de la construcción del canal, del personal que ha laborado en el mismo desde sus albores y todos aquellos documentos que recogen todo lo relativo al canal, desde 1903 hasta el presente, la cual se encuentra en la Biblioteca del Congreso, los Archivos Nacionales, los Archivos de los Departamentos

de Estado y de Defensa y los otros centros especializados de los Estados Unidos donde se guarda dicha información, todo lo cual es necesario para realizar investigaciones, consultas, análisis y aquellas labores o actividades de la Comisión en las que es necesario remitirse a los archivos, todo lo cual por su volumen y cuantía es casi que imposible de reproducir. Estas valiosas fuentes de información, que constituyen la historia común entre los dos países, por supuesto que tendrán que seguir siendo compartidas, mediante el respectivo Acuerdo General de Cooperación Técnica, similar al que me permito proponer y adjunto (Anexo No 5)

CAPÍTULO SEXTO
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

VI. Conclusiones y Recomendaciones

A. Conclusiones

- 1 La República de Panamá nace conjuntamente con la construcción del Canal de Panamá
- 2 Producto de ésta circunstancia, se distorsionó en gran medida, la creación y el desarrollo de la vida institucional de la nación panameña, debido a que los recursos de la empresa que construyó el canal, en sus inicios, eran muy superiores a los de la pequeña nación recién establecida
- 3 El nuevo siglo no sólo representa la terminación de la vigencia del Tratado del Canal de Panamá de 1977 y la reversión del principal recurso físico del país, su canal, significa principalmente la oportunidad de perfeccionar la soberanía, es decir consolidar la nación y el estado soberano de la República de Panamá sobre todo su territorio, sin la ingerencia de leyes ni tropas extranjeras
- 4 Las circunstancias del mundo moderno, la creación de los procesos de globalización de las economías de mercados, los cambios y adelantos tecnológicos de todos los aspectos humanos, la evolución constante del comercio marítimo internacional, en fin todo lo que nos rodea o tiene efectos sobre Panamá, nos imponen severas condicionantes para ser sumamente cautos, analíticos y prudentes para dar los pasos necesarios que nos permitan asumir el rol de país soberano y además, administrar con eficiencia, seguridad y competitividad el canal, a partir del mediodía del 31 de diciembre de 1999
- 5 La administración, la operación, el funcionamiento y la defensa del canal tienen ochenta y tres años de estar íntimamente vinculados a diversas agencias del Gobierno de los Estados Unidos, de quienes reciben una gran variedad de apoyos y servicios
- 6 Será necesario el analizar cada servicio o apoyo recibido para determinar su fuente de abastecimiento segura y continua después del año 2,000
- 7 Las diversas formas y vías de reemplazar los apoyos o servicios

que recibe la Comisión del Canal de las distintas agencias del gobierno estadounidense son

- 7 1 La propia Autoridad del Canal de Panamá
 - 7 2 Las instituciones del Gobierno de Panamá
 - 7 3 Las empresas privadas nacionales o extranjeras
 - 7 4 Los organismos internacionales como la ONU, la OMI, a OCT, la IDO, la Comunidad Europea, etc
 - 7 5 Otros gobiernos amigos, como por ejemplo España, Japón, Corea, China, Francia, Suecia, Inglaterra, etc
 - 7 6 Las mismas agencias estadounidenses que hoy en día dan el apoyo o servicio, mediante acuerdo previo, suscrito de gobierno a gobierno o entre la ACP y la propia agencia
- 8 Las responsabilidades que asume la nación panameña a finales de siglo, deben ser compartidas por todos y no son privativas de ningún grupo, sector, gobierno o partido
- 9 El sector marítimo panameño debe ser consolidado unificado y estructurado, teniendo como punta de lanza al Canal de Panamá
- 10 Aprovechando la buena disposición del Gobierno de los Estados Unidos de cooperar con los programas de transición, se debe ser más agresivo en la panameñización del canal, es decir su fuerza laboral, procedimientos, servicios que brinda, etc

B. Recomendaciones

1. Será necesario preparar un plan nacional, con el concurso de todos los que aquí vivimos, para encarar los dos grandes retos, el estado soberano sin leyes o ejércitos extranjeros y la administración del canal, pues no sólo el canal ha mantenido una larga dependencia con las instituciones estadounidenses, sino que el mismo país también lo ha hecho de diferentes formas a través del tiempo y aún lo sigue haciendo después de 95 años de la separación de Colombia, como por ejemplo, mantiene como moneda de curso legal el dólar y toda nación soberana, por supuesto que tiene que tener su propio papel moneda, o de lo contrario tendríamos la misma vulnerabilidad que vivimos a fines de la década de los ochenta cuando nos quedamos sin papel moneda circulante, debido a las medidas económicas en contra del régimen de Noriega. De lo anterior se infiere, que es imperativo el que debemos hacer un análisis exhaustivo, para que no tengamos ningún cabo suelto o sorpresas de última hora. Por consiguiente, todas las asociaciones de profesionales que puedan aportar con su experiencia y sus conocimientos, las universidades, los partidos políticos, los grupos cívicos, es decir la nación panameña como un todo, con la totalidad de sus recursos humanos, deben prohijar un plan nacional que nos lleve a nuestra cita con el próximo milenio.

2. Se han realizado suficientes estudios de las competencias marítimas en nuestro medio, Panamá tiene quinientos años de ser una región que vive del mar, y también por estar éstas dentro del sector servicios como uno de sus principales activos, se amenta que se establezca un MINISTERIO DE LOS RECURSOS MARITIMOS, que aglutine todas las competencias que están dispersas en los diferentes estamentos gubernamentales, sin un propósito útil, práctico y bien estructurado y sobre todo sin una misión coherente dentro del sistema, con lo cual se podrá más fácilmente construir la Estrategia Marítima de Panamá, teniendo como punta de lanza al Canal de Panamá, que es su máximo exponente

- 3 Con suficiente antelación hay que asegurar que después del año 2000, cada servicio o apoyo que requiere el canal para su operación, ha sido debidamente contratado o garantizado por la Autoridad del Canal de Panamá, independientemente de la fuente de abastecimiento o suministro Este trabajo de investigación es una pequeña muestra de los cientos de análisis, actividades, acciones, procedimientos y acuerdos que deberá realizar Panamá, para poder prepararse con suficiente antelación para poder asumir con toda la eficiencia,

certeza y seguridad la administración del canal a inicios del próximo milenio. No nos caracteriza como país, la planificación metódica, la previsión sistemática, ni la disciplina de tomar las medidas pertinentes para tener una o varias alternativas, en caso de que fallen las actividades o pasos programados, prueba de ello es que a escasos 20 meses y pocos días de asumir la exclusiva administración del canal, no hemos tenido la prudencia de incluir en los presupuestos de los últimos años, ni en el del presente ejercicio fiscal, la creación de un fondo especial de contingencia con que inicie sus operaciones, la administración panameña del canal. Por su parte los Estados Unidos, desde principios de la década de los 90, si tomó esta precaución y anualmente incluyen en el presupuesto de la Comisión del Canal de Panamá, una suma considerable con la cual le harán frente a cualquier eventualidad financiera que surja, posterior a la finalización de su administración de la vía acuática. Hago esta acotación, porque si en el caso de que tuviéramos que contratar algún servicio o apoyo que no pudiéramos suministrar de las fuentes locales, y que no estuviera en el Presupuesto del Año Fiscal del 2000, como fue el caso del deslizamiento de tierra y piedras ocurrido en septiembre de 1986, que costó más de B/12,000,000.00, ello pudiera ocasionar un serio problema fiscal y financiero, tanto a la Autoridad del Canal de

Panamá, como al mismo Gobierno Nacional, lo cual no le ocurre a los Estados Unidos por ser un país con vastos recursos financieros y no obstante, han tomado las precauciones pertinentes, para no afectar ni su presupuesto del año 2000, ni tampoco castigar al contribuyente estadounidense, estableciendo un Fondo de Reserva, para gastos contingentes después del 31 de diciembre de 1999, el cual fue creado a partir del período fiscal de 1990. Por lo anteriormente expuesto, considero oportuno que en el presupuesto de la nación de 1999, se incluya una partida de B/ 15,000,000 00, e igual cantidad en el Presupuesto Nacional del próximo siglo, como capital inicial de la administración panameña del canal, para cubrir cualquiera circunstancia fortuita que pueda surgir y si dicha suma, en su totalidad o en parte no es utilizada, debe ser reintegrada totalmente al fisco nacional, en los siguientes períodos fiscales de la empresa canalera, por lo que propongo el Anteproyecto de Ley Adjunto (Véase Anexo No 6)

- 4 Hasta la fecha, la ejecución del Tratado del Canal de Panamá, le ha proporcionado ingresos directos al fisco por el orden de más de B/1,600,000,000 00 y poco es lo que se ha invertido en realizar análisis del sector marítimo a nivel mundial, investigaciones de

mercado, de nuevas tecnologías, de construcciones de barcos y sus tendencias de tamaños, de tipo de carga a transportar, de posibles rutas, de mercados a servir, es decir de todo aquello que pudiera servirnos de base para ir haciéndonos de una cultura marítima, que no tenemos y que necesitamos como país, urgentemente. La Maestría de Desarrollo del Sector Marítimo, es una prueba fehaciente de lo que asevero, pues debiendo ser una cátedra que desde hace muchos años debió haber instituido la Universidad de Panamá, no es sino hasta 1993 cuando es introducida y con la triste experiencia que solo duró dos cursos y al presente está suspendida, lo cual es un grave error por parte del Estado panameño, al no proveer una educación adecuada a sus nacionales para promover el desarrollo y superación de un campo que constituye parte fundamental de sus recursos económicos.

Tenemos que aprender a invertir parte de lo ganado en el mismo bien o recurso que lo genera, lo cual es parte del secreto de la larga vida de los activos del canal, pues siempre se han desarrollado exitosos programas de mantenimiento, que por lo general más que correctivos son preventivos. Aquí quisiera añadir que parte de los estándares de funcionamiento de la Comisión deben ser instaurados en los otros estamentos del Gobierno de Panamá, con miras a que la eficiencia del

canal se haga de forma extensiva al resto del gobierno y no suceda a la inversa, pues a corto plazo nos quedamos sin canal y es muy probable que sin país

Por consiguiente hay que dotar a la Comisión de Transición de los recursos necesarios sin escatimar en gastos, pues la misma no solo preparará a la nación panameña para administrar el canal, sino que también en gran medida, presentará al país a la comunidad internacional a principios del próximo siglo

- 5 Se requiere acelerar los cambios que sean pertinentes en la Comisión del Canal de Panamá, para asegurar una transferencia imperceptible al final del año de 1999, como por ejemplo el que todos los ejecutivos sean panameños el 1 de Julio de 1998, con 18 meses de antelación a la fecha de la reversión, con las poquísimas excepciones de posiciones como las del Subadministrador y el Secretario de la Junta Directiva, que por ley tienen que ser ocupadas por los ciudadanos estadounidenses
- 6 En virtud de lo anterior, todos los funcionarios ciudadanos de los Estados Unidos que sean jubilables o no, deberán darle la oportunidad a los ciudadanos panameños mas calificados,

competentes y meritorios, para que ocupen dichas posiciones y puedan en el corto periodo de año y medio adquirir las destrezas, conocimientos y experiencias de sus antecesores en esas posiciones

Si hubiesen ciudadanos estadounidenses que tuvieran que ser contratados porque no hay formas de que puedan ser reemplazados, de la misma manera la Autoridad del Canal de Panamá les deberá suscribir sus contratos, con 18 meses de anticipación y que sean efectivos a partir del 1ro de enero del año 2000

- 7 La Autoridad del Canal de Panamá al sustituir a la Comisión de Transición, deberá jugar un papel más activo una vez que se le dote de su presupuesto, para poder realizar todas las actividades que serán necesarias y que son muchas, de forma que pueda cubrir todas las postas necesarias para realizar el relevo exitoso en la administración del canal, de la nación más poderosa de la tierra, a un pequeño país del tercer mundo
- 8 A raíz de las recomendaciones del Congreso Universal del Canal, se debe establecer conjuntamente por la Autoridad del Canal de Panamá y la Comisión del Canal de Panamá, un mecanismo permanente de información y consulta con los usuarios del canal, de forma que les

podamos informar que se esta haciendo, como se proyecta mejorarle los servicios, que se les estará ofreciendo próximamente y a su vez que ellos nos informen sus sugerencias, sus necesidades y de que forma les podemos brindar un mejor servicio

9. Previa las debidas autorizaciones por parte de Panamá, la Comisión desde ya debe ampliar sus fuentes de ingresos sin esperar al año 2000, introduciendo o ampliando aquellos servicios que puede suministrar, aprovechando una mano de obra bien calificada y preparada y en especial infraestructuras y equipos que están sub utilizados, para lo cual deberá estructurar un agresivo plan de mercadeo a nivel nacional e internacional. A título de ejemplo, me refiero a la venta de agua a los barcos **en tránsito**, como parte de la ampliación de servicios en el nivel internacional y a la venta de electricidad, aprovechando las nuevas leyes sobre este particular, a nivel nacional, a las empresas y negocios que están proliferando en las inmediaciones del canal
10. Somos un país de tránsito de barcos, de dinero, de gente, de mercancías y de suministro de servicios y basándonos en esa premisa, debemos elaborar la misión y la estrategia del canal y del país, para

que sirva eficientemente a la comunidad internacional, en nuestro beneficio

- 11 El canal debe ser utilizado como la punta de la estrategia del desarrollo nacional, a lo interno y lo externo, a corto, a mediano y a largo plazo Hay que estructurar una campaña publicitaria en todo el mundo, de que somos, que tenemos y que podemos ofrecerle al mundo Lo que no se anuncia, por muy bueno que sea no se vende, por supuesto que una campaña de esta magnitud cuesta mucho dinero, pero si pensamos en

11 1 El Canal de Panamá

11 2 La Zona Libre de Colón

11 3 El Registro de Naves

11 4 El Centro Bancario

11 5 El Turismo

11 6 La Ciudad del Saber

11 7 Las Zonas procesadoras de diversas industrias

11 7 El resto de las Actividades Comerciales y de Servicios tenemos un cúmulo de servicios y actividades que si son promovidas en bloque, se pueden beneficiar mutuamente Panamá es un país de que deriva más del

75% de sus ingresos del sector servicios, de allí que sería más práctico, conveniente y económico promocionarlas en bloque a nivel mundial, con el aporte de todos los sectores representados

- 12 Aprovechando la Cumbre de Presidentes de América celebrada en la Ciudad de Miami en diciembre de 1994, y al llamado que hizo el Presidente Bill Clinton de los Estados Unidos, de integrar un Mercado Común Americano, es decir la integración económica del continente en un solo bloque comercial, para poder competir en un plano de igualdad con los Tigres del Asia y el Mercado Común Europeo, debemos aprovechar la posición geográfica de Panamá y promovernos como el centro natural de acopio y distribución de materias primas y productos elaborados, de ese gran bloque de comercio americano, con lo cual si nos convertiríamos en una potencia marítima internacional

Cabría entonces proponer dentro de esta estrategia de desarrollo a nivel americano, la construcción de un ferrocarril que recorra el continente de norte a sur y que cubra tanto los países del Atlántico como los del Pacífico, de Norte y Sudamérica, con lo que si se integraría a todos los pueblos de

esta parte del mundo en un solo haz de voluntades, esfuerzos y propósitos, aprovechando a su parte más estrecha que es el CENTRO DEL MUNDO Y EL CORAZÓN DEL UNIVERSO, PANAMA

ÍNDICE DE ANEXOS

ANEXOS

ANEXO N° 1

Listado de empresas suplidoras de la Comisión del Canal

ANEXO N° 2

Listado de empresas contratistas de la Comisión del Canal de Panamá

ANEXO N° 3

Modificación de la ley 9670, mediante la cual el Gobierno de los Estados Unidos autoriza a cualesquiera de sus Departamentos o Agencias, a seguir suministrando servicios al Canal de Panamá después del año 2,000

ANEXO N° 4

Modelos de acuerdos suscritos de gobierno a gobierno o directamente entre Agencias, Departamentos o Ministerios.

ANEXO N° 5

Acuerdo general de cooperación entre la Autoridad del Canal de Panamá de la República de Panamá y el Departamento de Defensa de los Estados Unidos de América

ANEXO N° 6

Anteproyecto de Ley para dotar a la Autoridad del Canal de Panamá de un capital inicial con el cual cubrir cualquier contingencia que se presente después del 1 de enero del año 2,000

ANEXO N° 1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
** Country: United States								
(2,728 records)								
145 BUILDING SUPPLY, INC	-1	1	0	0	0	0	-1	1
3M EXPORT	0	0	0	0	40	4	40	4
3M FEDERAL SYSTEMS DEPARTMENT	0	0	0	0	12	1	12	1
3M TRAFFIC CONTROL	0	0	0	0	0	2	0	2
800 SOFTWARE	3	4	0	0	0	0	3	4
A & K RAILROAD MATERIALS INC	0	0	0	0	37	3	37	3
A AND A SHEET METAL PRODUCTS	0	0	1	1	0	0	1	1
A B CHANCE CO	5	3	26	4	0	0	31	7
A M WAITE CO	0	0	73	2	0	0	73	2
A MILNE & CO	0	0	2	4	3	1	5	5
A R E INDUSTRIES	0	0	7	1	0	0	7	1
A Z E SUPPLY CO INC	0	0	0	0	73	1	73	1
A&L SALES	3	1	3	2	2	1	8	4
A-A-ELECTRIC COMPANY	0	2	0	1	0	0	0	3
A-B EMBLEM	3	2	0	0	3	2	6	4
A-Z PAPER CO	20	11	28	5	35	9	83	25
A M CAPEN'S	11	7	18	11	37	21	66	39
A/C/ATLANTIC CABLE INT'L	5	2	0	0	0	0	5	2
A1 TELETRONICS	21	1	11	2	0	0	32	3
AAA METALS CO INC	9	2	0	0	0	0	9	2
AAA MILLION AUTO PARTS	2	4	0	0	0	0	2	4
ABB AIR PREHESTER CO	0	0	2	3	0	0	2	3
ABB POWER T & D CO INC	0	0	10	1	0	0	10	1
ABB SERVICE CO	13	2	0	0	23	2	36	4
ABB TURBOCHARGER INC	0	0	0	0	83	4	83	4
ABBARSIVE ACCESSORIES	3	4	5	2	8	8	16	14
ABC RESEARCH	0	0	22	1	0	1	22	2
ABS MARINE SERVICES INC	0	0	0	0	75	1	75	1
ACCO CHAIN & LIFTING	2	1	0	0	0	0	2	1
ACCU-TECH CORP	0	0	0	0	4	1	4	1
ACE LOCK & SECURITY	29	3	12	3	24	6	65	12
ACE MUSIC CENTER	1	1	0	0	0	0	1	1
ACF INDUSTRIES	6	3	9	3	0	0	15	6
ACI PLASTICS	24	3	8	1	47	6	79	10
ACL SERVICES LTD	0	0	0	0	2	1	2	1
ACME REFRIGERATION	12	1	3	1	5	1	20	3
ACME REFRIGERATION SUPPLIES	2	2	1	3	0	2	3	7
ACME TOOL & DIE SUPPLY	2	4	0	1	1	4	3	9
ACME WHOLESALE DIST	0	1	10	1	0	0	10	2
ACRA INCORPORATED	0	0	0	0	0	2	0	2
ACRES INT'L CORP	4	2	0	0	38	1	42	3
ACTION COMPUTER SUPPLIES	2	1	0	0	0	0	2	1
ADAMSON CO INC	2	1	0	1	0	0	2	2
ADAPCO INC	22	2	0	0	0	0	22	2
ADAPTO STORAGE PRODUCTS	0	0	3	1	0	0	3	1
ADC KENTROX	0	0	0	0	15	1	15	1
ADC TELECOMMUNICATIONS INC	214	15	42	2	105	5	361	22
ADCO COMPANIES LTD	0	0	0	0	5	1	5	1
ADEMCO	4	1	0	0	2	2	6	3
ADEMCO INTERNATIONAL	39	1	0	0	28	7	67	8
ADI	2	3	0	0	0	0	2	3
ADI (ADEMCO)	1	1	0	0	0	0	1	1

Sorted by Vendor Name

May 2, 1997

Page 1 of 67

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
ADIRONDACK DIRECT	0	0	0	0	2	1	2	1
ADLER SLING INC	0	0	2	1	0	0	2	1
ADLER WIRE ROPE	11	4	4	4	0	0	15	8
ADRIAN SUPPLY COMPANY	0	0	0	0	63	1	63	1
ADVANCE MACHINE COMPANY	45	5	0	0	0	0	45	5
ADVANCED ENVIROMENTAL SYSTEMS	0	0	0	0	14	1	14	1
ADVANCED INDUSTRIAL PROD	1	1	1	1	0	0	2	2
ADVANCED SEMI-COND , INC	0	2	0	0	0	0	0	2
AERO HARDWARE & SUPPLY	1	1	0	0	0	0	1	1
AERO RUBBER	6	1	0	0	0	0	6	1
AERO TOOL & SUPPLY INC	9	1	11	4	10	1	30	6
AEROQUIP CORPORATION	4	7	21	12	1	1	26	20
AEROVENT INC	9	3	0	0	3	1	12	4
AETNA INSULATED WIRE CO	0	0	0	0	80	1	80	1
AFWOOD INDUSTRIES INC	12	5	7	6	23	11	42	22
AGEMA INFRARED SYSTEMS	0	0	0	0	74	1	74	1
AGSCO CORP	0	0	0	0	2	2	2	2
AGTI INC	0	0	0	0	9	1	9	1
AIM TECH CORPORATION	3	1	0	0	3	1	6	2
AIPHONE COMMUNICATIONS SYSTEMS	0	0	27	4	44	6	71	10
AIR COMPRESSOR ENERGY	6	6	10	6	1	1	17	13
AIR CONDITIONING CONTRACTOR OF	0	0	3	1	0	0	3	1
AIR DRECO	67	11	119	10	5	1	191	22
AIR ELECTRIC TOOL & EQUIPMENT	0	0	0	0	4	1	4	1
AIR LAND FORWARDERS INC	0	0	4	1	0	0	4	1
AIR LIQUID AMERICA CORP	9	5	0	2	0	0	9	7
AIR-SIDEEQUIPMENTINC	0	0	2	1	0	0	2	1
AIRCO	0	0	8	5	0	0	8	5
AIRCO WELDING PRODUCTS	2	1	0	0	0	0	2	1
AIRTEK, INC	4	1	0	0	0	0	4	1
AKRON BRASS COMPANY	0	0	6	2	3	1	9	3
AKTOMATIC VALVE CO	0	3	1	2	1	1	2	6
AL GEORGE INC	0	0	0	0	8	5	8	5
AL HANNER OFFICE EQUIPMENT INC	0	0	0	1	0	0	0	1
ALABASTER CORP	0	0	0	0	37	5	37	5
ALAMO SALES CORP	8	2	1	4	9	3	18	9
ALAN C MCCLURE ASSOCIATES INC	0	0	83	10	20	1	103	11
ALARM DEVICE MFG CO	1	3	1	1	4	4	6	8
ALASCOM INC	150	1	0	0	0	0	150	1
ALASKA DIESEL ELECTRIC INC	11	2	0	0	0	0	11	2
ALBER ENGINEERING INC	2	1	17	1	16	1	35	3
ALBERT J BERNASCONI JR	0	0	2	2	0	0	2	2
ALCATEL	0	0	0	0	148	2	148	2
ALCATEL NETWORK SYSTEMS	447	12	35	4	190	4	672	20
ALCO SPRING IND	5	3	11	3	16	5	32	11
ALCOA FUJIKORA LTD	1	1	6	3	0	0	7	4
ALEXANDER COCALIS	5	1	0	2	11	1	16	4
ALFA LAVAL INC	0	0	0	1	0	0	0	1
ALFA LAVAL, SEPARATION	1	1	7	15	16	17	24	33
ALIMAK ELEVATOR CO	0	0	0	0	166	1	166	1
ALIMED INC	4	1	6	2	0	0	10	3
ALL LINE	0	2	25	3	45	7	70	12
ALL STAR EQUIPMENT INC	0	0	0	0	2	1	2	1
ALLEGHENY PAPER SHREDDERS	8	1	0	0	0	0	8	1

Sorted by Vendor Name

May 2, 1997

Page 2 of 67

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
ALLEN BRADLEY COMPANY	7	2	0	0	0	0	7	2
ALLEN INTERACTIONS	5	1	0	0	0	0	5	1
ALLENTOWN PUMP & GUN	0	0	4	1	34	1	38	2
ALLIANCEWALL CORP	1	4	2	5	1	4	4	13
ALLIED BEARING & SUPPLY	11	3	20	3	29	5	60	11
ALLIED ELECTRONICS	1	1	4	3	2	3	7	7
ALLIED MARINE SERVICES	18	1	0	0	0	0	18	1
ALLIED SIGNAL TRUCK BRAKE SYS	0	0	0	1	0	0	0	1
ALLIED UNIVERSAL CORPORATION	175	1	351	3	0	0	526	4
ALLSTEEL INC	1	1	4	1	0	0	5	2
ALLTEL SUPPLY INC	-9	1	2	1	0	0	-7	2
ALMETEK INDUSTRIES INC	35	5	10	2	9	2	54	9
ALPHA DISTRIBUTING CO INC	21	10	15	11	6	1	42	22
ALTA BOOK CENTER	2	1	0	0	0	0	2	1
ALTEC LANSING CORPORATION	0	0	7	1	0	0	7	1
AM GRAPHICS	0	0	4	1	0	0	4	1
AMASON HOSE & RUBBER CO	16	3	0	0	0	0	16	3
AMBU INC	0	0	5	2	0	0	5	2
AMCLYDE ENGINEERED PRODUCTS	0	0	0	0	343	5	343	5
AMERICAN & CARIBBEAN INTL CORP	0	0	0	0	151	2	151	2
AMERICAN ALLOY STEEL INC	0	1	1	1	0	0	1	2
AMERICAN ARMS	0	0	0	0	6	1	6	1
AMERICAN BEARING & SUPPLY	0	0	6	3	34	3	40	6
AMERICAN BOA INC	0	0	0	0	3	1	3	1
AMERICAN CHEMICAL CORP	10	1	6	1	0	0	16	2
AMERICAN CONTROL & INSTRUMENTS	1	1	0	0	4	4	5	5
AMERICAN CORROSION SVCS INC	0	0	0	2	0	0	0	2
AMERICAN DATA GROUP INC	21	3	19	1	0	0	40	4
AMERICAN DEVICE MANUFACTURING	0	0	4	1	0	0	4	1
AMERICAN DYNAMICS	0	0	0	0	124	4	124	4
AMERICAN EQUIPMENT CO	18	8	49	7	63	5	130	20
AMERICAN FIBERTEK INC	23	3	0	0	79	7	102	10
AMERICAN FLOOR PRODUCT	3	1	0	0	0	0	3	1
AMERICAN GRADUATE UNIVERSITY	0	0	0	0	9	1	9	1
AMERICAN GROUP THE	0	0	0	0	186	2	186	2
AMERICAN HEAT VIDEO	8	2	4	1	0	1	12	4
AMERICAN HOLLOW BORING CO	0	0	0	0	6	1	6	1
AMERICAN INSULATED WIRE CORP	0	0	0	0	44	8	44	8
AMERICAN LABELMARCK CO	0	0	0	2	0	0	0	2
AMERICAN LOCK & SUPPLY	1	1	5	1	0	1	6	3
AMERICAN MANAGEMENT ASSOC	0	0	0	0	6	1	6	1
AMERICAN MANAGEMENT SYSTEMS	0	0	0	0	16	2	16	2
AMERICAN MATERIAL HANDLING INC	53	2	0	0	0	0	53	2
AMERICAN MATERIAL RESOURCES	2	1	0	0	0	0	2	1
AMERICAN MEDIA INC	1	1	0	0	0	0	1	1
AMERICAN MEDICAL ASSOCIATION	1	4	0	0	0	0	1	4
AMERICAN NATIONAL STANDARDS	0	0	4	1	0	0	4	1
AMERICAN OFFICE MACHINES INC	0	4	1	1	0	0	1	5
AMERICAN OLEAN TILE	0	0	7	1	16	1	23	2
AMERICAN OLEAN TILE COMPANY	0	0	0	0	0	2	0	2
AMERICAN PECCO CORPORATION	5	2	0	0	0	0	5	2
AMERICAN POWER CONVERSION	1	1	12	5	3	1	16	7
AMERICAN PRECISION IND	0	0	5	1	8	1	13	2
AMERICAN RED BALL INT'L	0	0	171	3	0	0	171	3

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
AMERICAN RESEARCH GROUP	0	0	18	1	2	1	20	2
AMERICAN SANITARY PARTITION CO	1	1	0	0	0	0	1	1
AMERICAN SEATING CO	0	1	0	0	0	2	0	3
AMERICAN SOC MECHANIC ENGINEER	0	0	7	1	0	0	7	1
AMERICAN SOC OF MECHANICAL	0	0	18	1	0	0	18	1
AMERICAN STANDARD	19	3	0	0	8	1	27	4
AMERICAN STANDARD EXOPRT	5	2	0	0	0	0	5	2
AMERICAN SUPPLY 2000 INC	0	0	0	0	10	1	10	1
AMERICAN TECHNICAL PUB INC	1	1	3	3	0	0	4	4
AMERICAN THERMOPLASTIC CO	0	0	0	0	6	1	6	1
AMERICAN VULKAN CORP	0	0	20	1	0	0	20	1
AMERICAN WATER WORKS	2	1	0	0	0	0	2	1
AMERIDATA FEDERAL SYSTEMS	0	0	0	0	55	6	55	6
AMERIGAS	0	0	0	0	12	2	12	2
AMERON PROTECTIVE COATING DIV	10	2	4	1	88	9	102	12
AMETEK INC	0	1	6	2	0	0	6	3
AMETEK PMT DIVISION	2	1	0	0	0	0	2	1
AMF INT'L	0	0	0	2	0	2	0	4
AMIGO MOBILITY INTL	2	2	0	0	0	0	2	2
AMOT CONTROLS CORP	0	1	0	0	0	0	0	1
AMOTEK/LUSA INC	0	1	0	0	0	0	0	1
AMRON INTL DIVING SUPPLY INC	13	3	11	2	17	2	41	7
AMVEL CORP	0	0	0	0	2	1	2	1
ANALYSIS AND TECHNOLOGY INC	0	0	0	0	10	2	10	2
ANCHOR MARINE & IND SUPPLY INC	32	1	0	0	0	0	32	1
ANDREGG INC	10	1	8	1	0	0	18	2
ANDREW CORPORATION	70	9	41	7	51	10	162	26
ANIXTER BROS INC	7	4	9	4	15	4	31	12
ANSUL FIRE PROTECTION	7	2	18	6	8	4	33	12
ANSUL INC	20	3	2	2	9	5	31	10
ANTENNA PRODUCTS CORP	0	0	0	0	5	2	5	2
ANTENNA SPECIALISTS	0	0	0	0	5	1	5	1
ANTHONY INDUSTRIES	2	1	0	0	0	0	2	1
APPLETON MARINE INC	0	0	0	0	394	1	394	1
APPLICATION DEVELOPERS	0	0	0	0	15	2	15	2
AQUA TECH DIVE CENTER	6	3	2	1	8	3	16	7
AQUA-CHEM, INC	0	1	0	0	0	1	0	2
AQUALARM	8	2	0	0	0	0	8	2
ARCMASER A DIVISION OF	2	1	0	0	0	0	2	1
AREA WHOLESALE TIRE CO	32	18	81	17	71	21	184	56
ARENA DE CONSTRUCC YOUNG CHON	0	0	0	0	0	1	0	1
ARGO AUTOMATION, INC	0	0	0	0	538	1	538	1
ARGO INTERNATIONAL	0	0	1	3	11	3	12	6
ARGO MARINE AND INDUSTRIAL	0	0	0	0	36	1	36	1
ARIES MARINE	12	3	0	0	15	1	27	4
ARLINGTON COMPUTER PRODUCTS	0	0	10	1	0	0	10	1
ARLINGTON ENTERPRISES	62	26	115	48	79	41	256	115
ARMORALL PRODUCTS	4	4	1	1	0	0	5	5
ARMSTRONG CORK INTER-AMERIC	2	1	0	0	0	0	2	1
ARMSTRONG MEDICAL IND INC	5	2	3	1	0	0	8	3
ARMSTRONG TOOLS	0	0	0	0	0	1	0	1
ARPIN INTERNATIONAL	0	0	1	1	0	2	1	3
ARROW STAR INC	2	1	0	2	4	1	6	4
ARTHUR ANDERSEN & CO	290	3	263	8	418	4	971	15

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
ARTHUR D LITTLE INC	0	0	0	0	100	2	100	2
ARTHUR TALMADGE	25	1	0	0	0	0	25	1
ASAP SOFTWARE EXPRESS INC	0	0	0	0	442	27	442	27
ASC OFFICE ENVIROMENT	0	0	0	0	2	2	2	2
ASHLAND CHEMICALS	4	3	5	2	8	5	17	10
ASPEN	3	1	11	2	0	0	14	3
ASSOCIATED PHOTO	2	1	0	0	0	0	2	1
ASSOCIATION OF ENERGY	22	4	0	0	0	0	22	4
ASTD	0	0	1	1	0	0	1	1
ASTRO PNEUMATIC TOOL CO	1	1	0	0	4	1	5	2
AT & T	12	1	13	1	12	1	37	3
AT & T EASYHILL SERVICES	2	1	5	1	3	1	10	3
AT & T SCHOOL OF BUSINESS	0	0	0	0	11	1	11	1
ATD-AMERICAN CO	0	1	0	0	0	0	0	1
ATLANTIC ENVIRONMENTAL &	0	0	0	0	18	3	18	3
ATLANTIC LIGHTING & SUPPLY	9	2	0	0	0	0	9	2
ATLANTIC NETWORK SYSTEMS INC	0	0	25	1	9	2	34	3
ATLANTIC SOLAR PRODUCTS INC	0	0	21	3	5	1	26	4
ATLANTIC ULTRAVIOLET CORP	0	0	0	0	0	1	0	1
ATLAS EDCO INC	1	2	0	0	0	0	1	2
ATLAS ELEKTRONIK OF AMERICA	13	3	0	0	0	0	13	3
ATLAS POWDER INTERNATIONAL LTD	739	3	3	3	0	0	742	6
ATOCHEM NORTH AMERICA	1	1	0	0	0	0	1	1
ATTACHMATE CORPORATION	42	20	35	10	0	0	77	30
AUDIOMETRIC SERVICES, INC	0	0	0	0	21	3	21	3
AUMA ACTUATORS INC	5	1	3	1	0	0	8	2
AURORA CRANE CORPORATION	75	1	24	3	4	1	103	5
AURORA PUMP	4	2	0	0	0	0	4	2
AURORA PUMP HOUSTON BRANCH	3	1	0	0	7	1	10	2
AURORA SYSTEMS	0	0	21	1	0	0	21	1
AUSTIN POWDER CO	5	1	0	0	0	0	5	1
AUSTRAL INTERNATIONAL CO	0	0	0	0	10	2	10	2
AUTO MART	1	3	0	0	0	0	1	3
AUTOGRAPHIC	2	1	0	0	0	0	2	1
AUTOMATIC POWER INC	46	5	19	2	18	3	83	10
AUTOMATIC SPRINKLER CORP	6	1	0	0	0	0	6	1
AVATAR SYSTEMS	1	1	5	1	5	6	11	8
AVID TECHNOLOGY INC	0	0	0	0	8	1	8	1
AVO INTERNATIONAL	40	1	0	0	73	4	113	5
AVO MULTI-AMP CORP	0	0	0	0	59	1	59	1
AVTEC, INC	0	0	0	0	637	1	637	1
AWT WORLD TRADE	0	0	209	1	0	0	209	1
AXELSON VEET ENTERPRISE	2	1	0	0	3	1	5	2
AYDIN CONTROLS	0	0	0	0	13	2	13	2
AZON CORPORATION	2	1	0	0	0	0	2	1
B & B PRECISION	24	9	39	13	34	12	97	34
B & C DISTRIBUTING INC	2	3	1	1	2	1	5	5
B & F MARINE INC	0	0	10	1	0	0	10	1
B & G CHEMICALS & EQ	2	2	3	3	0	0	5	5
B C EXPORT INC	0	0	5	4	13	26	18	30
B EQUIPMENT COMPANY	0	0	19	1	0	2	19	3
B LINE TELECOM	0	1	0	0	0	0	0	1
B WHITTAKER INC	0	0	9	1	0	0	9	1
B-QUICK OFFICE SUPPLIES	11	9	7	8	4	4	22	21

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
B F GOODRICH	12	2	20	3	7	1	39	6
B P I	3	1	0	0	0	0	3	1
BADGER METER INC	2	1	0	0	0	0	2	1
BAIGELMAN & COMPANY INC	0	0	2	2	5	5	7	7
BAILEY CONTROLS CO	10	4	0	1	0	0	10	5
BAILEY FISHER & PORTER	0	0	15	1	0	0	15	1
BAKER LYMAN & CO	0	1	0	0	0	0	0	1
BALDOR ELECTRIC CO	0	0	19	1	37	2	56	3
BARNES PUMP PARTS	0	1	0	0	11	1	11	2
BARRY CONTROLS	2	1	0	0	6	1	8	2
BARTLETT CHEMICALS	0	1	0	0	0	0	0	1
BARTOLO SUPPLY & HARDWARE	53	38	135	64	167	95	355	197
BARTON MINES CORP	14	2	0	0	23	2	37	4
BATTERY POWERED LIGHTING & SYS	0	0	0	0	0	2	0	2
BAUMAC INTERNATIONAL	11	1	12	1	0	0	23	2
BAVCO	0	0	19	2	0	0	19	2
BAXTER & ASSOCIATES INC	0	2	0	0	0	0	0	2
BAXTER DIAGNOSTIC INC	0	0	2	1	0	0	2	1
BAYOU BOEUF ELECTRIC INC	0	2	26	6	11	4	37	12
BEAUSHORE CLINICAL LABORATORIES	19	1	19	1	20	1	58	3
BECK ELECTRICAL DISTRIBUTOR INC	56	7	10	2	274	12	340	21
BECK ENTERPRISES INC	31	2	26	2	0	0	57	4
BECK INCORPORATED	101	26	212	60	12	6	325	92
BEACON SUPPLY COMPANY INC	1	1	0	0	0	0	1	1
BEAIRD INDUSTRIES INC	1	1	0	0	3	1	4	2
BECKWITH ELECTRONIC CO INC	4	2	0	0	0	0	4	2
BE	0	0	3	1	0	0	3	1
BEERMAN PRECISION INC	29	12	2	2	107	19	138	33
BEHAVIORAL SCIENCE TECHNOLOGY	0	0	10	1	16	1	26	2
BEKINS INTERNATIONAL LINES INC	185	2	204	2	0	0	389	4
BELL ATLANTICOM SYSTEMS INC	8	1	0	0	0	0	8	1
BELL RESOURCES INC	8	1	0	0	0	0	8	1
BEN MEADOWS COMPANY INC	4	2	3	1	5	1	12	4
BENSON CHEVROLET, INC	8	14	2	7	0	0	10	21
BENSON DODGE	0	0	0	0	4	1	4	1
BENWILL INDUSTRIES INC	4	1	1	1	9	2	14	4
BERENDSEN FLUID POWER INC	3	1	0	0	106	9	109	10
BERGERON PLYMOUTH	5	13	16	16	9	11	30	40
BERTSEN INTERNATIONAL	2	1	0	0	0	0	2	1
BERTSH	0	0	35	3	70	3	105	6
BEST BOLT & NUT CORP	51	29	52	41	193	91	296	161
BEST CONSTRUCTION & SUPPLY INC	0	0	5	2	36	7	41	9
BEST LOCKING SYSTEM INC	17	2	2	1	0	0	19	3
BEST POWER TECHNOLOGY	39	13	29	3	18	1	86	17
BETSY ROSS FLAG GIRLS INC	0	0	16	5	18	4	34	9
BETTER ENGINEERING MFG INC	0	0	6	1	7	1	13	2
BETZ ENTEC INC	-2	1	0	0	0	0	-2	1
BETZ INTERNATIONAL INC	418	12	42	1	6	1	466	14
BETZ LABORATORIES	1	1	5	2	85	4	91	7
BI MOYLE ASSOCIATION	1	1	2	1	2	1	5	3
BIBLIOGRAPHICAL CENTER FOR	0	0	0	0	3	1	3	1
BIL-JAX INC	0	0	17	1	14	1	31	2
BILCO COMPANY	1	1	0	0	0	0	1	1
BILL KINCH	0	0	11	2	0	0	11	2

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
BILL WATSON FORD	3	2	10	6	11	8	24	16
BILSON GROUP	0	0	0	0	11	4	11	4
BINKS MANUFACTURING CO	1	1	0	0	0	0	1	1
BIOLOG INC	5	1	5	1	0	0	10	2
BIRD ELECTRONIC CORP	0	0	1	1	0	0	1	1
BIRD-JOHNSON COMPANY	0	0	88	1	18	5	106	6
BIRMINGHAM RAIL	1	1	0	0	0	0	1	1
BLACK & DECKER INTL CORP	4	3	0	0	3	1	7	4
BLACK & DECKER, INC	42	18	0	4	17	7	59	29
BLACK BOX CORP	0	0	2	1	5	1	7	2
BLACKHOUSE CO INC	0	0	3	2	2	1	5	3
BLANKSHIP SYSTEM	1	1	0	0	0	0	1	1
BLASTING ANALYSIS INT INC	14	6	62	2	34	2	110	10
BLRG WHOLESALE, INC	37	2	0	0	11	2	48	4
BMC SOFTWARE, INC	7	1	4	1	5	1	16	3
BMF TORQUE WRENCH CO	6	1	0	0	0	0	6	1
BNA COMMUNICATIONS INC	2	1	2	1	0	0	4	2
BOATSWAIN'S LOCKER INC	13	2	0	0	0	0	13	2
BOB SCHMIDT INC	4	2	0	0	0	0	4	2
BODE EXPORT CORPORATION	114	1	2	5	164	4	280	10
BODY BULLETIN NEWSLETTER	1	1	0	0	0	0	1	1
BODYBILT SEATING	133	27	144	61	144	67	421	155
BOEHRINGER MANNHEIM CORP	0	0	8	2	0	0	8	2
BOHDAN ASSOCIATES INC	78	58	0	0	11	2	89	60
BOLLINGER MACHINE & SHIPYARD	6	7	4	3	24	5	34	15
BOLLINGER QUICK REPAIR	22	1	0	0	0	0	22	1
BONDED CARBON & RIBBON CO INC	2	1	0	0	0	0	2	1
BONNIE ROGERS AND ASSOCIATES	0	0	0	0	16	1	16	1
BOOLE & GABBAGE NETWORK	15	1	15	1	15	1	45	3
BOOZ-ALLEN & HAMILTON INC	0	0	0	0	108	2	108	2
BOS SAND CO	25	2	0	0	0	2	25	4
BOSS MANUFACTURING	83	8	107	8	89	8	279	24
BOSTON COOPER	1	2	0	0	0	0	1	2
BOX SPRINGS ELECTRONICS INC	0	0	0	0	0	2	0	2
BRAD FOOTE GEAR WORKS INC	0	0	0	0	240	1	240	1
BRADY USA INC	3	1	0	0	0	0	3	1
BRANCE-KRACHY	0	0	0	0	33	1	33	1
BRANTON INSULATION INT	2	1	6	8	56	6	64	15
BRAUNER EXPORT COMPANY	6	1	0	0	0	0	6	1
BRAZOS INTERNATIONAL INC	0	0	2	1	7	3	9	4
BREARD GARDNER INC	40	9	8	5	8	1	56	15
BREAUX PETROLEUM	2	1	29	2	0	0	31	3
BRETFORD MANUFACTURING INC	2	2	0	1	0	0	2	3
BRIDON AMERICAN CORP	5	2	24	2	234	13	263	17
BRIDON ELM INC	18	3	11	5	20	10	49	18
BRIGGS WEAVER INC	43	15	26	14	11	4	80	33
BRISKHEAT CORPORATION	0	0	14	2	45	1	59	3
BRODART COMPANY	0	0	0	1	0	0	0	1
BRODERICK & BASCOM ROPE CO	26	2	0	0	0	0	26	2
BRODERSON MFG	2	4	12	7	3	4	17	15
BRODHEAD-GARRET	14	1	0	0	7	2	21	3
BROTHERS SUPPLY	0	8	0	0	0	0	0	8
BROWNCOR INTERNATIONAL	1	1	0	0	0	0	1	1
BROWNE & BRYAN LUMBER COMPANY	38	1	-1	2	69	1	106	4

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
BROWNELL ELECTRO INC	2	1	0	0	12	1	14	2
BRUEL & KJAER INSTRUMENTS INC	0	0	7	1	6	1	13	2
BRYAANT & ASSOCIATES	0	0	22	4	0	0	22	4
BRYAN CHEVROLET	2	4	4	9	32	20	38	33
BSN SPORTS	7	5	18	9	15	9	40	23
BT GINNS BUSINESS INTERIORS	0	0	14	8	0	0	14	8
BTG INC	0	0	107	20	100	26	207	46
BTG TECHNOLOGY SYSTEMS	0	0	0	6	0	0	0	6
BUCKHORN RUBBER PRODUCTS	5	2	71	4	9	3	85	9
BUDDE INTERNATIONAL INC	9	2	0	0	0	0	9	2
BUFFALO FORGE CO	0	0	6	4	0	0	6	4
BUFFALO INC	0	0	1	1	0	0	1	1
BUIE FOREST PRODUCTS	0	0	0	0	91	5	91	5
BUILDING SPECIALITIES CO	0	0	2	1	0	0	2	1
BULLY IRONWORKER, INC	0	0	0	0	2	1	2	1
BURDICK INC	2	1	12	2	5	1	19	4
BUREAU OF NATIONAL AFFAIRS INC	0	0	1	1	0	0	1	1
BURGOS CONSTRUCTORES	0	0	60	1	1	2	61	3
BURLE INDUSTRIES INC	148	19	30	5	25	8	203	32
BURNDY CORP	1	1	0	0	0	0	1	1
BURRELL CORP	1	2	0	0	0	0	1	2
BUSINESS RESEARCH PUBLICATIONS	4	1	0	0	0	0	4	1
BUSSMANN	1	3	2	5	1	4	4	12
BUTLER & LAND INC	0	0	0	1	0	1	0	2
BUTTERWORTH JETTING SYSTEMS IN	0	0	151	3	3	1	154	4
BUTTERWORTH TANK	0	0	4	1	0	0	4	1
BUTTLE PAPER CO	19	17	0	0	0	0	19	17
BW/IP INT'L INC	15	6	0	1	0	0	15	7
BYRNE RICE & TURNER	77	10	44	11	60	12	181	33
C & H DISTRIBUTORS INC	0	0	0	0	6	1	6	1
C & P TELEPHONE	5	1	4	1	6	1	15	3
C E D INC	56	8	51	21	0	0	107	29
C E REUTER	24	1	0	0	0	0	24	1
C G I SYSTEMS	0	0	0	0	1741	8	1741	8
C M KEMP MANUFACTURING CO	1	2	0	0	0	0	1	2
C P I	3	1	2	1	7	1	12	3
C V HAROLD RUBBER CO INC	9	4	1	1	0	0	10	5
C A SOFTWARE ASSOCIATES	16	1	0	0	0	0	16	1
C CO CORPORATION INC	14	1	0	0	0	0	14	1
C E E	3	1	0	0	0	0	3	1
C O U S C G SUPPLY CENTER	1	1	0	0	0	0	1	1
C R BRANDEN CO INC	0	1	0	0	0	0	0	1
C R DANIELS INC	12	7	6	5	4	4	22	16
CABERA & PARSONS	0	0	0	0	3	1	3	1
CABLE MOORE, INC	0	0	0	0	0	4	0	4
CABLE ONDA 90	0	0	6	2	3	1	9	3
CABLEC UTILITY CABLE CO	0	0	0	0	67	1	67	1
CABOT SAFETY CORP	5	3	12	9	0	1	17	13
CADD CENTERS	0	0	4	1	8	1	12	2
CADILLAC PLASTICS	5	1	0	0	11	3	16	4
CAIN AND BULTMAN	1	1	0	0	0	0	1	1
CAIRNS AND BROTHER	0	0	9	2	8	1	17	3
CAL-JUNE INC	1	1	0	0	0	0	1	1
CALDWELL MFG CO	0	1	0	0	0	0	0	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
CALGON CARBON CORP	11	1	40	3	21	1	72	5
CALLAHAN FLUID POWER INC	2	1	8	1	0	0	10	2
CAMBRIDGE LEE INDUSTRIES INC	97	44	172	62	368	90	637	196
CAMERON & BARKLEY CO	0	0	6	2	0	0	6	2
CANAL ABASTOS	70	4	0	0	0	0	70	4
CANCO FILTER INC	2	3	0	0	0	0	2	3
CANFIELD METALS GROUP THE	0	0	11	1	43	3	54	4
CANON USA INC	35	3	5	3	0	0	40	6
CANTEL INDUSTRIES, INC	2	2	0	0	0	0	2	2
CANTERA HERCULES	0	0	0	0	59	1	59	1
CAPASCO, INC	0	0	5	1	0	0	5	1
CAPITAL VALVE & FITTING	2	3	5	9	17	14	24	26
CAPITOL BEARING SERVICES INC	0	1	0	0	0	0	0	1
CARBOLINE CO	8	3	2	1	0	0	10	4
CARBORUNDUM CO	2	1	0	0	0	0	2	1
CARDINAL MFG CO	2	1	5	1	3	1	10	3
CARDINAL REPORTING CO	5	1	0	0	0	0	5	1
CAREY'S DIESEL INC	52	4	0	0	0	0	52	4
CARIBBEAN DIRECT EXPORT	0	0	0	0	4	2	4	2
CARL WEISSMAN & SONS INC	0	0	0	0	16	1	16	1
CARLISLE & FINCH CO	2	1	0	0	0	0	2	1
CAROLINA BUSINESS FURNITURE	2	2	14	5	5	4	21	11
CAROLINA COCKPIT	10	2	10	4	32	3	52	9
CARRUTH BROS LUMBER CO	0	1	0	0	0	0	0	1
CARTHAGE MILLS	0	0	29	3	4	1	33	4
CARTWRIGHT COMMUNICATIONS CO	7	1	0	0	8	1	15	2
CARTWRIGHT PACKING	0	0	3	1	0	0	3	1
CASCADE PACIFIC LUMBER	20	9	1	1	0	0	21	10
CASCO INDUSTRIES INC	3	1	0	0	0	0	3	1
CASE CORPORATION	0	0	2	1	0	0	2	1
CASTROL INDUSTRIAL NORTH AMERI	0	0	0	0	3	1	3	1
CATERPILLAR AMERICAS CO	0	2	0	0	0	0	0	2
CATERPILLAR EXPORT SERVICES	20	12	61	8	72	8	153	28
CATERPILLAR INC	310	3	403	6	1172	2	1885	11
CATTRON INC	0	0	0	0	5	1	5	1
CAVALIER MARINE SUPPLY CO	0	0	0	0	9	1	9	1
CBS MANUFACTURING CO	30	1	0	0	0	0	30	1
CDCE INC	6	1	0	0	0	0	6	1
CECO BUILDING SYSTEMS	0	1	0	0	0	0	0	1
CEGARVILLE MANUFACTURING, INC	264	1	0	2	-261	3	3	6
CELWAVE	0	0	3	1	0	0	3	1
CELWAVERF	1	1	0	0	0	0	1	1
CEMEN TECH INC	0	0	45	1	0	0	45	1
CENTER FOR ERGONOMICS	2	1	0	0	0	0	2	1
CENTER FOR MARINE TRAINING &	0	2	0	0	0	0	0	2
CENTRAL AUDIO VISUAL INC	18	4	6	2	20	2	44	8
CENTRAL INDUSTRIAL SUPPLY	0	0	30	3	79	4	109	7
CENTURY SPRING	7	2	7	8	0	1	14	11
CF FLAG CO	2	2	0	0	0	0	2	2
CHALMETTE SEWELRY & SPORT GOOD	5	1	7	1	0	0	12	2
CHAMBERSBURG ENGINEERING CO	0	0	0	0	128	1	128	1
CHAMPION FRICTION CO	-15	1	0	0	0	0	-15	1
CHANNING L BETE CO INC	6	2	0	0	5	1	11	3
CHANT ENGINEERING CO INC	0	0	0	0	129	4	129	4

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
CHARLES N CARNES	0	0	3	1	5	1	8	2
CHARLY'S INTL TREE & WOOD GEAR	3	2	2	1	0	0	5	3
CHAS G STOTT & CO INC	3	2	0	0	0	0	3	2
CHEMGROUT, INC	50	1	2	2	0	0	52	3
CHEMGUARD INC	0	0	52	1	0	0	52	1
CHEMICAL & EQ CO	0	1	0	0	0	0	0	1
CHEROKEE PRODUCTS CORP	0	0	0	0	2	2	2	2
CHICAGO BLOWER CORP	0	0	0	0	12	2	12	2
CHICAGO GEAR/ D O JAMES CORP	0	0	0	0	1	1	1	1
CHRISTENSEN MINING PRODUCTS	4	1	2	1	0	0	6	2
CHROMALOX	2	1	0	0	0	0	2	1
HUBB NATIONAL FOAM	0	0	3	1	0	0	3	1
HURCH-DAILING CO INC	2	2	9	1	0	0	11	3
IMSCO, INC	8	2	12	6	19	5	39	13
INCINATTI MILACRON	4	1	0	0	3	1	7	2
INCINNATI VALVE CO	2	1	6	2	2	1	10	4
IS SECURITY SYSTEMS	0	0	0	0	3	1	3	1
ISCI WORLD TRADE CENTER	1	1	0	0	0	0	1	1
ISCO SYSTEM INC	28	3	29	6	13	1	70	10
ITIBANK N A	15	2	57	1	-57	1	15	4
ITY BLUEPRINT & SUPPLY CO	2	1	0	0	0	0	2	1
ITY SUPPLY CO	8	1	7	1	5	1	20	3
IVAICON	0	0	0	1	1	1	1	2
LA-VAL CO	13	1	0	0	5	1	18	2
LARIDGE PRODUCTS & EQUIPMENT	1	3	5	1	0	0	6	4
LARK MATERIAL HANDLING CO	0	0	0	0	2	3	2	3
LASSIC MFG	4	1	0	0	0	0	4	1
LASSIFICATION & COMPENSATION	16	4	0	0	0	0	16	4
LEAVELAND/PRICE INC	0	0	0	0	10	1	10	1
LEMCO INDUSTRIES	74	13	45	8	84	6	203	27
LEMENTS NATIONAL CO	1	1	0	0	0	0	1	1
LEMTEX INC	0	0	7	1	0	0	7	1
LEVELAND PUNCH & DIE CO	0	0	2	1	0	0	2	1
LEVELAND TWIST DRILL	0	0	0	0	10	2	10	2
LIMATRONICS CORPORATION	1	1	0	0	0	0	1	1
LIMAX PORTABLE MACHINE TOOLS	2	1	41	2	126	5	169	8
LINIC PHARMACY&SICK ROOM SUPP	0	0	0	0	8	6	8	6
LM EQUIPMENT CO INC	0	0	0	0	10	1	10	1
LOROBEN CHEMICAL CORP	0	0	4	1	0	0	4	1
LUB CAR INC	0	0	0	0	50	6	50	6
LYDE W SMITH COMPANY INC	0	0	0	0	1	1	1	1
MP COATING	1	1	0	0	0	0	1	1
MW INC	0	0	0	0	2	2	2	2
MX ENTERPRISES	0	0	0	0	0	2	0	2
OASTAL CLIMATE COMPANY	6	1	0	0	0	0	6	1
OASTAL CONSTRUCTION PRODUCTS	0	0	15	2	0	0	15	2
OASTAL ENERGY OF PANAMA INC	0	0	748	1	0	0	748	1
OASTAL ENGINEERING	11	2	0	0	0	0	11	2
OASTAL HUMAN RESOURCES	0	0	0	0	3	1	3	1
OASTAL HYDRAULIC CRANES INC	0	0	118	1	12	3	130	4
OASTAL MARINE DISTRIBUTORS	46	22	9	11	35	7	90	40
OASTAL OCEANOGRAPHICS INC	0	0	31	3	7	1	38	4
OASTAL SHIP REPAIR INC	0	0	0	0	48	2	48	2

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
CSI CONTROL SYSTEMS INTL INC	0	0	7	1	0	0	7	1
CTR FOR CREATIVE LEADERSHIP	16	3	39	2	23	1	78	6
CTR FOR PROFESSIONAL ADVAMNT	0	0	0	0	10	1	10	1
DUMMINS AMERICAS INC	3	1	0	0	0	0	3	1
DUNNINGHAM & ASSOCIATES	15	1	20	1	0	0	35	2
DUNNINGHAM MFG CO	0	0	0	0	19	1	19	1
DUNO INC	1	1	1	1	1	1	3	3
CURRENT TECHNOLOGY INC	8	1	8	1	6	2	22	4
CURTIN & TANNENBAUM	2	1	0	0	0	0	2	1
CURTIN MATHESON SCIENTIFIC	3	2	2	1	0	0	5	3
CURTIS INSTRUMENTS INC	0	0	4	2	0	0	4	2
CUSTOM PACKING & SEALS	0	1	0	0	0	0	0	1
CUTTER INFORMATION CORP	1	1	0	0	0	0	1	1
CYCLONE FENCE	0	0	5	4	0	0	5	4
CYCO INTERNATIONAL	2	1	0	0	0	0	2	1
CYGNUS INSTRUMENTS INC	0	0	2	1	0	2	2	3
CYME INTERNATIONAL	0	0	1	1	2	1	3	2
D & E AUTOMOTIVE SALES	1	2	0	0	0	0	1	2
D & L ASSOCIATES INC	11	1	0	0	10	1	21	2
D & L PUMPS INC	2	1	11	3	0	0	13	4
D A T A BUSINESS PUBLISHING	0	0	4	1	0	0	4	1
D C A	3	2	0	0	0	0	3	2
D C PLASTICS INC	0	0	7	2	0	0	7	2
D E O'CONNELL & ASSOCIATES INC	0	0	14	1	0	0	14	1
D L HOWELL	6	1	0	0	0	0	6	1
D O JAMES	0	0	3	1	89	10	92	11
JADE STEEL	27	17	88	24	35	15	150	56
JADE STEEL SALES CORP	0	0	1	3	0	0	1	3
DALLAS DIGITAL	19	1	0	0	0	0	19	1
DAMERON PIERSON	3	1	0	0	0	0	3	1
DANIEL WOODHEAD CO	0	1	0	0	6	2	6	3
DANSWAY INC	0	0	0	0	37	2	37	2
DARTEK COMPUTER SUPPLY CORP	0	0	0	0	2	2	2	2
DASH BLDGS MATERIALS	5	3	15	7	34	12	54	22
DATA ENTERPRISES OF NW	49	6	10	2	3	1	62	9
DATA RESOURCES INC	32	1	66	2	0	0	98	3
DATA SYSTEM MARKETING CORP	0	0	4	1	10	2	14	3
DATACARD CORPORATION	7	1	0	0	0	0	7	1
DATACOM	9	2	10	2	10	2	29	6
DATAPRO	10	2	8	1	8	1	26	4
DATAPRO INFORMATION SVCS GROUP	16	2	17	2	10	2	43	6
DATASCOPE CORP	0	0	0	0	4	1	4	1
DATASTREAM	0	0	0	0	9	2	9	2
DATATRONICS INC	0	0	0	0	8	2	8	2
DATEK LTD	3	1	0	0	0	0	3	1
DAUBERT CHEMICAL CO INC	1	1	1	1	0	0	2	2
DAVID TAPLIN	0	0	0	0	2	3	2	3
DAVIDSON PIPE SUPPLY	1	3	37	11	33	12	71	26
DAVIS INSTRUMENT MANUFACTURING	5	1	0	0	17	2	22	3
DAYTON ELECTRIC MFG CO	2	1	0	2	0	0	2	3
DB EXPORT SALES INC	0	0	0	0	11	1	11	1
DBI/SALA (D B INDUSTRIES INC)	1	3	0	0	0	0	1	3
DEALER CONNECTIONS	0	0	0	0	2	1	2	1
DEALER EQUIPMENT AND SERVICES	5	1	0	0	0	0	5	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
DEB MACHINE	93	28	198	61	438	129	729	218
DECA	0	0	0	0	18	2	18	2
DECIBEL PRODUCTS INC	0	0	3	1	2	1	5	2
DECOR INC	3	1	0	0	0	0	3	1
DEEP OCEAN ENGINEERING	0	0	0	0	20	1	20	1
DEFENDER IND . INC	2	2	0	0	0	0	2	2
DEFENSE CONSTRUCTION SUPPLY	216	2	-183	3	323	2	356	7
DEFENSE CONTRACT AUDIT AGENCY	0	0	3	1	0	0	3	1
DEFENSE LOGISTICS AGENCY	367	1	281	7	542	11	1190	19
DEFENSE PERSONNEL SUPP CENTER	0	0	19	1	0	0	19	1
DEL HOMME INDUSTRIES INC	0	0	0	0	10	1	10	1
DEL RIO INC	0	1	0	0	0	0	0	1
DELMAR PUBLISHERS INC	0	0	0	2	0	0	0	2
DELONG EQUIPMENT CO	2	1	0	0	0	0	2	1
DELTA BOLT CORP	24	7	30	8	12	15	66	30
DELTA PROCESS EQUIPMENT INC	3	1	0	0	0	0	3	1
DELTA STAR INC	0	0	0	0	9	1	9	1
DELTA WORLD TIRE	0	1	0	0	9	3	9	4
DELTECH ENGINEERING INC	53	6	0	0	0	0	53	6
DEMAG DELAVAL	0	0	4	1	8	2	12	3
DENISON HYDRAULICS LATIN AMERI	0	0	0	0	16	1	16	1
DENVER THOMAS INC	61	1	0	0	0	0	61	1
DEPART OF ARMY/ENGINEERS CORP	0	0	700	2	405	6	1105	8
DEPARTMENT OF LABOR	0	0	0	0	35	1	35	1
DEPARTMENT OF THE INTERIOR	0	0	132	1	0	0	132	1
DESERET FORWARDING CO INC	4	1	0	0	0	0	4	1
DESIGN ASSISTANCE CORP	0	0	0	0	7	1	7	1
DESELLE MAGGARD CORP	0	0	0	1	0	0	0	1
DETRO CUMMINS	7	2	0	0	0	0	7	2
DETTELBAACH PESTICIDE CORP	2	1	0	0	0	0	2	1
DEVILLE BOOKS & PRINTS	2	1	0	0	0	0	2	1
DEVUE COATING CO	11	2	0	1	2	1	13	4
DEXTRITE INC	36	5	1	1	0	0	37	6
DEZURIK	3	1	0	0	0	0	3	1
DIFS INTERNATIONAL INC	1	2	0	0	4	2	5	4
DIAMOND POWER SPECIALTY CO	0	0	3	3	3	5	6	8
DIANE DUNHAM MASSEY	0	0	0	0	3	1	3	1
DICTAPHONE CORPORATION	1	1	0	0	0	0	1	1
DIETERICH STANDARD	0	0	3	1	0	0	3	1
DINN BROS INC	7	4	0	0	8	2	15	6
DIONEX CORPORATION	0	0	0	0	60	2	60	2
DIRECT MICRO	2	2	0	0	0	0	2	2
DIRECT SAFETY CO	1	2	0	0	3	1	4	3
DISTRIBUIDORA LA UNION	0	0	0	0	39	1	39	1
DIVERS SUPPLY INC	18	5	12	1	11	2	41	8
DIVERSEY CORP	2	1	0	0	0	0	2	1
DIVERSTECH CO	24	1	0	0	0	0	24	1
DIVING EQUIP CO OF AMERICA	5	1	0	0	0	0	5	1
DIVING SYSTEMS INTERNATIONAL	0	0	11	1	0	3	11	4
DIXIE BEARING INC	3	4	34	10	30	5	67	19
DIXIE MILL SUPPLY	10	10	8	7	7	2	25	19
DLT SOLUTIONS	0	0	22	2	69	5	91	7
DM ASSOCIATES	5	1	0	0	5	1	10	2
DO ALL CO	0	0	0	0	36	21	36	21

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
JOBLE ENGINEERING COMPANY	11	1	0	0	44	1	55	2
JOLCH COMPUTER SYSTEM	0	0	0	0	21	2	21	2
JOHN MARINE	1	2	2	6	9	6	12	14
JOHNALD PALMER CO	42	11	36	9	56	11	134	31
JOHNGIEUX'S	0	0	11	1	0	0	11	1
JOHNOVAN MARINE INC	35	18	101	36	114	63	250	117
JOOLEY TACKABERRY	51	10	15	8	10	4	76	22
JORLEN PRODUCTS	0	0	25	3	0	0	25	3
JOT/VOLPE NATIONAL TRANSP SYS	0	0	376	1	-331	2	45	3
JOURON INC	0	1	0	0	0	0	0	1
JOUSSAN	42	51	60	32	59	23	261	106
JOW MANAGEMENT INSTITUTE	5	3	0	0	0	0	5	3
JOZIER EQUIPMENT INTERNATIONAL	2	2	2	1	1	1	5	4
JRAKE AMERICA	1	1	0	0	0	0	1	1
JRANETZ CORPORATION	4	1	0	0	0	0	4	1
JRANETZ TECHNOLOGIES	0	1	0	0	24	1	24	2
JREDGE MASTERS INT'L	47	6	15	3	24	3	86	12
JRESSER INDUSTRIAL	18	8	3	2	3	7	24	17
JRESSER IUI DIVISION	1	1	13	2	3	2	17	5
JRESSER MFG DIV	0	0	0	0	4	2	4	2
JRESSER RAND	0	1	4	1	0	0	4	2
JREXEL HERITAGE FURNISHINGS	1	2	0	0	0	0	1	2
JRI/MCGRAW-HILL	0	2	0	0	0	0	0	2
JUFF NORTON	3	1	11	2	0	0	14	3
JUN & BRADYSTREET CREDIT SVCS	65	2	65	2	70	2	200	6
JUNCAN EDWARD CO	0	1	0	0	0	0	0	1
JURAFAB INC	78	10	119	6	16	2	213	18
JURAMAR MARINE	3	1	0	0	0	0	3	1
JURKO MARINE	8	3	5	3	0	0	13	6
JURON SYSTEMS INC	10	1	0	0	0	0	10	1
JWYER INSTRUMENTS INC	1	3	0	0	0	0	1	3
JYNALCO CORP	0	0	1	1	2	1	3	2
JYNAMED	3	2	5	2	0	0	8	4
JYNAMIC GRAPHICS EDUC FOUNDA-	6	2	7	1	0	0	13	3
D BULLARD COMPANY	5	1	0	0	0	0	5	1
H D COMPANY	0	0	0	0	6	3	6	3
H WACHS CO	0	0	0	0	42	3	42	3
S INDUSTRIES	239	1	14	3	28	5	281	9
S RITCHIE & SONS INC	3	2	0	0	0	0	3	2
WARE	0	0	0	2	0	0	0	2
Z H	0	0	0	0	0	2	0	2
-Z GO/TEXTRON INC	0	0	0	0	66	1	66	1
I DUPONT DE NEMOURS	2	1	0	0	0	1	2	2
ACCO	1	1	0	0	0	0	1	1
AGLE AMERICA	2	2	0	0	0	0	2	2
AGLE COMPRESSORS INC	29	3	49	1	0	0	78	4
AGLE INDUSTRIES OF LOUISIANA	52	4	162	4	0	0	214	8
ARTH SCIENCE LAB INC	0	0	7	1	9	1	16	2
AST PENN MANUFACTURING CO INC	0	0	5	2	6	1	11	3
ASTMAN KODAK COMPANY	2	1	-2	1	0	0	0	2
ATON CORPORATION	0	0	0	0	4	2	4	2
ATON CUTLER HAMMER PRODUCTS	1	1	0	0	0	0	1	1
BAAIRON SALES INC	0	0	0	0	8	1	8	1
BSCO SUBSCRIPTION SERVICES	7	2	27	3	0	0	34	5

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
ECCO PRODUCTS INC	0	0	2	1	0	0	2	1
ECK ADAMS	17	20	39	24	17	8	73	52
ECK SUPPLY	3	2	0	0	0	0	3	2
ECONOMIC ELECTRIC MOTOR	74	1	0	0	0	0	74	1
ECONOMICAL JANITOR & PAPER	39	8	116	8	3	4	158	20
EDITORIAL EXPERTS INC	0	0	7	2	0	0	7	2
EOS CORPORATION	0	0	0	0	11	1	11	1
EDUCATIONAL SERVICES INSTITUTE	55	7	33	2	67	11	155	20
EDUCATIONAL TECHNOLOGY	0	0	0	0	8	1	8	1
EDWARD REIDY	0	0	33	2	0	0	33	2
EDWARDS & CROMWELL MFG INC	6	1	0	0	0	0	6	1
EDWARDS MANUFACTURING INC	7	2	5	3	0	0	12	5
EDWARDS SYSTEMS TECHNOLOGY	5	4	0	0	0	0	5	4
EDWIN L WIEGAND	3	3	0	0	0	0	3	3
EEV INC	0	0	4	2	0	0	4	2
EGGHEAD DISCOUNT SOFTWARE	22	16	2	1	0	0	24	17
EINTEK	26	12	18	19	44	19	88	50
ELCO INTERNATIONAL INC	0	0	11	1	11	3	22	4
ELCOMETER INC	0	0	25	4	0	0	25	4
ELECT INSULATION SUPPLIERS INC	9	3	0	0	0	0	9	3
ELECTRIC MATERIALS COMPANY THE	0	0	0	0	167	1	167	1
ELECTRIC MOTORS INC	0	0	0	0	3	1	3	1
ELECTRIC SALES & SERVICES	0	0	0	2	0	0	0	2
ELECTRIC TACHOMETER CORP	1	1	0	0	0	0	1	1
ELECTRICAL INSULATION SUPPLIER	0	0	1	1	6	3	7	4
ELECTRISA	4	3	0	0	0	0	4	3
ELECTRO AIR	0	0	0	0	1	2	1	2
ELECTRO MECHANICAL SYSTEMS INT	0	0	0	0	1	1	1	1
ELECTRODIESEL	0	1	0	0	0	0	0	1
ELECTROHOME	2	2	0	0	0	0	2	2
ELECTROHOME USA (1989) INC	49	5	36	3	254	3	339	11
ELECTROMECHANICAL RESEARCH	1	1	0	0	0	0	1	1
ELECTRONIC DATA SYSTEMS CORP	0	0	7	5	0	0	7	5
ELECTRONIC SCRIPTORIUM LTD	0	0	75	1	35	4	110	5
ELECTRONIC SECURITY SERVICES	0	0	4	1	0	0	4	1
ELF ATOCHEM NORTH AMERICA INC	0	0	1	2	6	4	7	6
ELGIN ELECTRONICS	32	2	8	1	0	0	40	3
ELLICOTT ENGINEERING INC	13	1	163	1	174	8	350	10
ELLICOTT MACHINE CORP	10	2	0	0	164	17	174	19
ELLIOTT GLOVE CO	4	2	2	1	6	2	12	5
EMCEE BROADCAST PRODUCTS	1	1	0	0	0	0	1	1
EMED CO INC	3	3	8	5	3	2	14	10
EMERGENCY ONE INC	6	2	0	0	0	0	6	2
EMERSON ENTERPRISES	0	0	0	0	28	1	28	1
EMI	7	1	0	0	0	0	7	1
EMILIO MARTINEZ	0	0	0	0	24	1	24	1
EMPOWER TRAINERS & CONSULTANTS	0	0	0	0	26	2	26	2
EMR CORP	3	1	7	2	0	0	10	3
ENCO	0	2	0	0	15	2	15	4
ENCO MFG CO	1	1	1	1	0	0	2	2
ENCORE-A- LIFETIME PRODUCTS	0	0	0	0	26	1	26	1
ENDURE PRODUCTS INC	0	0	4	1	0	0	4	1
ENECONCOR	56	4	24	1	0	0	80	5
ENERGY PIPE & SUPPLY INC	32	12	60	12	22	10	114	34

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
ABRI-TECH INC	2	3	0	0	2	1	4	4
ACILITIES MANAGEMENT SYSTEM	0	0	16	1	0	0	16	1
ACTORY DIRECT FURNITURE	0	0	0	0	1	1	1	1
AIRBANKS SCALES	0	0	3	3	0	0	3	3
AIRMONT SUPPLY CO	2	1	0	0	0	0	2	1
ALCON DIRECT	0	0	4	1	0	0	4	1
ALCON MICROSYSTEMS	3	1	0	0	0	0	3	1
ALK	6	4	35	6	0	1	41	11
ALLSTOP INC	1	1	0	0	0	0	1	1
AMOUS TELEPHONE SUPPLY CO	5	1	15	5	19	12	39	18
ARVAL CO	0	0	12	1	0	0	12	1
ASTENERS INC	50	18	43	32	37	27	130	77
AXON COMPANY INC	18	3	0	2	7	1	25	6
AXPLUS, INC	0	0	67	5	67	3	134	8
ECHHEIMER BROS CO	54	2	0	1	0	0	54	3
EDERAL BRONZE PRODUCTS INC	0	0	2	1	0	0	2	1
EDERAL LEARNING CHANNEL	2	1	0	0	0	0	2	1
EDERAL LIBRARY & INF NETWORK	3	1	0	0	0	0	3	1
EDERAL MEDIATION & CONCILIATI	0	0	0	0	54	2	54	2
EDERAL MEDIATION AND	0	0	11	3	0	0	11	3
EDERAL PRISON INDUSTRY	16	1	7	2	25	6	48	9
EDERAL PUBLICATIONS INC	7	4	24	9	30	4	61	17
EDERAL RESERVE BANK OF RICH	1	1	1	1	1	1	3	3
EDERAL SERVICES	22	5	0	1	0	0	22	6
EDERAL SIGNAL CORP	3	4	0	0	0	0	3	4
EDERAL SUPPLY SERVICES	13	15	22	8	0	0	35	23
EL-PRO INC	1	4	1	1	1	1	3	6
ERRARA FIREFIGHTING EQUIP INC	3	1	0	0	0	0	3	1
ERRETERIA INDUSTRIAL	7	3	0	0	0	0	7	3
ERROUS CORPORATION	2	1	0	0	0	0	2	1
IBER INSTRUMENT SALES	0	0	0	0	1	1	1	1
IBER OPTIONS INC	6	1	0	0	0	0	6	1
IBERGRATE	4	1	6	1	0	0	10	2
IDELITY	0	0	0	1	1	2	1	3
IELDS INTERNATIONAL	0	0	14	4	0	0	14	4
IFE FLORID ELEC SUPPLY INC	0	0	0	0	5	7	5	7
INANCE & ACCOUNTING	9	14	0	0	9	17	18	31
INE ARTS CONSERVATION SERVICE	0	0	0	0	6	1	6	1
INE PAPER	22	6	25	6	4	5	51	17
INISHING GROUP INC	2	1	0	0	0	0	2	1
IRE KING INTL	1	1	0	0	0	0	1	1
IRE PROTECTION PUBLICATIONS	0	0	0	0	8	2	8	2
IRE SAFETY & SERVICE INC	10	1	0	0	0	0	10	1
IRESTONE AGRICULTURAL TIRE	0	0	0	0	9	1	9	1
IRESTONE COMMERCIAL TIRE CTR	1	3	0	0	0	0	1	3
IRESTONE TRUCK	0	1	0	0	0	0	0	1
IRST THINGS FIRST LTD	6	1	0	0	0	0	6	1
ISCHER & PORTER CO	17	5	33	5	0	0	50	10
ISHER CONTROLS	2	3	0	0	0	0	2	3
ISHER SAFETY AMERICA	4	1	0	0	0	0	4	1
ISHER SCIENTIFIC COMPANY	0	0	10	2	14	3	24	5
IVE STAR CO	0	0	0	0	4	1	4	1
IXTURES FURNITURE	2	1	0	0	0	0	2	1
CC INTERNATIONAL CORP	1	1	0	0	0	0	1	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
ONSTRUCTION FABRIC PLUS INC	0	0	5	4	0	0	5	4
ONSTRUCTION FORMS INC	0	0	14	1	0	0	14	1
ONSTRUCTION PRODUCTS INT'L	0	0	23	2	0	0	23	2
ONTACT EAST	3	2	2	1	4	2	9	5
ONTAINMENT SYSTEMS	13	1	0	0	0	0	13	1
ONTEMPORARY EXECUTIVE OFFICE	2	2	10	2	0	0	12	4
ONTINENTAL ENG GROUP INC	1	1	0	0	0	1	1	2
ONTINENTAL ENGINEERING	1	6	0	0	0	0	1	6
ONTINENTAL FASTENERS	9	1	0	0	0	0	9	1
ONTINENTAL FLOORING COMPANY	0	0	4	2	10	7	14	9
ONTINENTAL SUPPLY HOUSE	1	1	2	2	2	2	5	5
ONTRACT SERVICES INC	1066	11	644	11	594	6	2304	28
ONTROL CENTER INC	38	3	0	0	0	0	38	3
ONTROL GENERAL CORP	2	1	0	0	0	0	2	1
ONTROL SYSTEMS INTL INC	0	0	21	1	0	0	21	1
ONTROLLEX DIVISION	1	1	0	0	0	0	1	1
OOL-RITE	0	0	7	1	0	0	7	1
OONTINENTAL FLOORING CO	8	3	3	2	4	5	15	10
OOPER BEARING CO	3	2	0	0	0	0	3	2
OOPER INDUSTRIES	5	4	3	1	0	0	8	5
OOPER TOOL	30	17	33	20	9	8	72	45
OPES-VULCAN, INC	6	5	7	4	10	8	23	17
OPUS ENGINEERING CORP	1	1	19	2	0	0	20	3
OR TECH INC	0	0	0	0	5	1	5	1
OREL	4	4	3	1	5	1	12	6
ORNELL DUBILIER ELECTRONICS	0	1	0	0	0	0	0	1
ORNELL MARITIME PRESS INC	0	0	5	1	0	0	5	1
ORNELL-CARR CO INC	2	1	7	1	0	0	9	2
ORPORATE BUSINNES SUPPLIES	0	0	0	0	11	3	11	3
ORROSION SPECIALTIES	30	1	0	0	0	0	30	1
ORRTHERM, INC	0	0	68	5	1	2	69	7
ORTNEY COMPANY (THE)	6	1	0	0	0	0	6	1
OUNTERPOINT PUBLISHING	0	0	1	1	0	0	1	1
OURT RECORD SERVICES, INC	0	0	0	0	39	1	39	1
OVER IT INSTANT GARAGE	0	0	13	1	0	0	13	1
Q INTERNATIONAL INC	0	0	0	0	118	81	118	81
RAIG L WILLIAMS	0	0	3	1	0	0	3	1
RANE AND SHOVEL SALES CORP	9	1	0	0	0	0	9	1
RANE CARRIER CO	1	1	0	0	0	0	1	1
RANE CERTIFICATION SVCS INC	0	0	12	2	0	0	12	2
RANE PUMPS & SYSTEMS INC	0	0	0	2	0	0	0	2
RANEL INCORPORATED	23	3	-6	1	0	0	17	4
RC CHEMICALS	33	7	30	11	4	2	67	20
RC-EVANS PIPELINE INTL	0	0	0	0	5	1	5	1
REATIVE TRAINING INTL	0	0	0	0	17	2	17	2
RESCENT AUTO PARTS	60	34	56	24	46	37	162	95
RESCENT COMMUNICATIONS CORP	0	0	0	0	5	1	5	1
RESCENT MATERIAL SERVICES	0	1	2	4	9	8	11	13
ROMPTON INSTRUMENTS INC	0	0	3	1	0	0	3	1
ROSBY VALVE & GAGE CO	8	2	0	0	0	0	8	2
ROWLEY MICROGRAPHICS INC	1	1	0	0	0	0	1	1
ROWN BUICK	8	5	19	8	17	6	44	19
RYOQUIP	38	1	0	0	0	0	38	1
RYSTAL FORWARDING INC	43	1	2	1	0	2	45	4

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
COASTAL VIDEO COMMUNICATION	3	1	0	0	0	0	3	1
COASTAL WIRE & CABLE INC	10	2	0	0	0	0	10	2
COBRO	0	0	0	0	23	5	23	5
COGNOS	0	0	0	0	17	1	17	1
COGNOS CORPORATION	0	0	0	0	11	1	11	1
COLE-PARMER INSTRUMENT COMPANY	6	4	0	0	0	0	6	4
COLTEC INDUSTRIES INC	17	10	371	39	64	21	452	70
COLTEC INTERNATIONAL	1	1	200	14	0	0	201	15
COLUMBIAN ROPE CO	16	2	64	6	41	6	121	14
COLUMBUS MCKINNON CORP	0	0	12	1	0	0	12	1
COMBINED TECHNOLOGIES, INC	0	0	0	0	3	1	3	1
COMEQ INC	0	0	0	0	4	1	4	1
COMMERCE CLEARING HOUSE INC	3	1	-113	5	0	0	-110	6
COMMERCIAL PLASTICS	0	0	13	2	0	0	13	2
COMMERCIAL PLASTICS & SUPPLY	0	0	4	1	12	1	16	2
COMMERCIAL VISIBLE SYSTEMS INC	-1	1	0	2	0	0	-1	3
COMMINT INC	2	1	0	0	0	0	2	1
COMMUNICATIONS EQUIP ENTERPRIS	4	1	10	2	35	3	49	6
COMMUNICATIONS SPECIALISTS INC	1	1	0	0	0	0	1	1
COMP-AIR SERVICE CO	7	2	1	2	0	0	8	4
COMPAIR MAKO	0	0	0	0	3	1	3	1
COMPAQ COMPUTER CORP	0	0	457	67	2601	264	3058	331
COMPASS	0	0	11	2	0	0	11	2
COMPONENT SYSTEMS INC	5	2	0	0	0	0	5	2
COMPREHENSIVE SUPPLY CO INC	31	1	0	0	0	0	31	1
COMPRESSED GAS ASSOCIATION INC	1	1	0	0	0	0	1	1
COMPRESSOR ENGINEERING	0	0	12	1	0	0	12	1
COMPTech CORP	39	2	9	2	0	0	48	4
COMPUSA	2	1	0	0	0	0	2	1
COMPUSEARCH SOFTWARE SYSTEMS	5	1	5	1	5	1	15	3
COMPUSEVE	2	6	2	6	7	5	11	17
COMPUSTAR	1	1	0	0	0	0	1	1
COMPUTER & STRUCTURES INC	11	1	2	1	0	0	13	2
COMPUTER ASSOCIATES INTL INC	59	4	38	3	151	5	248	12
COMPUTER FORMS & SUPPLIES INC	0	0	0	0	53	17	53	17
COMPUTER GRAPHICS TECHNOLOGY	0	0	11	1	0	0	11	1
COMPUTER LIBRARY	0	0	1	1	0	0	1	1
COMPUTERWARE, INC	19	1	0	0	9	1	28	2
COMREX INC	0	0	16	4	15	9	31	13
COMSEL CORPORATION	8	3	2	1	10	5	20	9
COMSELL INC	7	2	0	0	0	0	7	2
COMTEC	2	1	0	0	0	0	2	1
COMUNICACIONES BROADBAND	2	1	0	0	0	0	2	1
CON-TECH POWER SYSTEMS INC	14	1	0	0	99	7	113	8
CONCOA	0	0	0	0	28	10	28	10
CONFERENCE MASTERS	0	0	0	0	1	1	1	1
CONGRESSIONAL QUARTERLY INC	1	1	12	2	11	1	24	4
CONNECTOR SPECIALISTS	0	1	0	0	0	0	0	1
CONNEY SAFETY PRODUCTS	0	0	8	3	16	10	24	13
CONSOLIDATED CORDAGE	0	0	0	0	11	2	11	2
CONSOLIDATED ELEC DISTRIBUTORS	243	80	58	22	307	40	608	142
CONSOLIDATED ELECTRIC SUPPLY	0	0	4	1	6	1	10	2
CONSOLIDATED PLASTIC CO INC	0	0	0	0	13	2	13	2
CONSTRUCTION MATERIALS INC	0	0	0	0	1	1	1	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
FLAGHOUSE INC	0	1	0	0	3	1	3	2
FLAIL-MASTER	0	0	4	1	0	0	4	1
FLAIR INDUSTRIAL AIR DIVISION	0	0	0	0	19	1	19	1
FLENDER CORP	0	0	7	1	0	0	7	1
FLEXITALIC INC	0	0	1	4	0	1	1	5
FLEXITALIC GASKET CO	1	2	0	0	0	0	1	2
FLEXSTEEL INDUSTRIES INC	2	3	0	0	0	0	2	3
FLORIDA DETROIT DIESEL	53	4	32	8	31	8	116	20
FLORIDA FILTERS INC	0	0	2	1	0	0	2	1
FLORIDA LEVEL & TRANSIT CO INC	7	2	11	1	36	2	54	5
FLOW EZY FILTERS INC	0	0	0	0	2	2	2	2
FLOW INTERNATIONAL CORP	0	0	6	1	0	0	6	1
FLOWERS CHEMICAL LABORATORIES	6	1	6	1	12	2	24	4
FLUID TEC ENGINEERED PRODUCTS	0	0	0	0	3	1	3	1
FLUKE CORPORATION	0	0	0	0	9	1	9	1
FLMC CORPORATION	12	2	10	2	14	1	36	5
FOLLANSBEE DOCK SYSTEMS	9	1	0	0	0	0	9	1
FORCE FLOW EQUIPMENT	0	0	13	1	0	0	13	1
FORD METER COMPANY	9	4	4	1	0	0	13	5
FOREST ELECTRIC COMPANY	0	0	9	4	0	0	9	4
FORMAL MANAGEMENT SYSTEMS INC	0	0	236	2	16	1	252	3
FORMAS EFICIENTES	2	1	0	0	0	0	2	1
FORNEY INC	5	1	1	1	0	0	6	2
FORT LAUDERDALE IPG SALES	29	2	0	0	0	0	29	2
FOSTER CO INC	4	4	0	0	0	0	4	4
FOSTER WHEELER ENERGY CORP	5	5	1	6	24	2	30	13
FOX RIVER GRAPHICS	0	0	0	0	11	2	11	2
FOXBORO COMPANY	14	2	1	3	0	1	15	6
FPMI COMMUNICATIONS INC	0	0	0	0	21	4	21	4
FRANCA W T C	5	1	0	0	0	0	5	1
FRANK EASTERN CO	0	1	1	2	0	0	1	3
FRANK H ROBINSON	8	1	0	0	12	2	20	3
FRANK W MURPHY MFR	0	0	0	0	1	1	1	1
FREEMAN MARINE	6	2	0	0	0	0	6	2
FRIEDEN NEOPOST	0	0	3	1	0	0	3	1
FRIEDRICH AIR CONDITIONING CO	133	20	335	30	315	26	783	76
FUEL QUALITY SERVICES	0	0	3	1	0	0	3	1
FULTON BOILER WORKS INC	25	1	0	0	0	0	25	1
FUSION ENGINEERING CO	1	1	1	3	0	0	2	4
FUTUREMEDIA AMERICA INC	0	0	15	1	0	0	15	1
F & G MFG CO	18	6	6	3	0	0	24	9
F & W ELECTRIC CO	5	3	3	2	3	2	11	7
F A L GAGE CO	1	1	0	0	0	0	1	1
F A R INTERNATIONAL CORP	9	4	86	15	107	9	202	28
F M I TRADING INC	0	0	0	0	9	2	9	2
F T GRAPHIC SERVICE & SUPPLY	0	0	13	4	0	0	13	4
F T MICHELLI CO INC	1	1	0	0	3	1	4	2
F E LIGHTING	18	5	2	1	0	0	20	6
F P O	90	33	91	14	100	32	281	79
FAI-TRONICS CORP	21	7	21	6	19	6	61	19
FAITHERSBURG FORD-KUBOTA	0	0	58	3	104	1	162	4
FALLAND HENNING NOPAK INC	13	1	36	1	0	0	49	2
FALVOTEC ALLOYS, INC	0	0	0	0	17	1	17	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
GAMBLE SEISMOGRAPH SERVICE INC	0	0	6	1	11	1	17	2
GAMETIME INC	35	3	8	3	0	0	43	6
GARDEN SMITH, INC	0	0	0	0	4	1	4	1
GARDNER DEWER MACHINERY	0	1	0	0	0	0	0	1
GARLOCK INC - MPD	5	3	3	2	4	1	12	6
GARRET HONDA/YAMAHA	2	1	0	0	0	0	2	1
GARY E ALBRIGH	0	0	0	0	7	1	7	1
GASTECH INC	4	1	24	5	29	7	57	13
GATEWAY 2000	0	0	14	2	0	0	14	2
GAUBERT OIL CO	11	1	30	4	17	3	58	8
GAUDIN EQUIPMENT & SUPPLY CO	29	6	4	3	20	2	53	11
GAULDS PUMP INC	21	4	37	10	13	10	71	24
GAYLORD BROS INC	2	3	0	0	0	1	2	4
GDM INCORPORATED	2	1	34	2	0	0	36	3
GE SUPPLY SUPPORT SERVICES	-5	1	0	0	0	0	-5	1
GE SUPPORT SERVICES	0	0	0	0	4	1	4	1
GEAR & WHEEL, INC	0	1	0	0	0	0	0	1
GEC ALSTHOM T & D INC	0	0	46	1	0	0	46	1
GEFCO INDUSTRIAL PRODUCTS INC	0	0	0	0	2	2	2	2
GEMCOM SERVICES INC	0	0	0	0	10	1	10	1
GEMS SENSORS DIVISION	0	0	0	0	22	1	22	1
GEMTOR INT'L	3	1	0	0	0	0	3	1
GENDRA BROADCASTING CORP	0	0	9	1	0	0	9	1
GENERAL ANALYSIS CORP	0	0	0	0	10	1	10	1
GENERAL DATACOMM INTERNATIONAL	30	2	0	0	0	0	30	2
GENERAL ELECTRIC CO	18	6	0	0	0	1	18	7
GENERAL LUBRICANTS INC	12	2	0	0	0	0	12	2
GENERAL MICROWAVE FSC	1	1	0	0	0	0	1	1
GENERAL MILL SUPPLIES	122	67	160	75	99	57	381	199
GENERAL PAPER	3	2	2	1	2	1	7	4
GENERAL PHYSICS CORPORATION	11	1	0	0	0	0	11	1
GENERAL PHYSICS TECHNOLOGIES	0	0	11	1	0	0	11	1
GENERAL SERVICES ADMINISTRATIO	1495	381	1305	364	1641	488	4441	1233
GENERAL TECHNOLOGY INC	0	0	2	1	0	0	2	1
GENERIC SYSTEMS	5	1	2	1	2	1	9	3
GENHARDT'S INC	19	10	13	3	45	7	77	20
GEO W STOKES CO	4	1	0	0	0	0	4	1
GEO-SLOPE INTERNATIONAL	0	0	0	0	3	1	3	1
GEORGE E FAILING CO	6	10	29	11	9	4	44	25
GEORGE KELLET & SONS	158	23	136	14	226	21	520	58
GEORGE W GREOTSCH	56	14	103	20	151	47	310	81
GEORGE W STOKES CO	17	6	57	6	32	6	106	18
GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY	0	0	13	3	0	0	13	3
GEORGIA PACIFIC	22	5	43	5	0	0	65	10
GERALD L GREER CO INC	2	1	0	0	0	0	2	1
GERHARDT'S INTERNATIONAL	5	1	0	0	0	0	5	1
GERHARDTS INC	9	3	3	1	15	4	27	8
GIDDINGS & LEWIS	0	0	3	1	0	0	3	1
GIGA, INC	0	0	0	0	13	2	13	2
GILKES INC	9	1	0	0	0	0	9	1
GILMORE DISTRIBUTING CO INC	3	1	0	0	0	0	3	1
GILSON COMPANY INC	3	1	0	0	3	1	6	2
GIVENS INT'L DRILLING SUPPLIES	0	0	24	2	28	1	52	3
GLASER STEEL CORP	200	53	260	71	361	114	821	238

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
GLASGAL COMMUNICATIONS INC	17	3	0	0	0	0	17	3
GLAZER STEEL CORP	0	1	0	0	0	0	0	1
GLEN INDUSTRIAL COMMUNICATIONS	12	2	1	1	0	0	13	3
GLENN INTERNATIONAL INC	0	0	0	0	10	1	10	1
GLIDDEN PAINT CO	0	0	0	0	1	2	1	2
GLIDEWELL SPECIALTIES FOUNDRY	173	5	745	3	34	2	952	10
GLOBAL	30	11	25	9	10	7	65	27
GLOBAL BUSINESS FURNITURE	0	0	0	4	1	2	1	6
GLOBAL COMPUTER SUPPLIES	8	4	7	7	0	7	15	18
GLOBAL ENERGY	0	0	0	0	250	2	250	2
GLOBAL EQUIPMENT CO	17	8	36	10	26	10	79	28
GLOBAL FURNITURE	0	0	3	2	1	1	4	3
GLOBAL INDUSTRIAL EQUIPMENT	4	4	3	4	13	5	20	13
GLOBAL OCCUPATIONAL SAFETY	0	0	1	1	0	0	1	1
GLOBAL TECH INC	0	0	29	1	0	0	29	1
GLOBALCO CORP	5	1	0	0	0	0	5	1
GLOBE FIREFIGHTER SUITS	0	0	0	0	38	4	38	4
GNB BATTERIES INC	0	0	4	1	0	0	4	1
GONZALEZ TRADING INC	8	2	105	3	77	6	190	11
GOOD YEAR TIRE & RUBBER	0	0	63	3	212	16	275	19
GOOD-ALL ELECTRIC INC	0	0	0	0	4	1	4	1
GOODALL RUBBER COMPANY	0	0	0	0	9	2	9	2
GOODMAN CONVEYOR	0	0	4	1	0	0	4	1
GOODYEAR INTERNATIONAL CORP	70	14	88	19	23	6	181	39
GOODYEAR TIRE & RUBBER	19	1	10	1	0	0	29	2
GORMAN RUPP INTERNATIONAL CO	11	2	5	1	0	0	16	3
GOVERNMENT ACCESS	15	4	4	2	4	1	23	7
GOVERNMENT MICRO RESOURCES	1	1	0	0	0	0	1	1
GOVERNMENT TECHNOLOGY SVCS INC	492	240	632	181	922	205	2046	626
GRACO INC	10	2	23	5	18	4	51	11
GRADUATE SCHOOL USDA	13	2	12	4	78	6	103	12
GRAFITEC INTERNATIONAL INC	2	1	0	0	0	0	2	1
GRAHAM WHITE SALES CORP	3	3	1	3	3	3	7	9
GRAINGER	37	20	29	11	18	9	84	40
GRAMMER INC	5	4	1	1	0	0	6	5
GRANADA VALVE & FITTING CO	8	2	0	2	12	2	20	6
GRANGER TELECOM	10	2	4	1	0	0	14	3
GRAPHIC CONTROLS CORP	1	5	1	3	0	0	2	8
GRAPHICS TECHNOLOGY INC	6	1	0	0	0	0	6	1
GRASS TEKTRONICS	0	0	0	0	3	1	3	1
GRASS VALLEY CORP	15	1	4	1	0	0	19	2
GRAYBAR ELECTRIC CO	28	16	58	23	75	15	161	54
GRAYBAR INT'L	0	0	2	1	0	0	2	1
GRAYCO AMERICAS	1	2	0	1	5	5	6	8
GREAT AMERICAN IMAGES	2	1	0	0	0	0	2	1
GREAT LAKES WATER INC	0	0	4	1	0	0	4	1
GREEN MARINE & IND EQ CO INC	10	5	41	10	106	5	157	20
GREENLEE TEXTRON	0	0	0	2	0	0	0	2
GREER-SMYRNA	0	0	24	3	0	0	24	3
GRIMES AEROSPACE	1	1	0	0	0	0	1	1
GRINDEX PUMPS	2	1	0	0	0	0	2	1
GRIPHOIST INC	0	0	3	1	8	1	11	2
GRIZZLY IMPORTS INC	1	1	0	0	0	0	1	1
GRULEN INC	2	7	0	0	0	0	2	7

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
ROTH CORP	3	2	0	0	0	0	3	2
ROVE MFG CO	2	2	0	2	6	2	8	6
ROVE NORTH AMERICA	153	4	233	4	5	1	391	9
ROVE WORLDWIDE	6	3	5	1	12	1	23	5
RUNDMANN'S ATHLETIC CORP	0	0	3	1	0	0	3	1
S METALS CORP	3	2	4	2	0	0	7	4
SA (ASRF)	0	0	5	2	0	1	5	3
SA AUTOMOTIVE COMMODITY CTR	2630	39	2794	44	2672	55	8096	138
ULF BELTING AND GASKET	40	24	46	45	122	77	208	146
ULF COAST CIRCUIT BREAK	1	1	0	0	0	0	1	1
ULF CONTAINER REPAIR SVC CO	2	1	0	2	7	1	9	4
ULF CONTROLS CORP	3	1	0	0	0	0	3	1
ULF ENGINE AND EQUIPMENT INC	1	1	0	0	0	0	1	1
ULF SOUTH FOREST PRODUCTS INC	0	0	78	8	0	2	78	10
ULF SOUTH HYD BLASTING	55	6	0	0	0	0	55	6
ULF STAR FOUNDRY	22	2	0	0	39	2	61	4
ULF STATES AIRGAS INC	4	1	0	0	0	0	4	1
ULF STATES ENGINEERING CO INC	0	0	0	0	8	2	8	2
ULF STATES MARINE TERMINAL	0	0	8	2	35	2	43	4
ULF WANDES	2	1	4	2	1	1	7	4
USSCO	0	0	15	1	21	2	36	3
USTAVO PINILLA DR	0	0	0	0	5	1	5	1
I HOMA CO INC	13	6	12	6	3	1	28	13
W WILSON COMPANY	1	1	1	1	0	0	2	2
R BAY	2	1	0	0	0	0	2	1
AGGLUND DRIVES INC	5	7	15	1	16	1	36	9
AJOCA CORPORATION	6	5	0	0	0	0	6	5
ALE FIRE PUMP COMPANY	8	3	0	0	8	1	16	4
ALKIN SERVICES INC	0	0	0	0	17	2	17	2
ALLIBURTON NUS ENVIRONMENTAL	0	0	5	1	0	0	5	1
ALPRIN INTERNATIONAL	5	4	7	1	0	0	12	5
ALTER MARINE INC	-37	1	7145	3	16304	8	23412	12
AMANAKA INT'L INC	4	1	0	0	0	0	4	1
AMAR LASER INSTRUMENTS INC	11	1	58	1	0	1	69	3
AMILTON CASTERS & MFG	3	1	1	1	0	0	4	2
AMPDEN ENGINEERING CORP	0	0	0	0	34	1	34	1
ANDAR	177	5	65	3	28	2	270	10
ANNA CAR WASH INTERNATIONAL	3	1	0	0	3	1	6	2
ARBINSON-WALKER REFRACTORIES	0	0	0	0	8	2	8	2
ARBOR FREIGHT INDUSTRIAL	0	2	0	0	0	0	0	2
ARBOR FREIGHTS TOOLS	3	1	-3	1	0	0	0	2
ARBOR TOOL SUPPLY INC	0	0	0	0	5	1	5	1
ARCO TECHNOLOGIES CORP	29	6	19	2	0	0	48	8
ARD DRIVES INTERNATIONAL	1	1	0	0	0	0	1	1
ARDINGE BROTHERS INC	0	0	4	1	0	0	4	1
ARMER STEEL PRODUCTS CO	5	1	0	0	0	0	5	1
ARNISCHFEGER CORP	112	3	24	4	59	1	195	8
ARNISCHFEGER INSTITUTE	28	3	-18	1	9	3	19	7
ARRIS ALLIED BROADCAST	7	1	0	0	0	0	7	1
ARRIS CORP	7	4	37	11	18	7	62	22
ARRY J RODAS AND ASSOCIATES	0	0	0	0	7	1	7	1
ARTFORD COMPUTER GROUP	0	0	0	0	23	1	23	1
ARTZELL FAN INC	22	1	0	0	4	1	26	2
ATHAWAY/DENVER	0	2	2	1	0	0	2	3

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
HAWS INTERNATIONAL	4	1	0	0	0	0	4	1
HAYWARD INDUSTRIAL PRODUCTS	0	0	4	1	7	1	11	2
HAYWARD MARINE PDTS	9	1	0	0	0	0	9	1
HAZCO SERVICE INC	0	0	1	1	0	0	1	1
HAZELDEN	0	0	3	1	0	0	3	1
HAZTECH SYSTEMS INC	0	0	0	0	3	1	3	1
HEAD & ENGQUIST/KENNER BRANCH	20	8	13	4	3	4	36	16
HEALTH & HYGIENE SERVICES	0	0	0	0	3	1	3	1
HEALTH EDCO	1	1	0	1	0	0	1	2
HEALTH TECH EDUCATIONAL SERV	0	0	8	1	0	1	8	2
HEART RATE INC	3	1	0	0	0	0	3	1
HEAVY EQUIPMENT PART INC	0	0	6	1	42	9	48	10
HEGER DRY DOCK ENGINEERS, INC	8	1	0	0	0	0	8	1
HEIDELBERG	4	1	0	0	0	0	4	1
HELEN H LOERA P T	2	1	0	0	0	0	2	1
HELENA CHEMICAL CO	0	0	0	0	2	2	2	2
HELIX	0	0	8	1	0	0	8	1
HELLO DIRECT INC	2	1	0	0	0	0	2	1
HELP DESK INSTITUTE	25	1	0	0	0	0	25	1
HENNESSY INTERNATIONAL INC	2	1	3	1	23	2	28	4
HENRY STEWART CO	0	0	12	1	6	1	18	2
HENSCHEL CORP	1	1	0	1	0	0	1	2
HERBERT HILLER	0	0	0	0	2	2	2	2
HERBERT S HILLER CORP	8	4	6	1	0	0	14	5
HERMAN & BLUMENTHAL CO	0	2	0	0	0	0	0	2
HERMAN ELECTRONICS	0	0	2	1	0	0	2	1
HERR-VOSS CORP	0	0	0	0	3	1	3	1
HERSEY PRODUCTS INC	7	5	0	0	0	0	7	5
HEWLETT-PACKARD	4	2	0	0	0	0	4	2
HEWLETT-PACKARD LATIN AMERICA	10	2	4	1	22	3	36	6
HI TECH METALS INC	0	0	0	0	0	2	0	2
HIGH STRENGTH STEEL INC	0	0	4	1	0	0	4	1
HIGHSMITH CO INC	3	2	2	3	4	2	9	7
HILD FLOOR MACHINE CO	0	1	0	0	0	0	0	1
HILLARD CORP	6	2	0	0	0	0	6	2
HILLIARD CORPORATION	0	0	0	2	0	0	0	2
HILTI FASTENING SYSTEMS	1	1	0	0	0	0	1	1
HILTI LATIN AMERICA LTD	3	1	0	0	6	2	9	3
HILTI, INC	14	3	5	2	7	1	26	6
HINES PRODUCTS CORP	2	1	0	0	0	0	2	1
HIPOTRONICS INC	0	0	6	1	0	0	6	1
HIPP PLASTIC WRAP	0	0	0	0	17	1	17	1
HITACHI AMERICA LIMITED	0	0	0	0	4	2	4	2
HNU SYSTEMS INC	5	1	10	1	14	1	29	3
HOBART BROTHERS CO	1	1	0	0	0	0	1	1
HOBART INSTITUTE	0	0	0	0	9	1	9	1
HOFFMAN DIAMOND PRODUCTS	9	1	0	0	0	0	9	1
HOLLAND ROER PROPELLER	0	0	0	0	100	2	100	2
HOLMATRO INC	9	1	0	0	0	0	9	1
HOLTZCLAW AND ASSOCIATES INC	17	3	19	3	106	13	142	19
HON COMPANY	2	4	0	0	0	0	2	4
HONEYWELL INC	28	10	1	1	12	2	41	13
HORACE SMALL APPAREL CO	0	0	69	1	0	1	69	2
HORIZON COMM SALES	7	1	4	1	0	0	11	2

Sorted by Vendor Name

May 2, 1997

Page 23 of 67

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
OSE SPECIALTY & SUPPLY	32	9	5	2	3	1	40	12
OTSY CORP	0	0	3	1	0	0	3	1
OUMA FABRICATORS	1588	1	20	3	0	0	1608	4
OWARD V FINSTON	3	1	0	0	0	0	3	1
OWELL CO INC	1	1	0	0	0	0	1	1
R INTERNATIONAL INC	0	1	0	0	0	0	0	1
R PRODUCTIONS INC	0	0	0	0	68	2	68	2
UBBELL ELECTRIC HEATER CO	1	1	0	0	0	0	1	1
UCK INTERNATIONAL	0	0	0	0	119	5	119	5
ULL & CARGO SUVEYORS INC	0	0	20	1	0	0	20	1
UMIDAIRE COMPANY INC	1	1	0	0	0	0	1	1
UMMERT INTERNATIONAL	1	1	3	1	0	0	4	2
UMPHRY'S TEXTILE PDTS	3	2	7	4	26	11	36	17
UMPHRYS FLAG CO INC	0	0	2	1	0	0	2	1
UNT ENGINE INCORPORATED	23	6	23	12	28	13	74	31
UYGEN CORPORATION	0	0	4	1	0	0	4	1
Y AIR CO	0	1	0	0	0	0	0	1
YCOR BIOMEDICAL INC	3	1	1	1	0	0	4	2
YDE ENGINEERING PTY LTD	-56	8	31	1	0	0	-25	9
YDRADYNE HYDRAULICS	1	1	-3	2	3	1	1	4
YDRAQUIP CORP	0	0	0	0	24	2	24	2
YDRAULIC POWER SYSTEMS INC	0	0	0	0	209	1	209	1
YDRAULIC SUPPLY CO	26	2	0	1	0	0	26	3
YDRO GATE CORPORATION	4	1	-7	2	0	0	-3	3
YDRO-POWER INC	0	0	3	1	0	0	3	1
YDROTEX INC	0	0	0	0	30	3	30	3
H C SERVICES INC	0	0	0	0	15	4	15	4
H S CARIBBEAN	0	4	0	0	3	3	3	7
3M CORPORATION	234	2	135	1	137	1	506	4
CF INC	0	0	0	0	261	3	261	3
CON INC	0	0	28	3	53	3	81	6
DEAL APPLIANCE PARTS	17	16	18	14	6	8	41	38
DEAL INDUSTRIAL SUPPLY CO INC	0	0	13	4	18	7	31	11
DEAL LIGHTING	1	1	6	1	3	2	10	4
DEXX LABORATORIES INC	7	3	13	3	0	0	20	6
ESCO	135	31	78	24	126	29	339	84
FR SYSTEM INC	1	1	0	0	3	2	4	3
FS	0	0	0	0	3	1	3	1
HC SERVICES INC	0	0	0	0	78	12	78	12
IG INDUSTRIES	3	1	6	1	0	0	9	2
.FORD PHOTO	4	1	3	1	6	3	13	5
MAGE CONTRACTING	28	2	0	0	0	0	28	2
MO INDUSTRIES, INC	24	2	9	7	0	0	33	9
MPORTADORA HH SA	0	0	9	1	5	1	14	2
MR CORPORATION	684	250	664	335	866	386	2214	971
MTRA CORP	1	1	0	0	0	0	1	1
I-MAR SYSTEMS INC	84	18	88	12	78	19	250	49
I-PLACE MACHINING COMPANY	55	4	29	4	0	0	84	8
ICHCAPE MACHINERY SERVICES	0	0	19	1	0	0	19	1
ID-MAR MACHINE WORKS	11	1	0	1	0	0	11	2
ID AIR & HYDRAULIC INC	0	1	0	0	0	0	0	1
IDEPENDENT METAL SALES INC	0	1	0	0	0	0	0	1
IDIAN SPRINGS SPLTY PROD INC	1	1	0	0	0	0	1	1
IDIGO PIPING SYSTEM	0	0	0	0	27	1	27	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
INDUSCO	55	20	72	20	44	15	171	55
INDUSTRIAL & MARINE EQUIPMENT	7	6	9	4	1	1	17	11
INDUSTRIAL & MILITARY TECHNOLOG	0	0	6	1	0	0	6	1
INDUSTRIAL AIR & HYDRAULIC INC	7	1	0	0	0	0	7	1
INDUSTRIAL BEARING INC	0	1	0	0	0	1	0	2
INDUSTRIAL DISPOSAL SUP	1	2	20	3	13	1	34	6
INDUSTRIAL DRILLING TOOL	0	0	0	2	0	0	0	2
INDUSTRIAL ELECTRONIC SUPPLY	0	1	0	0	6	2	6	3
INDUSTRIAL HARDWARE MACHINERY	0	2	0	0	0	0	0	2
INDUSTRIAL HYGINE AND	5	1	0	0	0	0	5	1
INDUSTRIAL METALS OF SOUTH	22	4	0	1	3	1	25	6
INDUSTRIAL ONICE	3	1	0	0	0	0	3	1
INDUSTRIAL PIPE & STEEL CO	3	2	0	0	0	0	3	2
INDUSTRIAL REPAIR SERVICE INC	36	2	0	0	0	0	36	2
INDUSTRIAL SCIENTIFIC CO	7	1	0	1	0	0	7	2
INDUSTRIAL TECHNOLOGY SUPPLIER	0	1	2	1	0	0	2	2
INDUSTRIAL WELDING SUPPLY	5	3	15	4	15	3	35	10
INDUSTRY EQUIP SALES	26	4	0	0	0	0	26	4
INFORMATION HANDLING SERVICES	194	24	79	11	192	23	465	58
INFORMATION PROCESSING SYSTEM	31	1	0	0	42	2	73	3
INFORMATION SYSTEMS INSTITUTE	0	0	16	1	0	0	16	1
INGERSOLL - DRESSER PUMP S A	9	4	0	0	0	0	9	4
INGERSOLL RAND AIR CENTER	2	1	2	1	0	0	4	2
INGERSOLL-RAND	217	56	486	19	169	21	872	96
INGERSOLL-RAND INT'L	33	12	75	19	66	23	174	54
INLAND DETROIT DIESEL ALLISON	-3	1	430	18	675	52	1102	71
INMAC	0	0	1	2	0	0	1	2
INMAR SYSTEMS	2	1	0	0	0	0	2	1
INNOVA COMMUNICATIONS	78	12	104	15	227	35	409	62
INNOVATIVE DATA TECHNOLOGY	0	0	0	0	7	1	7	1
INORGANIC COATING INC	8	1	0	0	0	0	8	1
INPLAST PRODUCTS CO	22	1	43	2	0	0	65	3
INSPECTION SPECIALISTS INC	0	0	0	0	9	4	9	4
INSTRUMENT & COMPONENTS	1	1	0	0	0	0	1	1
INSTRUMENT EXCHANGE	2	3	0	0	0	0	2	3
INSTRUMENTAL SCIENCES	0	0	0	0	0	2	0	2
INT'L ELECT SALES CO	2	5	0	0	25	1	27	6
INTER-AMERICAN SAFETY COUNCIL	2	1	0	0	2	1	4	2
INTER-MARKETING GROUP	79	6	-31	1	0	0	48	7
INTERACTIVE MEDIA COMM	2	1	0	0	0	0	2	1
INTERACTIVE TECHNOLOGIES INC	2	1	0	0	0	0	2	1
INTERACTIVE TRAINING DIST	14	3	0	0	0	0	14	3
INTERCEPT INC	0	0	0	0	5	1	5	1
INTERCONTINENTAL ENG MFG COR	0	0	53	4	594	5	647	9
INTERCONTINENTAL PARTS	0	0	0	0	471	56	471	56
INTEREP COMPANY	34	6	360	1	3	1	397	8
INTERGRAPH CORPORATION	89	10	97	3	73	4	259	17
INTERMEC MEDIA PRODUCTS	0	0	0	0	0	1	0	1
INTERNATIONAL AUTOMOTIVE SERVI	0	0	42	4	0	0	42	4
INTERNATIONAL ELECTRIC	397	6	457	6	225	4	1079	16
INTERNATIONAL ENGINEERING SERV	48	6	0	0	0	0	48	6
INTERNATIONAL ENVELOPE	0	0	2	2	3	2	5	4
INTERNATIONAL HYDRAULIC	3	1	0	0	0	0	3	1
INTERNATIONAL IMPORT & EXPORT	0	0	5	1	0	0	5	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
INTERNATIONAL MARINE DIVISION	2	1	0	0	0	0	2	1
INTERNATIONAL MICROWAVE	0	0	16	1	149	1	165	2
INTERNATIONAL PAINT	0	0	0	0	2	1	2	1
INTERNATIONAL SUPPLIES	1	1	0	0	0	0	1	1
INTERNATIONAL TRADING CO	6	1	0	0	0	0	6	1
INTERNATIONAL TRAINING INC	0	0	6	1	0	0	6	1
INTERSTATE FORD	2	7	9	8	2	5	13	20
INTERSTATE STEEL SUPPLY CO	0	0	0	0	4	1	4	1
INTL CONST PRODUCTS RESEARCH	0	0	0	0	4	1	4	1
INTL DATA SCIENCES INC	2	1	0	0	0	0	2	1
INTL PURCHASING INC	0	2	0	0	0	0	0	2
INTL SAFETY INSTRUMENTS	6	1	0	0	0	0	6	1
INTOXIMETERS INC	4	1	0	0	5	1	9	2
OMEGA CORP	2	1	0	0	0	0	2	1
IPCO SAFETY	9	2	0	0	0	0	9	2
IRD MECHANALYSIS	25	3	38	4	8	1	71	8
IRWIN CAR AND EQUIPMENT	0	0	22	3	5	4	27	7
ISADORE B HELBURN	0	0	3	1	0	0	3	1
ISTHMIAN ROAD MIX INC	15	1	0	0	0	0	15	1
ITASCA CONSULTING GROUP INC	9	1	0	0	6	1	15	2
ITEN INDUSTRIES	1	1	1	1	0	0	2	2
ITO TRAINING & CONSULTING	0	0	15	3	0	0	15	3
ITT JALIZCO	17	13	12	9	12	7	41	29
J C INTERNATIONAL LTD	28	6	21	12	14	6	63	24
J C PENNEY COMPANY INC	0	2	0	0	0	0	0	2
J C WENZEL CO	2	1	0	0	0	0	2	1
J C WHITNEY & CO	0	0	1	1	0	0	1	1
J D DUNN	6	1	0	0	0	0	6	1
J D R CABLE SYSTEMS INC	0	0	0	0	3	1	3	1
J M TULL METALS CO	0	0	0	1	0	0	0	1
J ZAHN CO	0	0	31	5	6	3	37	8
J PRESSER ENTERPRISES, INC	0	2	0	0	0	0	0	2
J B C ENTERPRISES	0	0	3	1	0	0	3	1
J G B ENTERPRISES INC	11	4	0	0	0	0	11	4
J M VOITH GMBH	51	8	0	0	0	0	51	8
J P NISSON CO	4	5	1	1	0	2	5	8
J S DISMUKE	0	0	23	1	0	0	23	1
J W AUTOMARINE CORP	4	1	0	0	0	0	4	1
J W STAR OIL DIST INC	0	1	2	1	0	0	2	2
JACK KLEIN ASSOCIATES	1	1	1	4	1	2	3	7
JACK VILAS & ASSOCIATES	1	3	0	0	0	0	1	3
JACKSON-REED INC	0	0	0	0	19	1	19	1
JACUZZI BROTHERS	2	1	0	0	0	0	2	1
JADEN MARINE PDTS	3	2	2	1	0	0	5	3
JALAPA GAS & CHEMICAL CORP	0	0	0	0	8	1	8	1
JAMACO ELECTRONICS	1	1	2	2	0	2	3	5
JAMES J SHERMAN	3	1	0	0	0	0	3	1
JAMES P O'GRADY	3	1	0	0	0	0	3	1
JAMES W MC MULLEN	0	0	0	0	3	1	3	1
JANDEL SCIENTIFIC	4	2	0	0	0	0	4	2
JASON M BERKMAN	6	1	0	0	0	0	6	1
JAVELIN ELECTRONICS	23	5	21	3	10	2	54	10
JAY INSTRUMENT & SPEC	19	2	0	0	0	0	19	2
JAY MEDICAL LTD	0	0	2	2	0	0	2	2

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
JAYE DIETZ	0	0	0	0	25	1	25	1
JBI ASSOCIATES INC	0	0	9	1	0	0	9	1
JDJ SALES INC	0	0	1	1	0	0	1	1
JENKINS SUPPLY	0	0	1	1	0	0	1	1
JENSEN TOOLS INC	13	5	3	2	0	0	16	7
JEROME H ROSS	0	0	6	1	6	1	12	2
JESSUP MANUFACTURING CO	0	0	2	1	0	0	2	1
JGB ENTERPRISES INC	0	1	27	7	43	9	70	17
JIM - BUOY CAL - JUNE INC	0	0	0	0	7	2	7	2
JIM VAUGHAN	0	0	0	0	0	1	0	1
JIM'S EQUIPMENT INC	8	2	0	0	0	0	8	2
JLG INDUSTRIES INC	3	1	0	0	4	1	7	2
JLM WHOLESALE	3	2	0	0	0	0	3	2
JOBO FOTOTECHNIC INC	13	1	0	0	0	2	13	3
JODEE PLASTICS INC	1	1	0	0	0	0	1	1
JOE D WOODWARD	0	0	4	2	0	0	4	2
JOE WELCH COMPANIES INC	54	4	0	0	0	0	54	4
JOHN C SHEARER	0	0	3	1	3	1	6	2
JOHN E SANDS	0	0	0	0	3	1	3	1
JOHN GRABLE EXPORTS	0	0	1	1	33	17	34	18
JOHN H CARTER CO . INC	1	2	0	0	3	1	4	3
JOHN HASSALL INC	2	1	0	0	0	0	2	1
JOHNSON RUBBER CO	16	4	2	1	12	3	30	8
JONES OIL INC	9	1	0	0	0	0	9	1
JOSE B MARTINEZ	0	0	30	2	0	1	30	3
JOSE DEL C POLONIA	4	1	0	0	0	0	4	1
JOSEPH G POLLARD CO INC	3	2	0	0	0	0	3	2
JOSLYN ELECTRONIC SYSTEMS CORP	0	0	3	1	0	0	3	1
JR CONTROLES INDUSTRIALES	0	0	4	2	0	0	4	2
JRJ ALUM FAB INC	2	1	0	0	16	2	18	3
JULIAN A MCDERMOTT CORP	1	1	0	0	0	0	1	1
JULIAN GRAHAM DODGE	2	5	0	0	0	0	2	5
JULIO C GODOY S DR	0	0	0	0	4	1	4	1
JUNIPER INDUSTRIES INC	2	1	0	0	0	0	2	1
IUSTRITE MFG CO	1	1	0	0	0	0	1	1
I	0	0	0	0	1	2	1	2
K MACHINE CO INC	0	0	0	0	0	2	0	2
-LOG	0	0	10	6	11	5	21	11
-T MARINE HARDWARE INC	0	0	6	1	0	0	6	1
KAISER ALUMINUM & CHEMICAL COR	84	1	0	0	0	0	84	1
ALMAR LIFT TRUCKS OF ATLANTA	0	2	0	0	0	0	0	2
ALMAR-AC SALES & SERVICE	3	3	0	0	0	0	3	3
ANSAS PACKING CO INC	213	107	362	198	384	188	959	493
ASTO RACINE INC	0	0	0	0	17	1	17	1
ATIVO COMERCIAL	6	2	0	0	0	0	6	2
ATO ENGINEERING	0	0	0	1	1	5	1	6
AY PARK RECREATION CORP	0	0	1	1	1	1	2	2
EARFOTT MARINE PRODUCTS	0	0	0	0	1	1	1	1
ECO	2	1	0	0	0	0	2	1
ELEMA INC	1	1	0	0	0	0	1	1
ELLER SUPPLY	58	17	77	18	62	16	197	51
ENDALL	5	1	9	4	17	5	31	10
ENNAMEAL INC	7	3	0	0	3	1	10	4
ENNEDY ENTERPRISES, INC	1	1	0	0	0	0	1	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
ENT MOORE TOOL GROUP	3	3	17	6	9	1	29	10
ENTROX INC	0	0	-5	3	0	0	-5	3
ERNCO INSTRUMENTS CO	0	0	0	0	6	1	6	1
EYSTONE BATTERY CORP	0	0	0	0	3	1	3	1
EYSTONE COMMUNICATIONS	0	0	2	1	0	0	2	1
EYSTONE YARWAY CORP	3	1	0	0	0	0	3	1
EIENE DIESEL ACCESSORIES INC	0	0	1	1	0	0	1	1
IMBALL INTERNATIONAL	0	1	2	1	82	3	84	5
INEMETRICS INC	0	2	0	0	0	0	0	2
INEMETRICS INSTRUMENTS SYS SV	25	1	0	0	4	1	29	2
INETICS INDUSTRIES INC	5	2	0	0	0	0	5	2
ING INTERNATIONAL DIV	2	1	0	0	0	0	2	1
ING WHOLESALE SUPPLY	0	0	0	0	1	1	1	1
INGALARM NATIONAL	23	8	10	4	2	3	35	15
LEERFLO CO	2	1	19	6	0	0	21	7
LEIN INTERNATIONAL INC	26	2	0	0	0	0	26	2
LEIN TOOLS INC	4	2	4	1	0	1	8	4
LM INTERNATIONAL	2	1	0	0	0	0	2	1
LOCKNER MOELLER CORP	2	1	0	0	0	0	2	1
NS ELECTRONICS INC	4	2	0	0	0	0	4	2
OMATSU DRESSER COMPANY	0	0	28	1	0	0	28	1
OP-COAT MARINE	4	2	4	2	3	3	11	7
OP-FLEX INC	0	0	0	0	1	1	1	1
RAFTBILT	0	0	0	0	1	1	1	1
RAMES COMMUNICATIONS	14	4	4	1	0	0	18	5
RAUTKRAMER BRANSON	0	0	2	1	0	0	2	1
REISS JOHNSON TECHNOLOGY	0	0	3	1	0	0	3	1
RUEGER INTERNATIONAL INC	15	3	5	6	7	6	27	15
RUPP ATLAS ELECTRONIK	0	0	4	2	0	0	4	2
TA-TATOR INC	0	0	0	0	4	1	4	1
T & L OIL COMPANY INC	14	1	6	3	9	1	29	5
T & S ELECTRIC INC	610	1	16	1	19	2	645	4
T B FOSTER COMPANY	32	2	70	4	105	4	207	10
T M GETZ COMPANY	0	0	0	0	4	1	4	1
T R CHASSAIGNAC & ASSOC INC	0	2	0	0	0	2	0	4
T U I CORPORATION	59	16	92	42	133	42	284	100
T Z GAUBERT & CO	12	4	1	1	0	0	13	5
U A FRANCE EQUIPMENT CORP	4	1	0	0	0	0	4	1
U A MARCHE	2	1	5	3	6	4	13	8
U A UTILITIES SUPPLY CO INC	2	1	0	0	1	4	3	5
U A NUT & BOLT SERV INC	9	1	0	0	2	1	11	2
U AB SAFETY SUPPLY INC	10	16	41	15	23	7	74	38
U AB VOLT SYSTEMS INC	0	0	0	0	10	1	10	1
U ABEL MASTER	10	3	8	4	16	7	34	14
U ABREPCO	0	0	0	0	7	1	7	1
U AC SYSTEMS	5	1	11	1	0	0	16	2
U AERDAL MEDICAL CORPORATION	1	2	1	4	2	1	4	7
U AMARQUE FORD	19	15	13	14	21	16	53	45
U AMBERT BROS INC	0	0	8	1	0	0	8	1
U AMONS GASKET CO	34	11	21	11	12	12	67	34
U AND 'N SEA DISTRIBUTION INC	0	1	0	0	0	0	0	1
U AND AND SEA ELECTRONICS	1	1	0	0	0	0	1	1
U ANDIS & GYR SYSTEMS INC	12	2	11	2	7	1	30	5
U ANGLELY EQUIPMENT CO	2	1	0	0	0	0	2	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
LAPALCO PHARMACY	1	2	20	2	20	5	41	9
LARDAI'S MARKETING ENTERPRISES	0	0	0	0	9	1	9	1
LASER TECHNOLOGY INC	9	1	0	0	0	0	9	1
LASERTRONIC	0	0	0	0	5	1	5	1
LATEX RUBBER SPECIALTIES	11	6	7	1	3	1	21	8
LATINSELL INT'L SERVICE CORP	0	0	2	3	0	2	2	5
LAY'S MANUFACTURING	0	0	0	0	651	4	651	4
LEADER BUICK GMC, INC	6	15	3	12	0	1	9	28
LEADER INSTRUMENT CORP	7	3	0	0	0	0	7	3
LEARNING TREE INTERNATIONAL	0	0	0	0	31	2	31	2
LEBLANC & ASS INC	0	1	0	0	1	2	1	3
LEE ENGINEERING	1	2	1	2	2	2	4	6
LEE TRACTOR CO INC	1	1	0	0	8	2	9	3
LEEDS & NORTHRUP	0	0	0	0	6	1	6	1
LEGENT CORPORATION	55	3	111	3	0	0	166	6
LEGI SLATE	11	1	0	0	0	0	11	1
LEHIGH SAFETY SHOE CORP	522	48	580	42	902	53	2004	143
LEICA INC	28	1	0	0	0	0	28	1
LEMOINE'S MARINE REFRIGERATION	0	0	4	1	9	1	13	2
LENGEMANN OF FLORIDA INC	0	0	0	0	1	1	1	1
LEROI INTERNATIONAL INC	8	8	50	9	24	7	82	24
LESLIE CONTROLS INC	0	1	0	0	0	0	0	1
LEVIS CHEVROLET	11	11	4	3	1	2	16	16
LEXMARK INTERNATIONAL	10	8	0	0	0	0	10	8
LIFE FITNESS	0	0	11	1	0	0	11	1
LIFT SYSTEMS INC	2	5	0	0	0	0	2	5
LIFT-TECH INTERNATIONAL INC	1	3	0	0	0	0	1	3
LINCOLN	0	0	0	0	6	2	6	2
LINCOLN BIG 3	4	2	17	2	0	0	21	4
LINCOLN ELECTRIC CO	1	1	0	0	0	0	1	1
LINK-BELT CONSTRUCTION EQUIP	15	7	0	0	12	1	27	8
LINNEX COMPUTERS INC	0	0	0	0	26	1	26	1
LISTA INTERNATIONAL, CORP	0	0	0	0	5	1	5	1
LISTCO INC	0	0	2	1	0	0	2	1
LISTER-PETTER INC	6	1	0	0	0	0	6	1
LOYD'S OF LONDON PRESS INC	1	1	1	1	0	0	2	2
LOYD'S REGISTER	5	2	6	1	6	1	17	4
LOGICAL OPERATIONS	0	0	0	0	21	5	21	5
LONDON FOG INCORPORATED	27	2	0	0	0	0	27	2
ONE STAR SCREW & NUT	29	19	20	23	7	9	56	51
ONE STAR WHITE GMC TRUCKS	0	0	0	1	0	0	0	1
ONG BEACH NAVAL SHIPYARD	0	0	7457	10	2080	6	9537	16
ONG ELECTRICAL SUPPLY CO INC	31	12	77	35	127	68	235	115
ONGYEAR COMPANY	3	3	0	0	0	0	3	3
OOLOGICAL DECISIONS INC	0	0	0	0	5	1	5	1
ORAL TERRACOM	7	2	0	0	0	0	7	2
ORS MACHINERY INC	0	0	10	1	0	0	10	1
LOUIS BERGER INTERNATIONAL INC	0	0	0	0	100	1	100	1
LOUISIANA MACHINERY CO INC	8	1	0	0	5	2	13	3
LOUISIANA MILL SUPPLY	1	2	7	5	6	1	14	8
LOUISIANA NUT & BOLT SVC INC	25	17	46	6	65	3	136	26
LOUISIANA OFFICE PRODUCTS, INC	5	3	1	2	0	0	6	5
LOUISVILLE FIREBRICK WORKS	2	1	1	3	0	0	3	4
LOW RIPPERS COMPASS FURNITURE	0	0	0	0	22	1	22	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
MARGOT ALLEN & ASSOC	13	4	10	3	0	0	23	7
MARIA EUGENIA DE ALEMAN	0	0	0	0	3	1	3	1
MARINE ACCOMMODATIONS INC	0	0	0	0	49	3	49	3
MARINE DESIGN CENTER	0	0	0	0	124	4	124	4
MARINE EDUCATION TEXTBOOKS	5	1	3	1	0	1	8	3
MARINE GEARS INT'L	6	1	0	0	0	0	6	1
MARINE MACHINING & MFG	0	0	3	1	0	0	3	1
MARINE SERVICE & SUPPLY	17	9	12	8	9	7	38	24
MARINE SPLICING & SUPPLY CO	0	0	1	1	0	0	1	1
MARINE SYSTEM INC	56	13	70	18	4	5	130	36
MARINE SYSTEMS INC OF VIRGINIA	1	1	462	15	24	11	487	27
MARINE TRAVELIFT INC	4	1	4	1	268	1	276	3
MARITIME INST OF TECHNOLOGY	14	3	12	1	0	0	26	4
MARKE'S PLUMBING PARTS	7	5	4	4	0	0	11	9
MARKEKTEK VIDEO SUPPLY	1	1	0	0	3	1	4	2
MARKEY MACHINERY CO	23	7	11	10	39	14	73	31
MARKE'S PAPER CO	0	0	0	0	1	3	1	3
MARLO	0	0	0	0	12	1	12	1
MARLO INTERNATIONAL INC	3	1	0	0	0	0	3	1
MARMAN	4	2	36	5	5	2	45	9
MARSHALL PRODUCTIONS	0	0	6	1	0	0	6	1
MARSHALL SEIDMAN	21	1	0	0	0	0	21	1
MART CORPORATION	0	0	0	0	33	1	33	1
MARTIN HENNER	28	1	0	0	0	0	28	1
MARTIN SALES INTERNATIONAL	20	1	0	0	0	0	20	1
MARUS AND WEIMER INC	2	1	0	0	0	0	2	1
MARVEL GROUP, INC	2	1	0	0	0	0	2	1
MARYSVILLE MARINE DISTRIBUTOR	25	8	24	13	49	10	98	31
MARZETTA SIGNS	9	6	10	9	6	7	25	22
MASCOTECH MARKETING SERVICE	0	0	0	0	3	1	3	1
MASON INDUSTRIES INC	0	0	0	0	2	1	2	1
MASTER BUILDERS INC	0	0	17	1	0	0	17	1
MASTER CONTROL SYSTEMS	1	1	1	1	0	0	2	2
MASTER PUMP & EQUIP CORP	12	8	3	2	4	2	19	12
MATERIAL CONTROL INC	0	0	0	0	8	1	8	1
MAVOR KELLEY CO	25	4	17	3	0	0	42	7
MAXWELL MACMILLAN	1	2	0	1	0	0	1	3
MAYER-HAMMANT EQUIP INC	0	0	0	0	4	1	4	1
MAYFAIR SHIP SUPPLIES INC	0	0	0	0	4	1	4	1
MC NICHOLS CO	0	0	0	0	7	1	7	1
MC NOLLY INDUSTRIES INC	4	1	18	2	9	1	31	4
MC ALEE ASSOCIATES INC	6	1	0	0	0	0	6	1
MC BRIDE & ASSOCIATES INC	0	0	0	0	20	4	20	4
MC CRONE ACCESSORIES &	3	1	0	0	0	0	3	1
MC CURNIN SWAN & ASSOC INC	0	0	6	2	7	3	13	5
MC DONALD DISTRIBUTORS	0	0	7	1	0	0	7	1
MC GARD INC	1	1	0	0	0	0	1	1
MC GUIRE BEARING CO	0	0	1	1	1	3	2	4
MC I TELECOM	20	1	59	1	60	1	139	3
MC KENZIE EQUIPMENT	3	3	5	2	0	2	8	7
MC MASTER CAR	1	2	0	0	0	0	1	2
MC MASTER-CARR INC	3	3	2	1	0	1	5	5
MC MASTER-CARR SUPPLY CO	47	39	23	24	70	39	140	102
MC F CABLE BUS SYSTEMS	0	0	0	0	88	2	88	2

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
MEASUREMENT SPECIALISTS	0	0	6	2	0	0	6	2
MEDICAL PRIORITY CONSULTANTS	20	1	2	1	0	0	22	2
MEGA POLI INT'L INC	3	3	0	0	0	0	3	3
MEHTA TECH INC	0	0	31	1	0	0	31	1
MEIJI TECHNO AMERICA	1	1	0	0	0	0	1	1
MEISEL PHOTOGRAPHIC CORP	5	5	0	0	8	1	13	6
MELROE CO	17	1	31	2	67	5	115	8
MELVILLE EQUIPMENT CO	4	2	9	1	16	3	29	6
MENSOR INTERNATIONAL	0	0	4	1	5	1	9	2
MERCER MANAGEMENT CONSULTING	354	4	66	4	0	0	420	8
MERCHANT METALS	6	2	0	0	0	0	6	2
MERCOID DIV OF DWYER INSTRUMTS	0	0	0	0	1	3	1	3
MERIAM INSTRUMENTS DIVISION	1	1	0	0	0	0	1	1
MERIDIAN TECHNOLOGIES INC	0	0	41	2	0	0	41	2
MERIT MACHINERY INC	16	3	0	0	0	0	16	3
MESA MACHINERY	0	0	0	0	23	1	23	1
METAL GOODS	0	0	0	2	12	3	12	5
METALCRAFT INC	0	0	5	2	3	1	8	3
METALS SUPPLY COMPANY	1	1	0	0	0	0	1	1
METALWORK AND TREATMENT INTL	0	0	3	1	0	0	3	1
METRAFLEX	0	0	1	1	0	0	1	1
METRON INC	6	1	0	0	0	0	6	1
MG ELECTRONIC & EQUIP	6	3	2	2	5	1	13	6
MG ELECTRONICS & EQUIP CO INC	4	1	0	1	0	0	4	2
MG INCORPORATED	4	1	0	0	0	0	4	1
MI-JACK PRODUCTS	3	1	0	0	0	0	3	1
MIAMI DIRECT INC	2	1	9	3	0	0	11	4
MIAMI PURCHASING SERVICE CORP	4	2	5	5	3	3	12	10
MICHAEL BAKER	0	0	0	0	25	1	25	1
MICHELLI CO INC	0	0	2	1	0	0	2	1
MICHIGAN WHEEL	46	5	50	8	25	3	121	16
MICROFIELD GRAPHICS INC	0	0	0	0	4	1	4	1
MICROFIT	0	0	0	0	11	1	11	1
MICROFLECT	17	6	0	2	28	7	45	15
MICROMATIX DISTRIBUTING CO INC	2	1	0	0	0	0	2	1
MICROMEDEX INC	8	2	3	1	2	1	13	4
MICRON ELECTRONICS	0	0	6	2	0	0	6	2
MICROSMART	4	1	0	0	0	0	4	1
MICROTECH	1	1	0	0	0	0	1	1
MICROTECH-TEL. INC	0	0	0	0	0	4	0	4
MICROVIDEO LEARNING SYSTEMS	0	0	0	0	6	1	6	1
IDWEST	31	2	0	0	0	0	31	2
IDWEST HANDLING INC	14	6	2	1	65	2	81	9
IDWEST MICRO	1	1	0	0	0	0	1	1
ILDEN J FOX JR	0	0	3	1	0	0	3	1
ILLER ELECTRIC MFG CO	2	1	21	5	0	0	23	6
ILLER FLUID POWER CORP	1	1	0	0	0	0	1	1
ILLER REPORTING COMPANY INC	4	2	0	0	0	0	4	2
ILLER STEPHENSON CHEMICAL CO	0	0	0	0	1	2	1	2
ILLIPORE CORPORATION	0	0	7	2	0	0	7	2
ILTON ROY	2	2	0	0	1	2	3	4
ILWAUKEE LIGHT BULB	91	28	50	28	94	37	235	93
INE SAFETY APPLIANCE	50	10	36	7	4	1	90	18
INUTEMAN INTERNATIONAL INC	0	0	0	0	18	2	18	2

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
IS TRAINING INSTITUTE	0	0	0	0	18	2	18	2
ISCO	2	2	1	2	1	4	4	8
ISCO AMERICA INC	0	1	-1	3	4	1	3	5
ISSOURI PAINAT AND VARNISH CO	0	0	5	1	0	0	5	1
ITCHELL INSTRUMENT CO	1	1	17	2	12	2	30	5
ITCHELL INTERNATIONAL INC	2	1	0	0	4	1	6	2
ITRE CORPORATION	3	2	0	0	0	0	3	2
ITRETEK SYSTEMS INC	0	0	0	0	32	2	32	2
ITSUBISHI INT'L CO	2	2	163	6	2338	18	2503	26
KW POWER SYSTEMS INC	28	5	313	20	166	15	507	40
MI FEDERAL MARKETING	2	1	0	0	17	1	19	2
MS INC	1	1	0	0	0	0	1	1
OBILE PULLEY & MACHINE	11	2	572	10	524	8	1107	20
OBILE TOOL INTERNATIONAL INC	0	0	2	1	0	2	2	3
ODERN OFFICE	8	4	3	4	0	0	11	8
ODICON AEG	0	0	14	1	3	1	17	2
ONSANTO COMPANY	14	1	0	0	0	0	14	1
ONTCLAIR BRONZE INC	304	9	470	17	542	36	1316	62
DODY-PRICE INCORPORATED	0	0	0	0	0	2	0	2
DORE MEDICAL CORP	0	0	1	1	0	0	1	1
DORE PRODUCTS CO	0	1	0	0	0	0	0	1
ORSAFE	0	0	0	0	2	3	2	3
ORSAFE DIV OF JACKSON PRODUCT	0	0	3	2	0	0	3	2
ORTON SUGGESTION CO	0	0	0	0	5	3	5	3
OSSY MOTORS	7	10	5	12	1	1	13	23
OTION INDUSTRIES	54	14	27	19	33	22	114	55
OTION PICTURE LABS INC	3	1	0	0	0	0	3	1
OTOR & CONTROLS INC	2	1	0	0	0	0	2	1
OTOR PARTS & ELECT SERVICES	0	1	0	0	0	0	0	1
OTOROLA - U S FEDERAL	109	13	81	10	124	13	314	36
OTOROLA COMM GROUP	0	0	46	3	42	3	88	6
OTOROLA INC	555	59	687	60	244	29	1486	148
OTOROLA INC COMM INTL GRP	0	0	0	0	277	6	277	6
P PUMPS INC	0	0	0	0	2	2	2	2
PF COMPANY THE	0	0	0	0	0	4	0	4
PI	0	0	0	0	6	1	6	1
QS TECHNICAL GROUP	0	0	13	1	0	0	13	1
SA INTERNATIONAL	26	6	18	2	5	4	49	12
SC INDUSTRIAL SUPPLY CO	13	3	6	3	15	4	34	10
SLE'S OFFICE & RELIGIOUS SPL	18	22	29	25	22	22	69	69
SLE-DUREL INC	4	6	0	8	5	5	9	19
SJLTIPLE H CORPORATION	0	0	1	1	0	1	1	2
SJLTIPLEX TECHNOLOGY, INC	-2	1	0	0	0	0	-2	1
SJNSON MANUFACTURING INC	44	4	0	0	0	0	44	4
JRPHY	0	1	0	0	0	0	0	1
JRPHY & READ SPRING	3	3	4	9	2	10	9	22
JRPHY GRAHAM	0	2	0	0	0	0	0	2
JRRAY S A	0	0	18	2	0	0	18	2
JSTANG ENTERPRISES INC	0	0	13	1	0	1	13	2
WS WIRE INDUSTRIES	0	0	2	1	3	3	5	4
YERS IND	4	1	3	1	0	0	7	2
YERS TIRE SUPPLY	1	1	0	0	0	0	1	1
YERS TIRE SUPPLY SUPPLY CO	1	1	1	2	1	2	3	5
& N DRILLING CO	0	0	0	0	26	1	26	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
E WERNERHOLM & CO INC	0	2	0	0	0	0	0	2
ABIL NADDAF	6	2	0	0	0	0	6	2
ACE INTERNATIONAL	34	4	34	3	21	3	89	10
AKKEN TRAINING CONSULTANTS	0	0	4	1	0	0	4	1
ALCO CHEMICAL CO	57	2	1	2	0	0	58	4
ALE ENGINEERING	3	1	10	6	0	0	13	7
AMASCO	13	2	3	2	18	4	34	8
ANCY POWERS	3	1	0	0	0	0	3	1
APA AUTO PARTS CO	0	0	10	7	0	1	10	8
APA VALLEY PSI INC	0	2	0	0	0	0	0	2
ASHVILLE BRIDGE CO	1	1	7	3	2	2	10	6
ATIONAL AUDIO VISUAL SUPPLY	0	0	0	0	1	2	1	2
ATIONAL BUSINESS FURNITURE	3	4	2	5	7	10	12	19
ATIONAL CAPITAL FLAG CO INC	1	1	0	0	0	0	1	1
ATIONAL COMPUTER SYSTEMS INC	0	0	0	0	3	1	3	1
ATIONAL CONSTRUCTION ASSOCIA-	5	1	0	0	0	0	5	1
ATIONAL CONTROL SYSTEM	23	14	28	18	14	13	65	45
ATIONAL DRAEGER INC	1	1	0	0	0	0	1	1
ATIONAL EDUCATION TRAINING GR	3	1	0	0	3	1	6	2
ATIONAL ELECTRIC CARBON	6	2	3	2	13	5	22	9
ATIONAL FIRE PROTECTION ASSOC	3	1	21	9	3	1	27	11
ATIONAL FURNITURE PROGRAM	0	0	1	1	1	3	2	4
ATIONAL INSTITUTE OF STANDARD	0	0	7	1	0	0	7	1
ATIONAL POLICE SUPPLY	1	2	7	2	13	2	21	6
ATIONAL SAFETY COUNCIL	3	2	0	0	0	0	3	2
ATIONAL SERVICE TRAINING	0	7	0	0	0	0	0	7
ATIONAL SUPER SERVICE CO	7	2	31	2	4	2	42	6
ATIONAL TORCH TIP	58	22	0	0	0	0	58	22
ATIONAL WELDING ALLOYS	19	6	0	0	0	0	19	6
ATIONWIDE OFFICE SUPPLIES	17	8	17	8	14	12	48	28
AUTILUS REQUISITION CORP	8	1	15	2	0	0	23	3
AVAL AIR WARFARE CENTER	35	1	0	0	0	0	35	1
AVAL FACILITIES ENGR COMMAND	0	0	0	2	0	0	0	2
AVALEX INTERNATIONAL INC	0	0	0	0	12	1	12	1
AVTECH SEMINARS INC	0	0	0	0	17	1	17	1
EDERMAN INC	31	2	0	0	0	0	31	2
EEB-KEARNEY & CO INC	0	0	-6	1	0	0	-6	1
EI SYNCROLIFT INC	5	1	0	0	0	0	5	1
EIL GUNDERMANN	0	0	22	1	0	0	22	1
ETEC INC	0	0	0	0	26	1	26	1
ETWORK EDUCATION CENTERS INC	0	0	0	0	75	3	75	3
ETWORK GENERAL CORP	58	11	12	2	23	7	93	20
ETWORK GENERATIONS	0	0	2	1	0	0	2	1
EUTRAL POSTURE ERGONOMICS. IN	30	17	133	62	56	16	219	95
EW ENGLAND ROPES INC	15	2	10	1	7	2	32	5
EW ENGLAND TRAWLER EQUIPMENT	0	0	0	0	26	1	26	1
EW HERMES INC	4	4	2	1	0	0	6	5
EW ORLEANS FLOORING SUPPLY	15	4	8	1	4	4	27	9
EW ORLEANS LAMP	23	16	11	5	46	16	80	37
EW ORLEANS WINDUSTRIAL	1	1	0	0	0	0	1	1
EW PIG CORPORATION	6	7	5	5	4	2	15	14
EWARK	0	0	0	0	2	11	2	11
EWARK ELECTRONIC	3	3	-11	4	2	8	-6	15
EWARK ELECTRONICS CORP	0	2	0	0	0	0	0	2

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
NEWBEGIN ENTERPRISES INC	0	0	7	1	0	0	7	1
NEWMAR	1	3	0	0	0	0	1	3
NEWTON INSTRUMENT CO INC	10	4	3	1	7	2	20	7
NICKS FASTENERS & IND SUPPLY	0	0	0	0	7	1	7	1
NIKON INC	2	3	7	1	16	2	25	6
NILES CHEMICAL PAINT	0	0	0	0	5	2	5	2
NORCOM ELECTRONICS CORP	0	2	0	0	0	0	0	2
NORDSTERN DEVELOPMENT LTD S A	0	0	0	0	19	2	19	2
NORITSU AMERICA	17	1	58	3	0	0	75	4
NORTH AMERICAN CRANE	0	0	6	1	0	0	6	1
NORTH AMERICAN TRADING	2	1	0	0	0	0	2	1
NORTH AMERICAN VAN LINES	0	0	114	2	0	0	114	2
NORTH CENTRAL CRANE &	0	0	0	0	2535	1	2535	1
NORTH COAST MEDICAL INC	0	0	2	2	0	0	2	2
NORTH HEALTH CARE	0	0	1	1	0	0	1	1
NORTH PACIFIC LUMBER CO	9	2	0	0	0	0	9	2
NORTH SPECIALTY PRODUCTS	4	1	0	0	0	0	4	1
NORTH SUPPLY COMPANY	53	7	44	11	25	5	122	23
NORTHERN HYDRAULICS	5	2	4	1	0	0	9	3
NORTHERN TECHNOLOGIES INC	0	0	6	1	0	0	6	1
NORTHERN TELECOM (CALA) CORP	108	2	99	1	106	2	313	5
NORTHERN WIRE & CABLE	24	4	8	1	150	21	182	26
NORTHWEST EXTENSION INC	5	1	0	0	0	0	5	1
NORTON COMPANY	0	0	0	0	1	1	1	1
NOTOCO INDUSTRIES INC	0	0	9	4	99	47	108	51
NOVA INTERNATIONAL INC	0	0	3	2	0	0	3	2
NOVAGRASS INTERNA INC	1	1	0	0	0	0	1	1
NOVALYNX SYSTEMS INC	0	0	332	11	4	1	336	12
NTI DATA PRODUCTS INC	5	2	8	1	0	0	13	3
NU-LITE ELECTRICAL WHOLESALERS	299	112	255	135	344	149	898	396
NUCLEAR COMPONENTS INC	0	0	255	2	134	4	389	6
O & M MANUFACTURING CO	0	0	3	1	20	2	23	3
O I CORPORATION	21	2	0	0	0	0	21	2
O'Rourke PETROLEUM	1	1	0	0	0	0	1	1
O'SULLIVAN INDUSTRIES INC	0	2	0	1	0	1	0	4
OCCUPATIONAL MARKETING INC	0	0	9	2	0	0	9	2
OCE-BRUNING	0	0	1	1	0	0	1	1
ODOM HYDROGRAPHIC SYSTEMS INC	18	5	25	3	34	3	77	11
OFFICE AUTOMATION INC	3	1	3	1	0	0	6	2
OFFICE OF FURNITURE CONCEPTS	13	14	0	4	0	0	13	18
OFFICE OF PERSONNEL MANAGEMENT	28	3	9	2	0	0	37	5
OFFSHORE TRADER	0	0	0	0	4	1	4	1
OHIO FILTER SUPPLY	1	2	3	2	0	0	4	4
OHIO TRANSMISSION	0	1	16	3	13	12	29	16
OHIL-RITE CORP	0	1	0	0	0	0	0	1
OKIDATA	0	0	3	2	0	0	3	2
OKLAHOMA STATE UNIVERSITY	1	1	0	0	0	0	1	1
OLICOM USA, INC	1	1	0	0	0	0	1	1
OLIVER H VAN HORN CO INC	9	8	5	4	30	3	44	15
OLYMPIC FOUNDRY INC	0	0	33	1	0	0	33	1
OMAG SPA	2	1	0	0	0	0	2	1
OMC SYSTEMATCHED PARTS &	56	25	28	18	40	31	124	74
OMEGA ENGINEERING	0	1	0	0	0	0	0	1
ONAN CORPORATION	17	2	17	5	93	9	127	16

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
INEAC CORPORATION	0	0	8	1	0	0	8	1
INGUARD	2	1	0	0	0	0	2	1
INLINE COMPUTER SYSTEM	20	4	4	1	0	0	24	5
INM-DALLAS REGION	40	5	19	5	0	0	59	10
INTELECOM	0	0	33	2	0	0	33	2
INTIMARK	0	0	0	0	89	1	89	1
IRACLE CORPORATION	0	0	0	0	6	1	6	1
IRGO THERMIST INC	0	0	5	1	0	0	5	1
IRIENT MACHINING & WELDING	-2	3	-3	1	0	0	-5	4
IRLEANS MATERIALS & EQUIPMENT	37	10	47	8	14	7	98	25
IRBORN MANUFACTURING	0	1	1	3	0	0	1	4
IRMOSE WOOD PRESERVING INC	1	1	0	0	0	0	1	1
IRSRAM SYLVANIA	1	1	0	0	6	1	7	2
IRTC DIVISION	0	0	3	1	0	0	3	1
IRUTBOARD MARINE CORP	6	1	1	1	39	2	46	4
IRUTER BANKS OUTFITTERS	11	1	4	1	0	0	15	2
IRUTPUT TECHNOLOGY CORPORATION	40	15	20	8	30	4	90	27
IRVERHEAD UNDERGROUND	0	1	0	0	0	0	0	1
IRVERSEAS OPERATIONS INC	2	1	0	0	0	0	2	1
IRWATONNA TOOL CO	1	1	0	0	0	0	1	1
IRXFORD ALLAYS, INC	4	1	10	3	21	7	35	11
IR & H MINING EQUIPMENT	0	0	0	0	237	4	237	4
IR-Q CONTROLS, INC	0	0	2	1	0	0	2	1
IR-A INSTRUMENTS INC	0	0	1	1	0	0	1	1
IRAC	0	0	7	1	0	0	7	1
IRACE ENGINEERING INC	1	1	0	0	0	0	1	1
IRACE INCORPORATED	0	1	0	0	0	0	0	1
IRACIFIC HANDY CUTTER	0	0	1	2	1	1	2	3
IRACIFIC MARINE EQUIPMENT INC	0	0	0	0	42	2	42	2
IRACIFIC-GULF WIRE ROPE INC	19	3	19	4	13	8	51	15
IRACO PUMPS	10	2	0	0	0	0	10	2
IRAIRGAIN TECHNOLOGIES INC	50	5	30	1	46	1	126	7
IRALADIN TRADING CO INC	90	35	4	8	0	0	94	43
IRALMER/ ENECON	4	1	0	0	0	0	4	1
IRALMETTO	3	2	2	1	0	0	5	3
IRAN AMERICAN SYSTEMS CORP	0	0	0	0	2	1	2	1
IRANAMA SIGN SHOP	0	0	3	1	0	0	3	1
IRANAMETRICS	7	1	0	0	0	0	7	1
IRANASKANDIA	0	0	7	1	0	0	7	1
IRANASONIC BROADCAST & TELEVI-	4	2	0	0	0	0	4	2
IRANASONIC COMM & SYSTEMS CO	101	14	13	7	32	5	146	26
IRANASONIC COMMUNICATIONS	14	3	0	0	0	0	14	3
IRANASONIC INDUSTRIAL COMPANY	0	7	0	0	0	0	0	7
IRANTHER AIR BOATS	0	1	0	0	1	2	1	3
IRAPER DIRECT INC	0	0	0	0	0	1	0	1
IRAPER MANUFACTURERS CO	1	1	0	0	0	0	1	1
IRAPERWEIGHTS LTD	1	1	0	0	0	0	1	1
IRARAMETRIC TECHNOLOGY CORP	0	0	0	0	55	4	55	4
IRARATECH INCORPORATED	2	1	0	0	0	0	2	1
IRARKER METAL CORPORATION	1	1	1	1	0	0	2	2
IRARKER STEEL COMPANY	0	0	0	0	3	1	3	1
IRARKER SYSTEM INC	12	2	27	2	0	0	39	4
IRARTS EXPEDITING SERVICE CORP	0	0	6	1	0	0	6	1
IRARTS NOW INC	2	1	10	4	2	1	14	6

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
PAT MOONEY INC	0	0	2	1	0	0	2	1
PATENT SCAFFOLDING CO	1	1	0	0	0	0	1	1
PATHWAY BELLOWS INC	6	3	0	0	0	0	6	3
PATRICIA CATALANO	0	0	13	1	0	0	13	1
PATTON ELECTRIC CO INC	2	2	0	0	0	0	2	2
PAULI'S LAWN SUPPLY	8	1	0	0	0	0	8	1
PAULUHN ELECTRIC MFG CO INC	23	7	7	1	36	3	66	11
PAXTON COMPANY	1	1	1	1	1	1	3	3
PAYNE ENGINEERING CO	1	1	0	0	0	0	1	1
PBC INDUSTRIAL SUPPLIES INC	4	1	0	0	0	0	4	1
PCA ENGINEERING	4	4	0	0	0	0	4	4
PCM TECHNOLOGIES	0	0	7	1	0	0	7	1
PDLA INC	0	2	0	0	0	0	0	2
PEABODY ENGINEERING CORP	15	6	21	3	1	1	37	10
PEDRO DIAZ	0	0	0	0	41	3	41	3
PEERLESS-WINSMITH INC	8	1	-8	1	0	0	0	2
PELICAN EQUIPMENT WAREHOUSE IN	2	1	0	0	4	1	6	2
PELICAN LUMBER	28	4	159	9	98	13	285	26
PELICAN PLUMBING SUPPLY	40	31	29	17	88	30	157	78
PELICAN STATE SUPPLY CO	13	1	3	1	0	1	16	3
PEMCO MACHINE COMPANY	0	0	0	0	0	2	0	2
PENN DETROIT DIESEL ALLISON	7	3	16	5	48	12	71	20
PENN MACHINE	297	28	85	14	151	13	533	55
PENN TOOL COMPANY	5	1	0	0	0	0	5	1
PENN VENTILATOR CO INC	0	0	2	1	0	0	2	1
PENNOYER DODGE CO	8	1	0	0	0	0	8	1
PENNSYLVANIA NAVAL SHIPYARD	10	2	0	0	0	0	10	2
PENTAX CORPORATION	2	1	0	0	0	0	2	1
PERFORMANCE	1	1	0	0	0	0	1	1
PERKIN ELMER INTERNATIONAL	3	1	4	1	101	2	108	4
PERKO INC	6	10	2	5	0	0	8	15
PETER SKOP INDUSTRIES	0	0	0	0	4	1	4	1
PETRO VEND INC	0	0	2	1	22	3	24	4
PETROLITE CORPORATION	0	0	0	0	109	1	109	1
PHILADELPHIA RESINS	11	3	14	3	26	3	51	9
PHILIPS COMMUNICATION & SECURI	0	0	0	0	158	6	158	6
HILLIP AIR COMPRESSORS	4	2	3	6	4	5	11	13
HOENIX PRODUCTS CO INC	10	3	3	1	0	0	13	4
HONETICS INC	0	0	2	1	0	0	2	1
HOTOVAC INTERNATIONAL	5	1	0	0	0	0	5	1
HEDMONT ADHESIVE & SEALANT SYT	0	0	0	0	3	5	3	5
ILOT AIR FREIGHT	0	0	5	2	0	0	5	2
INE BEACH PRECISION	14	1	0	0	0	0	14	1
INNACLE AUDIO & VIDEO SYSTEMS	0	0	0	0	27	1	27	1
INNACLE SOLUTIONS LTD	9	1	0	0	0	0	9	1
INTURAS SUR DE PANAMA	2	1	0	0	0	0	2	1
IONEER AIR SYSTEM INC	6	2	0	0	0	0	6	2
ITTS ENGINE & TRANSMISSION	0	0	2	1	0	0	2	1
LACETTE ENTERPRISE CORP	-12	8	0	0	0	0	-12	8
LANNED BUSSINESS TRADING	1	1	0	0	0	0	1	1
LANT SPECIALTIES. INC	2	1	0	0	0	0	2	1
LASCO	6	1	0	0	0	0	6	1
LASTIC SUPPLY & FAB	21	7	11	18	37	24	69	49
LATT'S OILGRAM PRICE REPORT	2	1	0	0	0	0	2	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
PLATT'S OILGRAMS	0	0	2	1	0	0	2	1
PLUG IN STORAGE SYSTEMS	19	1	0	0	0	0	19	1
PLUMBER SUPPLY	7	5	2	1	0	0	9	6
PLYWOOD MFG OF CALIF INC	0	2	0	0	0	0	0	2
PNEUMATIC & HYDRAULIC CO INC	19	2	5	1	0	0	24	3
PNR INTERNATIONAL	1	1	0	0	0	0	1	1
POLAROID CORP	0	0	4	1	3	1	7	2
POLY HI SOLIDUR INTERNATIONAL	0	0	149	3	164	2	313	5
POLYMER INDUSTRIES	7	3	4	8	4	3	15	14
POLYPHASER CORPORATION	0	0	0	0	6	2	6	2
POM-MAT LTD	7	1	0	0	0	0	7	1
POSITIVE PROMOTIONS	3	1	0	0	0	0	3	1
POTENT CONSTRUCTION SYSTEMS	3	1	1	1	0	0	4	2
POTOMAC SYSTEMS, INC	1	1	2	1	1	1	4	3
POWER DYNAMICS INC	0	0	0	0	2	1	2	1
POWER DYNATEC CORP	0	0	2	2	0	0	2	2
POWER HOUSE TOOL INC	2	1	0	0	0	0	2	1
POWER PROCESS INCORPORATED	0	0	0	0	2	1	2	1
POWER SYSTEM INTL	0	0	31	14	10	10	41	24
POWERTRONICS	2	1	0	0	0	0	2	1
PRAGER GEN & MACHINE	4	2	3	2	0	0	7	4
PRECISION BLASTING SERVICES	0	0	4	1	0	0	4	1
REFIT CORPORATION	9	3	0	0	0	0	9	3
RESTON CORPORATION	1	1	0	0	0	0	1	1
PRICE PUMP CO	0	0	0	0	1	1	1	1
PRICE WATERHOUSE INTERAMERICA	0	0	0	0	15	1	15	1
PRIMARY SUPPLY INC	-7	6	0	0	0	0	-7	6
PRIME SOURCE INC	0	0	10	2	0	1	10	3
PRINCETON GAMMA-TECH INC	0	0	15	4	0	0	15	4
PRO SOFT	2	1	0	0	0	0	2	1
PRO-FED OFFICE OUTFITTER	0	0	0	0	1	1	1	1
PROAMSA	0	0	0	2	0	0	0	2
PRODUCTION SUPPLY CO	7	1	0	0	0	0	7	1
PROFESSIONAL FORKLIFT INC	10	9	19	10	9	13	38	32
PROFESSIONAL PRODUCTS INC	4	1	0	0	0	0	4	1
PROFESSIONAL SERVICE IND INC	5	1	0	0	0	0	5	1
PROGRESSIVE OFFICE INC	0	0	0	0	34	2	34	2
ROLINE PAINT CO	1	1	2	4	1	1	4	6
ROMAX INDUSTRIES	5	1	0	0	0	0	5	1
ROSSER /ENPO IND INC	10	4	0	0	11	1	21	5
ROTEC INC	3	1	2	1	22	1	27	3
ROVEEDORA TECNICS	2	1	0	0	0	0	2	1
UCEL PRODUCTS ENTERPRISES	0	2	0	0	0	0	0	2
UCKETT MACHINERY CO	0	0	0	0	33	3	33	3
ULLMAX INC	8	2	0	0	0	0	8	2
ULLTARPS MFG	1	1	5	1	0	0	6	2
UMP DEPOT INC	0	0	0	0	5	2	5	2
UMP EQUIPMENT INC	0	0	1	2	0	1	1	3
UMP SYSTEMS INC	0	0	7	2	0	0	7	2
UREGAS	6	1	0	2	0	0	6	3
UREGAS DIVISION	6	3	0	0	0	0	6	3
YRO-MED TECH . INC	22	1	25	1	0	0	47	2
YROTEK	31	2	7	3	23	3	61	8
IEI INC	44	10	47	7	0	2	91	19

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
QUALITY	0	1	0	0	0	0	0	1
QUALITY BOLT & SCREW CO	0	1	0	3	0	0	0	4
QUALITY CONTAINMENT CO	0	0	3	1	17	1	20	2
QUANTIC/ENGINEERING & LOGISTIC	0	0	12	2	0	0	12	2
QUANTUM TECHNOLOGIES INC	0	0	0	0	9	2	9	2
QUANTUM-PRECISION INC	19	5	7	5	4	4	30	14
QUARTET OVONICS	0	0	7	1	0	0	7	1
QUEST TECHNOLOGIES	0	0	0	0	5	1	5	1
QUICKIE DESIGNS INC	0	0	2	3	0	0	2	3
R & K INTERNATIONAL CO	0	0	37	1	0	0	37	1
R & R RIC SERVICE, INC	1	1	0	0	0	0	1	1
R E MEYERS & ASSOCIATES INC	0	0	1	1	0	0	1	1
R F COMMUNICATIONS	0	0	3	2	2	7	5	9
R H CHANDLER COMPANY	42	3	0	0	69	4	111	7
R H WHELAN CO	804	20	81	13	100	22	985	55
R M WAITE CO	0	0	0	0	50	2	50	2
R S CORCORAN CO MFG	0	0	1	1	0	0	1	1
R S MEANS CO INC	0	0	16	1	0	0	16	1
R STANLEY BAXTER ASSOC INC	2	1	0	0	0	0	2	1
R T M SIMULATION TRAINING	0	0	0	0	47	2	47	2
R D WERNER CO, INC	3	3	17	3	17	2	37	8
R H WHELAN	1	1	0	0	0	0	1	1
R J SAFETY CO INC	0	0	0	0	25	1	25	1
R J TRICON	20	10	42	16	1	2	63	28
R W FERNSTRUM & CO	1	2	10	2	2	4	13	8
RACOR DIV OF PARKER HANNIFIN	0	2	0	0	0	0	0	2
RACOR INTERNATIONAL	5	4	2	2	2	1	9	7
RADIATOR SPECIALTY CO	0	0	0	1	0	0	0	1
RAISER CONSTRUC CO	0	0	0	0	287	1	287	1
RALMIKE'S TOOL-A-RAMA INC	18	6	13	5	5	3	36	14
RALPH STOCKTON VALVE PRODUCTS	6	1	0	0	0	0	6	1
RALPH'S INDUSTRIAL ELECTRONICS	36	31	23	27	36	26	95	84
RAMPMASTER INC	0	0	0	0	30	1	30	1
RAMSEY WINCH COMPANY	0	0	4	1	0	0	4	1
RANSOME COMPANY	40	1	0	0	0	0	40	1
RASMUSSEN WIRE ROPE & RIGGING	0	0	0	0	132	1	132	1
RASSOW INDUSTRIES	0	0	4	1	0	0	4	1
RAVEN ELECTRONICS CORP	0	0	22	1	0	0	22	1
RAWSON INT'L CO	2	3	3	2	0	0	5	5
RAY BRANDT DODGE	2	3	0	0	3	1	5	4
RAYMOND L BRITTON	0	0	0	0	0	2	0	2
RAYTHEON COMPANY	134	14	147	12	0	1	281	27
RAYTHEON MARINE CO	12	3	28	5	47	12	87	20
RECO CRANE COMPANY INC	0	0	2	1	0	0	2	1
RECREONICS	0	0	2	1	0	0	2	1
RED HAWK IND INC	4	1	0	0	0	0	4	1
RED MAN	0	0	6	6	6	5	12	11
RED MAN PIPE & SUPPLY CO	0	0	4	5	0	0	4	5
RED RIVER COMPUTER CO INC	0	0	0	0	173	39	173	39
REED TECHNOLOGY AND INFORMA-	0	0	9	1	0	0	9	1
REEL O MATIC	0	0	3	1	0	0	3	1
REGAL PLASTIC SUPPLY	17	5	3	3	8	3	28	11
REGENTS/PRENTICE HALL	4	3	13	2	0	0	17	5
REILLY BENTON INSULATING CO	60	12	26	10	8	5	94	27

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
REILLY ELECTRICAL SUPPLY INC	10	3	13	10	2	3	25	16
REINHART AND ASSOCIATES INC	0	0	0	0	52	1	52	1
RELAY TECHNOLOGIES	10	1	10	1	13	1	33	3
RELIABLE HOME OFFICE	0	1	0	0	0	0	0	1
RELIABLE INDUSTRIES	1	4	2	3	4	3	7	10
RELIANCE MACHINERY & SUPPLY	8	5	1	1	0	0	9	6
RENEE PRODUCTS CORP	0	0	0	0	68	6	68	6
RENICK MEHONEY	0	1	0	0	0	0	0	1
RENOTH CORP	10	7	0	0	10	1	20	8
REPRESENTACIONES Y SERVICIOS	0	0	0	0	33	3	33	3
REPUBLIC STORAGE SYSTEM, CO	0	0	1	1	0	0	1	1
RESCUE TECHNOLOGY	0	0	5	1	0	0	5	1
RESEARCH ENGINEER INC	0	0	0	0	2	1	2	1
RETIF OIL & FUEL	3	1	8	1	0	0	11	2
REXROTH CORPORATION	197	5	0	0	36	7	233	12
RICE PROPELLERS	0	0	0	0	9	1	9	1
RICHARD YOUNG PRODUCTS	47	13	56	10	77	14	180	37
RICHARD'S MACHINE	2	1	0	0	0	0	2	1
RICHARDS-WILCOX	0	0	0	0	4	1	4	1
RICHARDSON ELECTRONICS	3	1	0	0	0	0	3	1
RICKLY HYDROLOGICAL CORP	0	0	13	4	0	0	13	4
RIDGE TOOL COMPANY	6	4	0	0	3	1	9	5
RILEY ELECTRICAL	2	1	0	0	0	0	2	1
RINGHAVER CAT	11	1	0	0	0	0	11	1
RITZ SAFETY EQUIPMENT	3	1	0	0	0	0	3	1
RIVER PARISINES OIL CO	8	1	0	0	0	0	8	1
RMC MEDICAL	0	0	19	1	0	0	19	1
RMI SERVICES INC	1	3	3	3	6	9	10	15
ROADWAY EXPRESS INC	2	1	0	0	0	0	2	1
ROBECO CHEMICALS INC	0	0	14	1	14	1	28	2
ROBERT ABLES	32	1	0	0	0	0	32	1
ROBERT KIRSNER	0	0	0	0	2	1	2	1
ROBERT LEVIS	1	1	0	0	0	0	1	1
ROBERT ROSS	3	1	0	0	8	1	11	2
ROBERT W HOLTZCLAW	5	2	5	1	0	0	10	3
ROBERTS COMPANY INC	1	1	0	0	0	0	1	1
ROBINAIR DIVISION	4	1	7	2	5	1	16	4
ROBT LEVIS CHEV	4	6	0	0	0	0	4	6
ROCHESTER INST SYSTEM	7	3	0	3	14	2	21	8
ROCKFORD MEDICAL & SAFETY CO	8	2	0	0	0	0	8	2
ROCTEST	5	1	0	0	0	0	5	1
RODELAG	6	3	0	0	0	0	6	3
RON WHITE'S AIR COMPRESSOR	181	5	5	1	0	0	186	6
RONALD A LEAHY	0	0	11	1	2	1	13	2
ROOFMASTER PRODUCTS CO	0	0	0	0	4	2	4	2
ROSE MFG CO	5	1	19	5	16	4	40	10
ROSEMOUNT ANALYTICAL INC	4	1	0	0	0	0	4	1
ROSS HILL CONTROLS CORP	2	1	4	1	0	0	6	2
ROTCAST PLASTIC PROD OF TEXAS	1	1	0	0	0	0	1	1
ROUND HILL-IVC INC	4	1	0	0	0	0	4	1
ROY SUPPLY, INC	2	5	0	0	0	0	2	5
RYAL MACHINE TOOLS INC	1	1	0	0	0	0	1	1
RYAL OLDS MOBILE MAZDA	0	0	0	0	0	1	0	1
RYAL WELDING SUPPLY	1	1	0	0	0	0	1	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
RUIZ & MELE	2	1	0	0	0	0	2	1
RULE INDUSTRIAL INC	0	1	3	4	3	3	6	8
RUSS BASSETT	0	0	1	1	2	3	3	4
RUTGERS STATE UNIV OF N J	0	0	4	1	0	0	4	1
RUTLAND TOOL & SUPPLY CO INC	13	4	19	7	9	2	41	13
RYERSON STEEL & TUBING	3	1	3	1	0	0	6	2
S & G ENTERPRISES INC	0	2	0	0	0	0	0	2
S D MYERS	0	0	0	0	58	2	58	2
S E SAFETY AND SUPPLY	0	0	0	0	16	2	16	2
S G PINNEY & ASSOCIATES INC	1	1	0	0	0	0	1	1
S W ELECTRIC WIRE & CABLE	133	16	0	0	0	0	133	16
SABRE CONSULTING GROUP THE	0	0	5	1	0	0	5	1
SABRE DECISION TECHNOLOGIES	0	0	0	0	227	1	227	1
SAF-T-GARD INT'L	61	7	73	16	107	20	241	43
SAFETY EQUIPMENT CO	29	2	7	1	0	0	36	3
SAFETY STORAGE INC	0	0	48	1	0	0	48	1
SALATHE OIL CO	69	16	110	19	62	27	241	62
SALVAGE ASSOCIATION LIMITED	0	0	15	2	12	1	27	3
SAM LEVINE PLUMBING	4	1	0	0	0	0	4	1
SAMSON OCEAN SYSTEMS INC	3	1	0	0	0	2	3	3
SAMUAL SPECIALTY METALS	0	0	0	0	10	1	10	1
SAMUEL J NICHOLAS JR	3	1	3	1	7	1	13	3
SANCHEM INC	4	3	9	3	0	0	13	6
SANDERS GALE & RUSSELL	3	1	0	0	0	0	3	1
SANFORD COHEN	0	0	3	1	0	0	3	1
SATELLITE COMMUNICATIONS SYSTE	282	1	236	6	327	3	845	10
SATELLITE SYSTEMS CORP	0	0	0	0	3	1	3	1
SAUERMAN	0	0	5	1	0	0	5	1
SAULSBURY FIRE EQUIPMENT INC	0	0	0	0	56	2	56	2
SAUNDER GROUP INC	1	1	0	0	0	0	1	1
SAUNDERS TELECOM	2	1	0	0	0	0	2	1
SAXON BUSINESS SYSTEMS	0	0	2	3	0	0	2	3
SCALA ELECTRONIC CORP	1	1	0	0	0	0	1	1
SCAM INSTRUMENT CORP	1	1	0	0	0	0	1	1
SCAN PACK	72	5	57	4	25	3	154	12
SCHAFFER BROTHERS INC	9	2	20	4	5	5	34	11
SCHAFFER BRUSH MFG CO	2	2	0	0	0	0	2	2
SCHEIRER MACHINE	28	8	60	18	62	15	150	41
SCHENCK TREBEL	0	0	4	1	0	0	4	1
SCHNEIDER PAPER CO	3	1	0	0	0	0	3	1
SCHINDLER SPRING CO INC	6	7	24	10	3	4	33	21
SCHLAGE ELECTRONICS	2	1	0	0	0	0	2	1
SCHMIDT MFG INC	18	1	0	0	0	0	18	1
SCHOLZEN PRODUCTS CO INC	3	3	0	0	0	0	3	3
SCHOTTEL NORTH AMERICA INC	37	3	186	19	135	18	358	40
SCHROEDER INDUSTRIES	4	1	0	0	0	0	4	1
SCHUBERT'S MARINE	22	9	1	1	0	0	23	10
SCIENTIFIC ATLANTA	0	2	0	0	0	0	0	2
SCIENTIFIC ENGINEERING	0	0	0	0	508	2	508	2
SCIENTIFIC MARINE SERVICES INC	0	0	3	1	0	0	3	1
CITEC CORPORATION	18	1	-18	1	0	0	0	2
COTSMAN	10	6	15	6	0	0	25	12
COTSMAN ICE SYSTEMS	6	5	3	2	9	1	18	8
COTT SPECIALTY GASES INC	0	0	0	0	5	1	5	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
SCOTTWILSON	6	1	0	0	0	0	6	1
SEA ARK BOATS INC	0	0	6	1	64	1	70	2
SEA BOX INC	0	2	0	0	0	0	0	2
SEA TECH	0	0	5	1	0	0	5	1
SEACLEAR INDUSTRIES	1	1	0	0	0	0	1	1
SEACOAST ELECTRIC CO	0	0	3	1	0	0	3	1
SEACOAST SUPPLY	2	1	2	1	0	0	4	2
SEALAND POWER INDUSTRIES	31	5	38	10	25	8	94	23
SEALAND TOWER IND	0	1	1	1	6	1	7	3
SEAROCK TRADING CORP	25	4	5	1	4	1	34	6
SEARS	1	1	0	0	0	0	1	1
SEAWARD INTERNATIONAL INC	0	1	49	1	0	0	49	2
SECURITY ENGINEERED MACHINERY	4	3	0	0	0	0	4	3
SECURITY SCREENS INC	0	0	1	1	0	0	1	1
SEMSCO INTERNATIONAL	1	1	0	0	4	1	5	2
SENCORE INC	0	0	23	2	5	1	28	3
SENIOR ENGINEERING CO	0	0	14	1	1	1	15	2
SENIX CORPORATION	0	0	10	1	0	0	10	1
SENTEX SYSTEMS INC	0	0	0	0	5	2	5	2
SEPARATION EQUIPMENT	26	6	41	3	14	3	81	12
SEPCO	1	2	0	0	14	3	15	5
SEPCO INDUSTRIES INC	0	0	2	1	3	2	5	3
SEPCO INDUSTRIES PUMP GRP	0	0	0	0	1	1	1	1
SEPCO VALVE & AUTOMATION GROUP	2	1	0	0	0	0	2	1
SERVICE PUMP & COMPRESSOR INC	24	7	15	3	0	0	39	10
SESS CORPORATION	37	13	194	43	120	27	351	83
SETON NAME PLATE COMPANY	7	4	3	4	7	3	17	11
SEVIN INC	0	0	5	1	0	0	5	1
SEWART SUPPLY INC	23	5	0	2	0	0	23	7
SEWERS TOOL INC	0	0	13	1	0	0	13	1
SEYMOUR STRONGIN	35	1	0	0	12	7	47	8
SEARP ELECTRONICS CORP	0	0	5	3	0	0	5	3
SELBY WILLIAMS INDUSTRIES INC	0	2	0	1	0	0	0	3
SEPARDS/MCGRAW HILL	2	1	0	0	0	0	2	1
SEERWOOD DIV OF MARSCO CORP	2	4	0	0	0	0	2	4
SEINDAK SOFTWARE	3	1	0	0	0	0	3	1
SEIP ANALYTICS INC	0	0	12	1	0	0	12	1
SEIPE MACHINERY INT'L	38	6	153	13	109	10	300	29
SEIPLEY ASSOCIATES	7	1	34	4	0	0	41	5
SEOP VAC CORP	1	1	0	0	0	0	1	1
SEORTRIDGE INSTRUMENTS INC	0	0	3	1	0	0	3	1
SEHUBERT'S MARINE SALES	4	2	39	13	37	7	80	22
SEHURE BROTHERS INC	3	1	0	0	0	0	3	1
SEHUTTLEIFT INC	1	1	89	4	12	2	102	7
SEIARC, INC	29	3	86	16	115	26	230	45
SEIBE NORTH INC	62	17	48	12	81	20	191	49
SEICOR CORP	0	0	33	1	0	0	33	1
SEIMENS SOLAR INDUSTRIES	4	1	0	0	0	0	4	1
SEIMON COMPANY	9	2	0	0	0	0	9	2
SEIMON LATIN AMERICA	0	0	14	1	0	0	14	1
SEIGMA COATINGS	15	4	0	0	0	0	15	4
SEIGMA CORP	5	1	0	0	0	0	5	1
SEILMAR ELECTRONICS INC	0	0	0	0	7	1	7	1
SEIMON DUPLEX INC	9	2	0	0	6	3	15	5

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
SIMON LADDER TOWERS INC	0	0	0	0	6	2	6	2
SIMON-RO CORP	0	0	0	0	35	1	35	1
SIMPLEX TIME RECORDER	6	11	1	4	0	0	7	15
SINCO PRODUCTS INC	0	0	0	0	4	1	4	1
SIOUX STEAM CLEANER CORP	0	0	2	1	4	2	6	3
SITECRAFT	0	0	3	1	0	0	3	1
SKC GULF COAST	0	0	0	0	3	1	3	1
SKEDCO, INC	0	0	6	1	13	1	19	2
SKIL BOSCH CORPORATION	0	1	0	0	0	0	0	1
SKM SYSTEMS ANALYSIS INC	8	1	0	0	0	0	8	1
SKOLNIK INDUSTRIES	5	1	0	0	11	1	16	2
SLICKBAR PRODUCTS CORP	8	1	0	0	0	0	8	1
SLIDE PRODUCTS INC	0	0	2	2	2	1	4	3
SLOAN VALVE CO	0	1	0	0	0	0	0	1
SMACKOVER INC	2	6	17	8	3	4	22	18
SMITH MATERIALS & EQUIP CO	5	5	8	5	2	4	15	14
SNAP ON TOOLS CORP	36	8	12	1	0	0	48	9
SNAP-ON TOOLS INTL LTD	32	8	13	4	22	1	67	13
SNAP-TITE HOSE INC /PONN HOSE	0	0	2	1	0	0	2	1
SOFTLOGIC SOLUTIONS INC	1	1	0	0	0	0	1	1
SOLA INTERNATIONAL INC	0	0	8	1	0	0	8	1
SOLARES FLORIDA CORPORATION	4	2	2	1	3	2	9	5
SOLAREX CORPORATION	0	0	0	0	12	1	12	1
SOLIDUR PLASTICS COMPANY	84	1	0	0	0	0	84	1
SONY BROADCAST EXPORT CORP	95	15	69	5	59	6	223	26
SONY ELECTRONICS	12	1	0	0	0	0	12	1
SOR	2	1	0	0	0	0	2	1
SOR, INC	1	1	0	0	0	0	1	1
SOTEC	0	0	29	4	0	1	29	5
FOUND CRAFT SYSTEMS INC	1	2	0	0	3	1	4	3
FOUND PROPELLER SERVICES INC	0	0	0	0	25	1	25	1
OUTH CENTRAL SUPPLY	22	10	21	12	83	34	126	56
OUTH HILLS DATACOM	7	9	7	2	2	1	16	12
OUTHEASTERN PUMP & COMPRESSOR	0	0	0	2	0	0	0	2
OUTHERN ASSOC SALES CO	1	1	0	1	0	0	1	2
OUTHERN CENTRIFUGAL	30	9	4	1	30	6	64	16
OUTHERN FASTENERS	30	7	4	2	29	11	63	20
OUTHERN RADIO	2	1	0	0	0	0	2	1
OUTHERN RADIO SUPPLY	168	75	206	96	147	83	521	254
OUTHERN SAFETY & SUPPLY	0	0	1	1	0	0	1	1
OUTHERN TIRE MART INC	8	2	2	2	0	2	10	6
OUTHLAND INTERNATIONAL	1	3	0	0	7	1	8	4
OUTHLAND PLUMBING SUPPLY INC	64	42	127	78	67	55	258	175
OUTHWEST ABRASIVE & EQUIP CO	0	0	2	1	0	0	2	1
OUTHWEST MICROWAVE	30	3	0	0	0	0	30	3
OUTHWESTERN ELECTRIC	280	67	318	76	310	75	908	218
PANDECK INC	0	0	0	0	24	1	24	1
PANJER BROTHERS INC	2	1	0	0	0	0	2	1
PATZ PAINT INDUSTRIES	6	1	0	0	0	0	6	1
PECIALITY LIGHTING INC	0	0	0	0	15	1	15	1
PECIALIZED PRODUCTS COMPANY	6	2	3	1	7	1	16	4
PECIALIZED TRAINING INTL	0	0	0	0	38	2	38	2
PECIALTY LAMP INT'L	18	7	40	21	17	8	75	36
PECIALTY MANUFACTURING	4	1	0	0	0	0	4	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
SPECTRO INCORPORATED	0	0	0	0	52	1	52	1
SPECTRUM INDUSTRIES INC	5	4	0	0	0	0	5	4
SPERRY MARINE INC	9	3	5	3	3	2	17	8
SPIROMETRIC MEDICAL EQUIP CO	0	0	3	1	0	0	3	1
SPORT COURT INC	1	1	0	0	0	0	1	1
SPRINT GVMNT SYSTEMS DIV	0	0	218	2	211	7	429	9
SPRINT NORTH SUPPLY CO	24	23	36	20	33	20	93	63
SPRINT ROTHAMMER INT INC	0	0	2	1	0	0	2	1
STANDARD EQUIPMENT CO INC	0	0	0	0	15	1	15	1
STANDARD MARINE SUPPLY	0	2	18	6	22	7	40	15
STANDARD SUPPLY & HARDWARE CO	89	67	126	87	191	112	406	266
STANLEY DOOR SYSTEM	3	1	0	0	0	0	3	1
STANLEY H SERGENT JR	6	1	0	0	0	0	6	1
STANLEY VIDMAR	6	1	12	3	1	1	19	5
STANLEY-PROTO INDUSTRIAL TOOLS	0	0	0	0	12	1	12	1
STAR POWER SERVICES INC	0	0	0	0	7	1	7	1
STARDYNE TITAN CORPORATION	5	1	0	0	0	0	5	1
STARWEST FASTENER & SUPPLY	0	0	0	0	2	6	2	6
STATE MACHINERY CORPORATION	3	2	4	3	0	1	7	6
STATE SUPPLY COMPANY	86	1	0	0	0	0	86	1
STEARNS MANUFACTURING COMPANY	33	5	0	0	0	0	33	5
STEINER INDUSTRIES	2	1	8	4	2	3	12	8
STEINMETZ & SONS	0	1	100	1	0	0	100	2
STERLING SOFTWARE	3	1	0	0	0	0	3	1
STERLING TRANSPORTATION	23	2	0	0	0	0	23	2
STEVENS WATER MONITORING SYSTE	0	0	0	0	18	1	18	1
STEWART MACHINE CO INC	0	0	0	0	0	2	0	2
STEWART & STEVENSON SERVICE	452	99	314	93	290	80	1056	272
STEWART SUPPLY	0	0	6	1	0	0	6	1
STIHL INCORPORATED	22	5	62	12	52	11	136	28
STIHL SOUTHEAST INC	0	0	9	2	21	6	30	8
STIMPLE & WARD COMPANY	13	2	0	0	0	0	13	2
STMS SOLUTIONS THAT MAKE SENSE	0	0	0	0	9	1	9	1
STONITE COIL CORP	9	1	4	1	18	7	31	9
STORAGE DIMENSIONS	0	0	10	1	0	0	10	1
STOW MANUFACTURING CO	11	2	0	0	0	0	11	2
STRATEGIC BUSINESS SOLUTIONS	0	0	0	0	4	1	4	1
STRESS RELIEF ENG CO	0	0	17	2	0	0	17	2
STRUCTURAL ANALYSIS INC	1	1	0	0	0	0	1	1
STUART STEEL PROTECTION	2	1	2	1	3	1	7	3
SUE ROBBINS	1	3	0	0	0	0	1	3
SULZER METCO INC	0	0	2	1	9	1	11	2
SUMMERS ELECTRIC	189	65	111	55	174	64	474	184
SUMMERS EQUIPMENT LTD	7	6	0	0	0	0	7	6
SUMMIT MACHINE TOOL MFG CORP	0	0	0	0	45	1	45	1
SUMMIT POWER EQUIPMENT	152	82	307	132	265	135	724	349
SUN ELECTRIC CORP	0	0	3	2	0	0	3	2
SUNBELT MARINE INC	0	0	0	0	2	1	2	1
SUNNEN PRODUCTS	0	2	0	1	0	0	0	3
SUNRISE TELECOM	0	0	0	0	50	2	50	2
SUNSHINE EQUIPMENT	2	1	0	0	0	0	2	1
SUNSHINE WIRE & CONNECTOR INC	33	10	0	2	7	1	40	13
SUPELCO INC	0	0	5	1	0	0	5	1
SUPER VACUUM MFG CO . INC	2	1	0	0	4	1	6	2

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
SUPERINTENDENT OF DOCUMENTS	2	4	0	2	0	0	2	6
SUPERIOR CHAIR	0	0	0	0	1	1	1	1
SUPLIDORA NEON	0	0	1	1	0	0	1	1
SURECO, INC	21	2	0	0	0	0	21	2
SURGI EQUIPMENT CORP	0	0	0	2	0	0	0	2
SWIFTSHIPS INC	10	4	9	1	0	3	19	8
SYMBOL TECHNOLOGIES INC	0	0	3	1	0	0	3	1
SYMBOLGY SYSTEMS INC	0	0	3	1	0	0	3	1
SYNCRILIFT INC	0	0	9	1	12	3	21	4
SYNTELLECT INC	0	0	3	1	0	0	3	1
SYRACUSE SEMICONDUCTORS INC	1	1	0	1	0	0	1	2
SYRACUSE STAMPING CO	0	0	0	1	0	0	0	1
SYSTEM ONE	2	1	2	2	0	1	4	4
SYSTEMS MODELING CORPORATION	0	0	22	3	0	0	22	3
SYSTEMS STUDIES INC	26	2	0	0	0	0	26	2
TABER METALS LP	0	0	0	0	30	1	30	1
TAGS & SIGNS UNLMTD	1	1	1	2	1	1	3	4
TAMROCK USA INC	0	0	0	0	1568	1	1568	1
TARGET PRODUCTS INC	0	0	2	1	0	0	2	1
TARRIDE SALES INC	0	0	0	0	0	1	0	1
TAW POWER SYSTEMS	0	0	0	0	5	1	5	1
TAYLOR DYNOMETER	36	3	0	0	4	1	40	4
TAYLOR-SUNN	0	0	0	0	14	6	14	6
TAYLORTEC INC	7	5	15	3	0	0	22	8
TCS MANUFACTURING	1	1	1	1	6	3	8	5
TEAM EQUIPMENT CO	2	1	3	1	0	0	5	2
TECH-QUIP	0	0	1	1	0	0	1	1
TECHNICAL ASSOCIATES INC	0	0	0	0	8	1	8	1
TECHNICAL EDUCATION SYSTEM	0	0	0	0	10	1	10	1
TECHNICAL EQUIPMENT DIST	0	0	0	0	3	1	3	1
TECHNICAL INDUSTRIES INC	1	1	0	0	0	0	1	1
TECHNICAL SERVICE SYSTEMS INC	0	0	0	0	5	1	5	1
TECHNICAL TRAINING INC	0	0	0	0	7	1	7	1
TECNI-SISTEMAS, INC	19	6	7	6	5	5	31	17
TEKGRAF INC	13	2	0	0	0	0	13	2
TEKNOLOGY EDUCATION CENTER	0	0	0	0	50	1	50	1
TEKTRONIX	20	5	8	3	6	2	34	10
TEL-A-TRAIN	0	0	6	1	12	1	18	2
TELCO SYSTEMS INTERNATIONAL	-3	1	0	0	0	0	-3	1
TELEFLEX INC	4	1	0	0	0	0	4	1
TELESWITCH TELECOMMUNICATIONS	0	0	20	3	8	1	28	4
TELETUTOR COOPER & ASSOCIATES	0	0	2	1	0	0	2	1
TELEWIRE SUPPLY	0	0	45	3	0	0	45	3
TEMSA	3	1	0	0	0	0	3	1
TENNESSEE WHEEL & RUBBER CO	0	0	1	2	1	1	2	3
TENNSCO	3	3	0	0	0	0	3	3
TEPLITZKY & ASSOCIATES LTD	5	1	0	0	0	0	5	1
TESA	0	1	0	0	0	0	0	1
TESSCO INC	4	1	0	1	0	0	4	2
TEXACO LUBRICANTS CO	23	2	0	0	0	0	23	2
TEXAS CEMENT PRODUCTS	0	1	1	1	0	0	1	2
TEXTRON INC	2	1	0	0	23	1	25	2
THE AMERICAN CONSORTIUM INC	0	0	2	2	0	0	2	2
THE ANTENNA SPECIALIST	3	1	4	5	12	8	19	14

Sorted by Vendor Name

May 2, 1997

Page 45 of 67

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
THE ELECTRIC MATERIAL	0	1	0	0	0	0	0	1
THE GEORGE WASHINGTON UNIV.	0	0	0	0	43	1	43	1
THE GUNLOCKE COMPANY	0	0	0	0	3	1	3	1
THE NATIONAL SAFETY EDUCATION	0	0	0	0	10	1	10	1
THE NIELSEN-WURSTER GROUP INC	10	1	18	1	0	0	28	2
THE PENRAY COMPANIES	0	0	0	0	9	6	9	6
THE REXROTH CORPORATION	19	1	16	5	1047	6	1082	12
THE ROWLAND CO	47	19	47	16	126	26	220	61
THE SAFEGUARD CORP	0	4	52	6	18	6	70	16
THE SAFETY FLAG CO	1	2	2	1	6	3	9	6
THE SHELL CO	1	1	0	0	0	0	1	1
THE SIEMON COMPANY	5	2	0	0	0	0	5	2
THE SIERRA CORP	5	2	0	0	0	0	5	2
THE SILICON PAPER CO	1	2	0	0	1	1	2	3
THE TOM PETERS GROUP	23	2	23	1	0	0	46	3
THE UNIVERSITY OF UTAH	16	2	0	0	0	0	16	2
HERMADYNE INDUSTRIES INC	3	1	0	0	0	0	3	1
HERMAL PRODUCTS INC	0	0	0	0	5	1	5	1
HERMAL REDUCTION CO	53	4	0	0	29	4	82	8
HERMCRAFT INC	2	1	0	0	0	0	2	1
HERMO ELECTRIC CO INC	1	1	1	1	0	3	2	5
HOMAS C WILSON	0	0	0	0	3	1	3	1
HOMAS SCIENTIFIC	1	1	5	2	13	3	19	6
HOMPSON EQUIPMENT CO	0	0	14	1	21	1	35	2
HOMPSON FINANCIAL PUBLISHING	0	0	1	1	0	0	1	1
HOMPSON GROUP	73	6	41	8	0	0	114	14
HOMPSON INTERNATIONAL FSC INC	48	4	48	3	110	5	206	12
HOMPSON LIGHTING PROTECTION	0	0	0	0	3	1	3	1
HOMSON INTL PUBLISHING	0	0	1	2	0	0	1	2
HONET	9	1	-9	1	0	0	0	2
HREADED FASTENERS, INC	2	3	17	10	11	9	30	22
HURMAN SCALE CO	2	1	0	0	0	0	2	1
IBBET INC	135	6	119	11	20	11	274	28
IDE-AIR	0	0	15	1	0	0	15	1
IDELAND SIGNAL CORP	21	4	61	5	20	3	102	12
IFFANY OFFICE FURNITURE	3	2	0	0	0	0	3	2
IFFEN MANUFACTURING CORP	0	0	0	0	4	1	4	1
IGER - DIRECT CORPORATE SALES	0	1	0	0	0	0	0	1
IGER SOFTWARE	1	1	0	0	0	0	1	1
ILLMAN AND ASSOCIATES INC	2	1	0	0	0	0	2	1
IMBERWORKK OREGON	0	0	5	1	0	0	5	1
IMOTHY GRAUL MARINE DESIGN	0	0	10	1	0	0	10	1
IOGA PIPE SUPPLY	30	22	70	18	81	18	181	58
ISCOR	10	2	0	0	0	0	10	2
ITMUS OPTICAL INC	0	0	2	1	0	0	2	1
OBYHANNA ARMY DEPOT	2	1	0	0	0	0	2	1
ODD ENTERPRISE INC	12	5	0	0	3	2	15	7
OM PETERS GROUP THE	0	0	22	1	149	6	171	7
ONEY DRILLING SUPPLIES INC	23	2	16	1	0	0	39	3
OLWATCH CORPORATION	0	0	0	0	7	1	7	1
OSHIBA AMERICA INFORMATION	35	3	10	2	-1	1	44	6
OSHIBA COMPUTER SYSTEMS	0	0	0	0	18	2	18	2
OSHIBA INTERNATIONAL CORP	0	0	4	1	13	1	17	2

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
TOTAL AUDIO VISUAL SERVICES	3	1	61	3	5	2	69	6
TOTAL TOOL SUPPLY, INC	4	3	0	0	0	0	4	3
TRACE-A-MATIC	58	16	56	19	105	18	219	53
TRADINTER DEVELOPMENT CO INC	0	0	0	0	1	1	1	1
TRAINING ONE	14	2	14	2	15	2	43	6
TRAINING WORKS CORP	23	1	24	1	0	0	47	2
TRAMONT CORPORATION	1	1	0	0	0	0	1	1
TRANSDUCER TECHNIQUES	0	0	7	2	0	0	7	2
TRANSTECTOR SYSTEMS INC	0	0	0	0	4	1	4	1
TRAVERS TOOL CO INC	23	7	23	7	9	3	55	17
TRELLEX MORSE INC	0	0	63	4	53	5	116	9
TRENT INC	0	0	2	1	7	2	9	3
TRI STAR SUPPLY	0	1	2	1	0	0	2	2
TRI-AIR SERVICE & EQUIPMENT	2	2	2	3	0	0	4	5
TRIAD METALS INTERNATIONAL	0	0	160	1	115	1	275	2
TRIBCO INC	20	1	0	0	0	0	20	1
TRIBOL	22	3	10	4	2	1	34	8
TRICHE EQUIPMENT	0	0	10	3	0	0	10	3
TRICO TECHNOLOGIES CORP	1	2	1	2	1	2	3	6
TRIMBLE NAVIGATION	4	1	148	7	7	1	159	9
TRIMBLE NAVIGATION LIMITED	0	0	18	3	24	5	42	8
TRIMBLE-LATIN AMERICA	0	0	0	0	42	4	42	4
TRINITY INDUSTRIES INC	0	0	0	0	5	2	5	2
TROPICAL OVERSEAS TRADING CORP	0	0	119	3	23	2	142	5
TROPICAL SERV CO INC	0	0	25	9	19	12	44	21
TROY SUNSHADE	1	1	1	2	2	4	4	7
TRUETIME INC	20	4	14	4	4	1	38	9
TRW NELSON STUD WELDING	0	0	0	0	6	1	6	1
TSI INC	0	0	7	1	0	0	7	1
TSR INC	0	0	6	1	8	1	14	2
TUBULAR FABRICATING CO	0	0	0	0	0	1	0	1
TULL METALS	49	13	86	22	61	19	196	54
TULSA POWER PRODUCTS INC	0	0	5	1	10	2	15	3
TURBINE SERVICES LTD	7	4	134	11	216	9	357	24
TURBO TURF BADGER ASSOC	0	0	0	0	4	1	4	1
TURTLE & HUGES INC	7	5	0	0	0	0	7	5
UTHILL COPPUS VENTILATOR	6	1	0	0	0	0	6	1
UTHILL PUMP CORP	3	4	8	1	6	3	17	8
WI ROPE MILLS	3	3	3	3	0	0	6	6
W S AIR TOOL CO	0	0	3	1	0	0	3	1
W S ARMY CORPS OF ENGINEERS	207	3	47	3	109	2	363	8
W S ARMY ENGINEER WATERWAYS	0	0	0	2	0	0	0	2
W S COAST GUARD HEADQUARTERS	6	1	0	0	0	2	6	3
W S CORPS OF ENGINEERS	0	0	0	0	711	1	711	1
W S DEPARTMENT OF LABOR OAW	0	0	6	1	0	0	6	1
W S DIVERS CO INC	4	3	0	0	0	0	4	3
W S ELECTRICAL MOTORS	-1	2	0	0	0	0	-1	2
W S FURNITURE INDUSTRIES	0	5	2	1	0	0	2	6
W S MAATERIALS HANDLING CORP	0	0	0	0	80	2	80	2
W S OFFICE OF PERSONNEL MGMT	43	4	0	0	8	1	51	5
W S COAST GUARD	0	0	4	1	4	1	8	2
W S COAST GUARD SUPPLY	11	4	17	2	0	2	28	8
W S MARINE	2	1	32	7	69	22	103	30
W S PIPE & FOUNDRY	20	4	5	5	8	3	33	12

Sorted by Vendor Name

May 2, 1997

Page 47 of 67

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
JE SYSTEMS INC	8	1	0	0	0	0	8	1
JEC	0	0	23	2	0	0	23	2
JLANET WATCH DOG SYSTEMS	1	1	0	0	0	0	1	1
JLLRICH COPPER INC	0	0	0	0	76	5	76	5
JLTRA POLY INC	56	1	28	1	0	0	84	2
JMI - BELL & HOWELL COMPANY	0	0	4	1	4	1	8	2
JNENCO INC	0	0	2	1	1	1	3	2
JNI-FLANGE CORPORATION	0	0	0	2	0	0	0	2
JNICOAT TECHNOLOGY INC	0	0	39	7	20	1	59	8
JNICOR	1	1	-1	4	1	1	1	6
JNICOR FEDERAL PRISON IND	15	11	7	4	27	8	49	23
JNICOR METAL & WOOD PRODUCTION	8	2	0	0	0	0	8	2
JNIFORMS MFGS . INC	86	14	81	11	97	20	264	45
JNION WIRE ROPE	0	0	210	1	243	10	453	11
JNISEN INCORPORATED	0	0	10	1	0	0	10	1
JNISOURCE	0	1	24	9	69	30	93	40
JNITED FLOOR MACHINE	0	0	4	2	0	0	4	2
JNITED METAL RECEPTABLE	5	3	0	0	2	1	7	4
JNITED REFRIGERATION	2	3	0	0	1	2	3	5
JNITED SPECIALTIES INC	2	1	0	0	0	0	2	1
JNITED STATES DEPT OF COMMERCE	0	0	0	0	8	3	8	3
JNITED STATES PIPE & FOUNDRY	2	2	0	0	0	0	2	2
JNITED TECHNOLOGIES CORP	5	2	0	0	0	0	5	2
JNITED TESTING GROUP INC	13	3	7	2	7	2	27	7
JNITOR SHIPS SERVICE	0	0	25	1	2	1	27	2
JNIV OF WISCONSIN-MADISON	2	1	0	0	0	0	2	1
JNIVERSAL GYM EQUIPMENT	6	1	1	2	40	3	47	6
JNIVERSAL PLASTIC	21	11	47	20	54	29	122	60
JNIVERSAL SUPPLY & EQUIP INC	0	0	0	1	0	0	0	1
JNIVERSITY MICROFILMS INC	3	1	0	0	0	0	3	1
JNIVERSITY OF NORTH CAROLINA	22	2	19	2	7	1	48	5
JNIVERSITY OF PITTSBURGH	46	4	0	0	0	0	46	4
JNIVERSITY OF SOUTH CAROLINA	0	0	0	0	11	2	11	2
JNIVERSITY OF UTAH THE	0	0	0	0	18	1	18	1
JNR-Rohn	6	2	0	0	14	1	20	3
JP RIGHT INC	0	0	13	2	0	0	13	2
JPBEAT, INC	0	0	3	1	0	0	3	1
JPDATE INTERNATIONAL INC	0	0	20	2	12	2	32	4
JR BAN H A R T INC	0	0	29	2	6	1	35	3
JR BAN HIGH ANGLE RESCUE	19	4	5	1	0	0	24	5
JR DAN INDUSTRIES LTD	0	0	119	2	7	1	126	3
JR PIPE AND FOUNDRY CO	5	1	2	3	0	0	7	4
JR SAGE WATERWAYS EXPERIMENT	0	0	261	1	0	0	261	1
JR TILITY TEST ELECTRIC CO	2	1	0	0	0	0	2	1
JR ALLEN SAFETY SUPPLY CO	0	0	5	1	0	0	5	1
JR ALLEY DETROIT DIESEL ALLISON	0	0	522	15	197	19	719	34
JR ALTRON TECHNOLOGIES INC	1	1	0	0	0	0	1	1
JR ALVE AND PRIMER CORP	0	0	0	0	83	2	83	2
JR ALVOLUME INDUSTRIAL COATING	0	0	1	1	0	0	1	1
JR ALVOLUME INTERNATIONAL	0	0	1	1	0	0	1	1
JR AN & SMITH CO INC	1	1	0	0	0	0	1	1
JR AN WATERS & ROGERS	16	2	19	2	75	7	110	11
JR ANDERMOLLEN CORP	0	0	3	1	0	0	3	1
JR AREL MANUFACTURING CO	0	0	0	0	38	1	38	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
VARITRONIC SYSTEMS INC	0	0	0	0	9	2	9	2
VEAZEY SUPPLIERS INC	0	1	0	0	6	5	6	6
VECOM USA INC	4	2	0	0	0	0	4	2
VECTOR GRAPHICS INC	2	1	0	0	0	0	2	1
VEHICLE CONTROLS INC	1	2	0	0	0	0	1	2
VEHICLE PARTS & EQUIP CO INC	0	0	0	3	0	1	0	4
VELLUMOID, INC	0	2	0	0	0	0	0	2
VERBATIM REPORTERS	4	2	0	0	0	0	4	2
VERILON PRODUCT COMPANY	1	1	0	0	0	0	1	1
VETUS - DENOUDEN INC	6	2	0	0	0	0	6	2
VIBRATION INSTITUTE	0	0	11	1	0	0	11	1
VIBRATION MOUNTINGS CONTROLS	0	0	15	1	0	0	15	1
VICKERS INC	0	0	0	0	7	2	7	2
VICKERS IND COATINGS INC	0	0	18	3	5	1	23	4
VICON INDUSTRIES INC	128	12	15	3	47	13	190	28
VICTORIA E WELLS	0	2	0	0	0	0	0	2
VICTORIA MACHINE WORKS	37	2	0	0	7	2	44	4
VIDEO & TELECOMMUNICATIONS INC	0	0	11	4	0	0	11	4
VIDEO PUBLISHING HOUSE INC	3	1	0	0	0	0	3	1
VIDEO TRAINING SOURCE	0	0	-4	3	0	0	-4	3
VIDEOTEK INC	5	6	0	0	3	1	8	7
VIERECK CO	13	2	0	0	0	0	13	2
VIERK IND PRODUCTS	0	1	0	0	0	0	0	1
VINSOM SUPPLY CO	9	7	38	15	0	0	47	22
VISIBLE COMPUTER SUPPLY CO	0	0	0	0	0	1	0	1
VITAL LEARNING CORPORATION	3	1	0	0	0	0	3	1
VMS ENTERPRISES	0	0	0	0	91	3	91	3
VMM INDUSTRIES	28	4	0	0	0	0	28	4
VOEST ALPINE M C E CORP	-5	1	0	0	0	0	-5	1
VOITH HYDRO INC	32	2	2	1	0	2	34	5
VOITH SCHNEIDER AMERICA INC	21	2	0	2	0	0	21	4
VOLVO PENTA NORTH AMERICA INC	21	13	-21	1	0	0	0	14
VOLVO PENTA OF AMERICA	0	1	29	1	0	0	29	2
VORTEX INTERNATIONAL COMPANY	2	2	13	4	7	1	22	7
VTEL	0	0	213	5	12	2	225	7
VWR SCIENTIFIC CORP	25	2	0	0	0	0	25	2
W R HARDWARE CO	1	1	0	0	0	0	1	1
W R MAGNUS INC	3	1	0	0	2	2	5	3
W S DARLEY & CO	23	6	42	9	0	0	65	15
W&O SUPPLY INC	44	3	31	2	0	0	75	5
W P SCHILIGHT INC	16	2	13	4	23	6	52	12
W W GRAINGER	3	3	0	0	0	0	3	3
WABASH SUPPLY CO	0	1	0	0	0	0	0	1
WABCO	28	10	32	10	64	18	124	38
WAHLBERG MCCREARY INC	7	1	0	0	0	0	7	1
WALDO BROTHERS	2	1	0	0	0	0	2	1
WALKER & ASSOCIATES	0	0	0	0	45	1	45	1
WALL INDUSTRIES	17	1	7	1	0	0	24	2
WALLACE & TIERNAN INC	0	6	7	2	3	1	10	9
WARN INDUSTRIES INC	0	0	0	2	0	0	0	2
WARREN ELECT CO	53	10	330	85	136	50	519	145
WASHINGTON CHAIN & SUPPLY CO	24	1	23	6	0	0	47	7
WASHINGTON PROFESSIONAL	1	2	0	0	0	0	1	2
WASSER HIGH TECH CORTING	0	0	0	0	8	3	8	3

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
IATERBURY ROPE MILLS	16	6	3	1	0	0	19	7
IAUSAU TILE INC	0	0	3	1	8	1	11	2
IAVETEK CORPORATION	1	1	0	0	13	1	14	2
IAYNE BROYLES ENGINEERING	5	1	2	1	0	0	7	2
ID-40 COMPANY	3	1	2	2	7	2	12	5
IEBSTER PIPING AND SUPPLY INC	48	1	0	0	0	0	48	1
IEED PROCESS INSTRUMENTATION	3	1	0	0	0	0	3	1
IEHR ENGINEERING	1	1	0	0	0	0	1	1
IEIL. GOTSHAL & MANGES	25	1	0	0	0	0	25	1
IEISS INSTRUMENTS INC	1	1	0	0	0	0	1	1
IEKSLER INSTRUMENTS CORP	8	6	14	6	5	4	27	16
IELD-REEL	1	1	0	0	0	0	1	1
IELDSALE COMPANY	0	0	4	1	7	1	11	2
IELLCO ENTERPRISES	5	1	24	4	21	3	50	8
IELNER CORPORATE HEADQUARTERS	6	3	3	1	23	3	32	7
IESCO	13	16	60	18	5	3	78	37
IEST CRAFT MFG . INC	2	2	1	1	1	3	4	6
IEST PUBLISHING CORP	2	1	18	5	16	5	36	11
IEST SERVICES INC.	3	1	0	0	0	0	3	1
IESTERN DETROIT DIESEL ALLISON	0	0	0	2	0	0	0	2
IESTERN TECHNICAL ASSOC INC	25	3	0	0	0	0	25	3
IESTERN TECHNICAL PRODUCTIONS	4	2	0	0	0	0	4	2
IESTEX INTERNATIONAL INC	0	0	0	0	88	1	88	1
IESTHINGHOUSE INTL SVC CO LTD	0	0	0	0	24	1	24	1
IESTHOFF	1	1	6	1	0	0	7	2
IESTINGHOUSE AIR BRAKE CO	5	1	0	1	0	0	5	2
IESTINGHOUSE ELEC CORP	31	6	56	12	1419	17	1506	35
IESTINGHOUSE SECURITY ELECT	21	7	13	3	60	9	94	19
IESTMORELAND ENG SALES CO	2	1	-2	1	0	0	0	2
IESTON CO INC	1	1	1	1	0	1	2	3
IESTSIDE FENCE COMPANY INC	0	0	6	1	0	0	6	1
IEVEL INTERNATIONAL	0	0	10	1	0	0	10	1
IEEL & RUBBER MARINE SERVICES	3	2	24	10	39	18	66	30
IEELABRATOR CORP	0	0	0	0	27	3	27	3
IEELED COACH INDUSTRIES INC	6	2	0	0	0	0	6	2
IEMCO	0	0	18	3	0	0	18	3
IEITE GMC TRUCKS OF HOUSTON IN	1	1	0	0	0	0	1	1
IEITMAN-WALKER CLINIC INC THE	0	0	9	1	0	0	9	1
IEHOLESALEM TOOL CO INC	1	1	0	0	3	1	4	2
IEILASKANDIA S A	0	0	0	0	480	2	480	2
IEILDECK MEZZANINIE INC	0	0	0	3	0	0	0	3
IEILCO INC	0	0	0	0	3	1	3	1
IEILLIAM FORM ENGINEERING CORP	0	0	22	1	13	1	35	2
IEILLIAM M. MERCER, INC	33	2	29	2	283	2	345	6
IEILLIAMS CO INC	1	1	1	1	0	0	2	2
IEILLIAMS FIRE & HARZARD CONT	30	2	10	4	0	0	40	6
IEILLIAMS FORM ENGINEERING CORP	18	1	14	1	63	2	95	4
IEILLIAMS TELECOMMUNICATIONS	0	0	0	0	4	1	4	1
IEILLIAMSPORT WIREROPE WORKS	9	3	0	0	12	1	21	4
IEILLSON PDTS DIV	5	5	0	0	0	0	5	5
IEILLSON PRODUCTS	0	1	0	1	0	0	0	2
IEILLSON SAFETY	1	1	5	3	12	3	18	7
IEILMORE ELECTRONICS CO	2	1	0	0	0	0	2	1
IEILTEL	21	1	0	0	0	2	21	3

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96
Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
WITEL COMMUNICATIONS	33	4	5	1	0	0	38	5
WIN ESTIMATOR INC	0	0	5	1	1	1	6	2
WINDSOR DOOR	2	1	0	0	0	0	2	1
WINDUSTRIAL CO.	2	1	0	2	0	0	2	3
WINGO & ASSOCIATES	1	1	0	0	0	0	1	1
WIRE ROPE CORP OF AMERICA INC	16	1	0	0	0	0	16	1
WM B ALLEN SUPPLY CO INC	2	1	0	0	7	1	9	2
WOLF BROS STEEL	0	0	0	0	26	1	26	1
WOLVERINE SPORTS	8	3	0	0	0	0	8	3
WONPAK MACHINE SUPPLY	0	1	17	2	0	0	17	3
WOODCRAFT SUPPLY CORP	1	1	0	0	0	0	1	1
WOODWARD GOVERNOR CO	22	4	13	2	0	0	35	6
WOODWORKER'S SUPPLY INC	0	0	0	0	3	1	3	1
WORLDWIDE PARTS INC	207	1	0	0	0	0	207	1
WRIGHT LINE INC	0	0	0	0	2	3	2	3
WRIGHTLINE	4	3	7	6	0	0	11	9
WSI CORPORATION	6	1	6	1	6	1	18	3
KEROX CORP	0	0	0	0	0	2	0	2
YAESU U S A	0	0	19	2	0	0	19	2
YORK INTERNATIONAL	0	0	0	0	3	1	3	1
YOUNG AND WATSON INC	0	0	1	2	0	0	1	2
YOUNG ENGINEERING CO	1	2	6	10	3	7	10	19
YS CONTROL	135	16	106	21	500	90	741	127
YUASA- EXIDE. INC	77	8	17	1	0	0	94	9
ZAC CATALOG	2	1	0	0	0	0	2	1
ZACHARY SOFTWARE	1	1	2	1	0	0	3	2
ZATYKO ASSOCIATES	14	1	0	0	0	0	14	1
ZENITH DATA SYSTEMS	884	213	351	123	28	10	1263	346
ZEOS INFORMATION SYSTEMS INC	0	0	8	1	0	0	8	1
ZEOS INTERNATIONAL LTD	0	0	-1	2	0	0	-1	2
ZIFF INSTITUTE	12	1	6	1	0	0	18	2
ZRC PRODUCTS COMPANY	4	1	0	0	0	0	4	1
ZURN INDUSTRIES INC	0	0	1	1	0	0	1	1
** Subtotal ** (2,728 records)	43370	7933	59561	7866	88718	8911	191649	24710

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
* Country: Republic of Panama (673 records)								
IM CORP	32	4	6	1	55	11	93	16
IM DE PANAMA, S A *	0	2	0	0	0	0	0	2
IM PANAMA S A	62	18	31	12	44	11	137	41
IM ZONA LIBRE	278	55	368	60	336	51	982	166
IM ZONA LIBRE *	3	4	0	0	0	0	3	4
I & M SUPPLIES	0	0	41	2	11	4	52	6
BERNATHY S A	0	0	0	1	0	0	0	1
BRASIVOS NACIONALES	5	1	0	0	0	0	5	1
BS AMERICAS	2	1	0	0	0	0	2	1
CCESORIOS INDUSTRIALES S A	30	20	22	15	70	11	122	46
CCURATE INC	4	3	5	1	0	0	9	4
CE INTL HARDWARE CORP	5	4	-1	2	12	11	16	17
CETI-OXIGENO S A	0	0	1	2	9	8	10	10
DR SYSTEM INTEGRATORS, S A	18	1	10	4	4	1	32	6
GENCIAS CRUZ DEL SUR	1	2	6	4	0	0	7	6
GENCIAS DE REPUESTOS JAD	0	1	0	0	0	0	0	1
GENCIAS DIESEL RIVAS PIGAN SA	1	3	0	0	0	0	1	3
GENCIAS DOMINGO S A	2	2	18	15	9	11	29	28
GENCIAS LARSEN S A	0	0	0	0	2	1	2	1
GENCIAS MARTINELLI PATTON SA	0	0	0	0	8	1	8	1
GENCIAS PATTON	18	3	3	2	0	0	21	5
GENCIAS ULTRAMAR S A	0	0	10	1	3	6	13	7
GIA	0	1	0	1	0	0	0	2
IRCO S A	10	6	37	8	21	10	68	24
IRESISTEMAS S A	1	1	0	0	0	0	1	1
LAMBRES Y CABLES DE PANAMA	0	0	30	10	15	5	45	15
LARMATEC S A	0	0	0	0	9	1	9	1
LBERTO BARRANCO	2	1	4	3	5	2	11	6
LBERTO GARIBALDI GUANTY	30	7	0	0	0	0	30	7
LBERTO M GARIBALDI GUANTY	13	3	51	12	31	8	95	23
LBERTO VALDES MENDEZ	1	1	0	0	0	0	1	1
LFARERIA S A	28	2	0	0	0	0	28	2
LFARO TECNICA S A	4	1	0	0	0	0	4	1
LICIA W CHEN	0	0	0	0	33	2	33	2
LMACEN DE LAMINAS S A	0	0	42	17	70	19	112	36
LMACEN ELECTRICO DINGO S A	0	0	0	0	0	1	0	1
LMACEN ELECTRICO EDISON S A	0	0	1	2	2	2	3	4
LMACENES GENEVA S A	63	30	85	17	113	18	261	65
LMOTSA ALTERNADORES Y MOTORES	0	0	0	0	19	11	19	11
LUMAX S A	0	0	0	4	0	0	0	4
LUMINIO DE PANAMA, S A	12	2	9	3	9	7	30	12
MBIENTES NATURALES	0	0	0	0	10	1	10	1
MEL S A	0	0	0	0	113	1	113	1
MERICAN IMPORT S A	2	1	1	1	0	0	3	2
MERICAN RED CROSS	8	3	0	0	0	0	8	3
MERICAN STANDARD	10	4	12	2	0	0	22	6
MERICAN STANDARD/LINDO & MAD	1	1	0	0	0	0	1	1
MENAS S A	0	0	0	1	0	0	0	1
POON S A	3	4	0	0	0	0	3	4
RANCAR IMPORT AND EXPORT	5	1	0	0	0	0	5	1
RCD S A	2	2	1	1	0	0	3	3

Sorted by Vendor Name

May 2, 1997

Page 52 of 67

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
AREAS VERDES S A *	0	0	0	0	300	12	300	12
ARGUDO E HIJOS. S A	0	0	0	0	10	1	10	1
ARTES TECNICAS S A	0	0	0	1	0	2	0	3
ARTIMEX S A	3	1	0	0	3	1	6	2
ASFALTOS PANAMENOS S A	46	1	0	0	0	0	46	1
ASSOCIATED STEAMSHIP AGENTS	2	1	2	1	0	0	4	2
ASTILLEROS BRASWELL INTL S A	23	3	0	0	95	1	118	4
AT&T GIS PANAMA	0	0	137	4	267	8	404	12
ATLAS S A	0	0	7	4	6	4	13	8
AUDIOFOTO INTL S A / OUISA S A	0	1	4	2	3	2	7	5
AUTO CENTRO S A	40	32	26	25	43	23	109	80
AUTO MAR	6	23	2	11	10	16	18	50
AUTO REPUESTO AVILA. S A	1	8	0	0	0	0	1	8
AUTO REPUESTO BAYANO	3	13	1	8	2	8	6	29
BALANZAS INDUSTRIALES DE PMA	2	1	0	0	30	2	32	3
BALBOA INTERNATIONAL S A	0	0	9	1	0	0	9	1
BALISA	0	1	5	5	0	1	5	7
BATERIAS NACIONALES	26	21	14	19	17	11	57	51
BEST KEY Y LOCK CO	0	0	0	2	0	0	0	2
BETCO INTERNATIONAL S A	0	0	32	1	24	2	56	3
BIOPA S A	1	1	0	0	0	0	1	1
BM INGENIERO	9	7	35	7	73	12	117	26
BORDADOS LUDIGRAMA S A	8	4	14	2	3	1	25	7
BROSTELLA S A	1	2	0	0	0	0	1	2
BUSINESS SUPPLIERS	0	1	0	0	0	0	0	1
CAJA DE SEGURO SOCIAL	0	0	0	1	0	8	0	9
CALDERAS Y LAVANDERIAS IND	0	1	1	1	0	0	1	2
CAMILO A PORRAS S A	0	0	0	0	11	2	11	2
CANABA S A	0	0	0	0	12	1	12	1
CANAL ABASTOS S A	166	16	344	24	571	39	1081	79
CANON PANAMA S A	10	3	10	2	91	6	111	11
CANTERA EL CERRO S A	374	1	449	2	281	3	1104	6
CANTERA EL COCO SA	0	0	41	1	63	1	104	2
CARDOZE & LINDO S A	62	20	76	20	253	32	391	72
CARUFE S A	8	1	0	0	0	0	8	1
CARVAJAL MUNOZ S A	2	2	0	0	0	0	2	2
CASA COSMOS SA	2	1	0	0	0	0	2	1
CASA EGEO S A	2	3	0	0	31	7	33	10
CASAMAR	2	1	0	0	0	0	2	1
CEK DE PANAMA	0	0	0	0	4	1	4	1
CELIA MAXWELL	4	1	0	0	0	0	4	1
CELLULAR ONE	0	0	0	0	1	1	1	1
CEMENTO PANAMA	47	20	72	38	45	20	164	78
CENTRAL DE ALARMAS S A	0	0	0	0	6	2	6	2
CENTRAL DE MANGUERA	1	1	0	0	34	2	35	3
CENTRAL DE PINTURAS. S A	1	1	0	0	0	0	1	1
CENTRALAM PANAMA S A	41	4	0	0	0	0	41	4
CENTRO DE OFERTAS S A	0	0	0	0	0	2	0	2
CENTRO DECORATIVO TEXTIL S A	0	0	1	3	0	0	1	3
CENTRO ELECTRONICO	0	0	0	1	0	0	0	1
CENTRO INDUSTRIAL	6	13	-3	13	11	24	14	50
CENTRO MARINO S A	94	2	4	1	18	2	116	5
CENTRO PARTES UNIVERSAL S A	0	0	0	1	0	0	0	1
CENTRO WESTINGHOUSE S A	0	0	10	1	0	0	10	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
FF FLAG CO	-2	1	0	0	0	0	-2	1
HAITEN INTEROCEANICA S A	1	1	0	0	0	0	1	1
HEMDEX, S A	18	4	9	4	11	1	38	9
HEMSEARCH NCH PANAMA S A	13	5	0	0	4	1	17	6
HEN, S A	0	1	0	0	0	0	0	1
HEVRON MARINE SERVICES CO LTD	2343	3	2718	2	2509	4	7570	9
IA ATLAS, S A	2	1	0	0	0	0	2	1
IA BEST LLAVE Y CERRADURAS SA	0	3	7	1	0	1	7	5
IA BEST LOCK DE PANAMA SA	29	9	6	3	0	0	35	12
IA CLIMATIZADORA S A	25	1	0	0	0	0	25	1
IA DE ASESORIA Y COMERCIO S A	47	1	145	4	26	3	218	8
IA PANAMENA DE ACEITE	0	0	6	2	0	0	6	2
IA PANAMENA DE AIRE ACONDICIO	70	2	122	4	38	1	230	7
IA PANAMENA DE MAQUINARIA S A	8	3	10	3	18	1	36	7
IA SAR, S A	61	8	19	10	37	6	117	24
IA DE SERVICIOS ELECTRICOS	1	3	0	3	0	0	1	6
IA TEXACO DE PANAMA	30	13	0	0	83	14	113	27
ICLO-MOTO S A	4	2	0	0	0	0	4	2
IRCULO DE AUTO REPUESTOS S A	2	1	0	0	0	0	2	1
LINICA SAN FERNANDO	790	3	784	1	778	1	2352	5
CLUB DE VETERANOS	0	0	0	0	159	1	159	1
COMERCIAL E INDUSTRIAL DIXIE	152	11	11	3	0	0	163	14
COMERCIAL FERRO S A	0	0	8	3	7	2	15	5
COMERCIAL MADERERA S A	10	4	3	3	0	0	13	7
COMERCIO Y TECNOLOGIA S A	129	21	117	21	102	31	348	73
COMPANIA ALFARO S A	1	1	0	0	0	0	1	1
COMPUTEL	6	3	0	0	0	0	6	3
COMPUTER SERVICES & PRODUCTS	20	2	0	0	0	0	20	2
COMPUTER SUPPLIES INC	1	2	0	0	0	0	1	2
COMPUTER WAREHOUSE SA *	0	0	0	0	2	3	2	3
COMREX, INC	63	16	66	13	86	12	215	41
COMTEC INTERNATIONAL INC	2	1	0	0	0	0	2	1
COMTEL S A	0	0	0	0	45	3	45	3
COMUNICACIONES MUNDINET	0	0	0	0	6	3	6	3
CONCRETO S A	50	1	0	0	0	0	50	1
CONCRETO Y CONSTRUCCIONES SA	0	0	100	1	227	1	327	2
CONFECIONES BOSTON S A	0	0	0	0	22	2	22	2
CONFECIONES COMODORO S A *	9	1	0	0	0	0	9	1
CONFORT CENTER	3	1	0	0	0	0	3	1
CONSIDIS S A	0	0	0	0	3	1	3	1
CONSTRUCCIONES E INGIENERIA	0	0	0	0	7	1	7	1
CONSTRUCCIONES ENSIN S A	8	1	0	0	0	0	8	1
CONSTRUCTORA URBANA S A	20	2	235	3	0	0	255	5
CONSULTORES ASOCIADOS S A	19	5	2	1	0	0	21	6
CONTINENTAL MOVERS LTD	29	3	19	1	0	0	48	4
CONTINEX INTL S A	0	0	0	0	125	3	125	3
CONTRATOS Y MANTENIMIENTOS S A	67	2	10	4	0	0	77	6
CONTROL SYSTEMS INC	0	0	7	1	0	0	7	1
COREL CORPORATE SEATING	3	1	0	0	0	0	3	1
CORIPSA	5	3	4	2	4	1	13	6
CORONADO CLUB SUITES RESORT	0	0	0	0	7	1	7	1
CORPORACION INDUSTRIAL S A	0	0	0	0	3	1	3	1
CORPORACION KUNA YALA S A	0	0	72	17	0	2	72	19
CORPORACION ULTRA, S A	9	8	5	11	1	1	15	20

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
ORRO, S A	1	1	1	1	0	0	2	2
ORROTEC INC	0	0	0	0	7	1	7	1
OSMOS SA *	0	2	0	0	0	0	0	2
RISTAL FLOOR	0	0	15	2	0	0	15	2
UADERNOS ESCOLARES S A	0	0	20	3	10	12	30	15
YBERMEDIA PANAMA	0	0	0	0	4	1	4	1
ADE STEEL SALES CORP	1	1	0	0	0	0	1	1
AISOL S A	65	4	1	1	5	8	71	13
ATACOM S A	10	4	4	1	0	0	14	5
ATAPRINT DE PANAMA S A	0	0	0	0	2	1	2	1
ECO ACCESORIOS S A	0	0	0	0	13	3	13	3
ECO CLEAN SERVICES CORP	-3	1	0	0	0	0	-3	1
ECO-GALLERY S A	40	12	16	6	14	1	70	19
ECOLASAL S A	7	9	0	0	3	1	10	10
ECOR INC	17	3	12	5	0	0	29	8
ECORACIONES AARON S A	1	1	9	2	2	2	12	5
ELCO PANAMA, S A	0	0	0	0	61	5	61	5
ELTA	3	1	4	1	5	1	12	3
ELTA INGENIERIA S A	0	0	0	0	1531	3	1531	3
EPORTES EL CAZADOR	0	0	4	2	4	1	8	3
ETRO CUMMINS	42	12	5	4	0	0	47	16
ETROIT DIESEL PANAMA	6	6	0	0	3	5	9	11
IANA LUZ PARADA	0	0	0	0	3	1	3	1
ILLON CONSTRUCTION INC	0	0	0	0	10	2	10	2
IMAR S A	88	59	93	36	57	52	238	147
IMAR, S A *	0	1	0	0	0	0	0	1
DIRECCION DE AERONAUTICA CIVIL	1	1	1	1	3	1	5	3
DIRECT DELIVERY	117	12	0	0	0	0	117	12
DIRECTORATE OF ENGINEERING AND	9	3	0	0	0	0	9	3
DISEÑOS Y REPRESENTACIONES S A	2	3	0	0	0	0	2	3
IST DANI	1	1	0	0	0	0	1	1
IST DE EQUIPO AGRO-INDUSTRIAL	-2	1	0	0	0	0	-2	1
IST DE GASES INDUSTRIALES S A	0	0	1	1	0	0	1	1
IST DE PRODUCTOS DE CARTON	3	2	6	4	13	6	22	12
IST DE PRODUCTOS DE HORMIGON	106	22	79	10	286	8	471	40
IST LA UNION, S A	1	1	0	0	0	0	1	1
IST TASCO	2	1	1	1	0	0	3	2
IST YALE(PANAMA) S A	-8	1	0	0	0	0	-8	1
ISTEXSA PANAMA S A	0	0	0	0	6	1	6	1
ISTRIBUIDORA CHAGRES S A	6	3	0	0	7	2	13	5
ISTRIBUIDORA DE SUPPLIES, S A	1	1	0	0	0	0	1	1
ISTRIBUIDORA LAMBOGLIA S A	3	1	0	0	0	0	3	1
ISTRIBUIDORA LANDMARK S A	0	0	20	4	9	6	29	10
ISTRIBUIDORA Y SERVICIOS IRCO	22	4	0	0	0	0	22	4
OIT CENTER	2	1	5	3	3	10	10	14
OLORES ESKILDSEN	0	0	0	0	4	1	4	1
OPACO S A	0	0	0	0	0	1	0	1
ORIAN'S	0	0	0	0	3	2	3	2
OT/VOLPE NATIONAL TRANSP SYS	0	0	0	0	138	3	138	3
RAGADOS NIEVES PEREZ S A	0	0	0	0	311	3	311	3
UISA S A	0	2	0	2	0	0	0	4
URALLANTAS	0	0	0	2	0	2	0	4
CKENER ZONA LIBRE S A	0	0	0	0	2	1	2	1
CLIPSE S A	4	1	0	0	0	0	4	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
CONQUITILES Y EQUIPO	0	1	1	5	0	2	1	8
DISON CASTILLO R	13	2	23	6	0	2	36	10
DUARDO AUGUSTINE	2	1	0	0	0	0	2	1
DUCATEC	-1	1	8	3	41	14	48	18
L CISNE S A *	0	0	0	0	1	1	1	1
L ELECTRICO S A	3	2	0	0	0	6	3	8
L HANGAR DEL JET SET	0	2	0	0	0	0	0	2
ELECTRICAL INSULATION	1	1	0	0	0	0	1	1
ELECTRICO S A	0	2	0	0	0	0	0	2
ELECTRIHOGAR S A	0	0	0	0	36	1	36	1
ELECTRISA	44	17	61	38	53	13	158	68
ELECTRO CENTRO. S A	0	1	0	0	0	0	0	1
ELECTRO DIESEL	11	9	15	13	18	7	44	29
ELECTRO SISTEMAS DE PANAMA S A	2	9	1	3	6	6	9	18
ELECTRONICO BALBOA	0	0	2	1	0	0	2	1
ELEMENTOS INDUSTRIALES. S A	0	1	3	5	0	2	3	8
MPRESAS ALCE S A	23	5	0	0	3	1	26	6
MPRESAS DARIEN S A	0	0	6	1	0	0	6	1
MPRESAS Q&Q S A *	0	0	5	1	0	0	5	1
ENGINEERING WORKS INC	0	0	0	0	42	1	42	1
QUIAL	0	0	0	0	0	4	0	4
QUIPOS ALIADOS S A	0	0	0	0	6	1	6	1
QUIPOS CORPinsa S A	9	4	32	3	3	1	44	8
QUIPOS DE OFICINA ALFA	0	5	0	0	0	0	0	5
QUIPOS Y MAQUINARIAS PANEDI	39	6	96	3	197	6	332	15
QUIPOS Y SERVICIOS EZEC. S A	0	0	0	0	8	1	8	1
QUIPTEC S A	0	0	0	0	14	7	14	7
RA S A	0	0	0	1	0	0	0	1
SCUELA NAUTICA DE PANAMA	0	0	0	0	5	2	5	2
SPIJOR. SA	0	0	0	0	7	1	7	1
SSO MARINE SUPPLY CO LTD	899	1	0	0	0	2	899	3
SSO STANDARD OIL S A LIMITED	2329	21	142	19	190	25	2661	65
SSO STANDARD OIL. S A *	19	3	0	0	0	0	19	3
SSOCHEM DE PMA S A	9	2	0	2	0	0	9	4
STRATEGIAS SIN LIMITES S A	0	0	0	0	6	1	6	1
TERNA PLAQUE S A	8	3	4	2	0	0	12	5
UROVAN MOVERS S A	0	0	47	1	19	1	66	2
XPLONSA	2	1	0	0	0	0	2	1
XPORT & IMPORT CONSULT	12	1	0	0	0	0	12	1
XPRESS SUPPLIERS INTL INC	0	0	0	0	36	1	36	1
XPRESS SUPPLIERS SA	6	2	0	0	0	0	6	2
XTRUSTONES METALICAS	7	6	5	4	22	7	34	17
XXON CHEMICAL PANAMA	83	17	66	20	82	18	231	55
XXON STANDARD OIL S A	0	0	0	2	0	0	0	2
YCAZA Y CIA S A	96	3	5	2	3	1	104	6
ABRICA DE BLOQUES TECNO S A	0	0	7	1	14	1	21	2
ABRICA DE PERSIANAS S A	0	0	0	0	2	1	2	1
ABRICA INTL DE CALZADO S A	6	2	0	0	0	0	6	2
ABRICA LA VICTORIA FERMIN CHA	0	0	34	4	0	0	34	4
ABRICA METALICA Y SIMILARES	0	0	0	0	4	2	4	2
AUSTO SALAZAR S A	1	1	0	0	0	0	1	1
ELIPE RODRIGUEZ	2	3	0	0	1	3	3	6
ERMIN CHAN S A	0	0	25	1	11	2	36	3
ERRETERIA INDUSTRIAL	52	22	86	32	146	38	284	92

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
FERRETERIA JONATHAN S A	0	0	151	3	3	1	154	4
FICONCO S A	0	0	6	2	0	0	6	2
FIDANQUE HERMANOS & HIJOS S A	2	1	0	0	0	0	2	1
FILTROS CAROSI S A	0	0	0	1	0	1	0	2
FILTROS CAROSI. S A *	0	0	0	2	1	1	1	3
FINANCE AND ACCOUNTING	5	1	16	10	7	5	28	16
FIREMASTER DE PANAMA	31	14	11	7	16	10	58	31
FIREMASTER DE PANAMA *	-1	1	0	0	0	0	-1	1
FIRESTONE TRUCK CENTER	4	1	0	0	0	0	4	1
FORMAL MANAGEMENT SYSTEMS	17	5	30	2	13	1	60	8
FORMAS EFICIENTES S A	3	2	0	0	0	0	3	2
FORMS CONTROL/AMRM	0	1	0	48	0	55	0	104
FORMULARIOS CONTINUOS	7	2	0	0	0	0	7	2
FOTEXSA S A	0	0	0	0	19	1	19	1
FOTOKINA	14	6	22	4	0	0	36	10
FRIOCANAL S A	0	0	4	1	0	0	4	1
FRIOLIN S A	0	0	4	3	0	0	4	3
FRIOMAX S A	2	1	0	0	3	1	5	2
FUNDICION CENTROAMERICANA S A	1	1	0	0	0	0	1	1
FURSIS S A	25	1	39	8	4	1	68	10
S C SUMINISTROS S A	0	0	0	2	0	0	0	2
GALERIAS FOTOKINA	0	0	4	1	0	0	4	1
GAMBOA CHAPTER OF THE ISTHMIAN	5	1	0	0	0	0	5	1
GAR INTERNATIONAL	33	2	-17	1	0	0	16	3
GARBO. S A	1	2	0	0	5	1	6	3
GBM DE PANAMA	1657	18	1647	5	1810	4	5114	27
GBM DE PANAMA *	6	1	0	0	0	0	6	1
GENEVA S A *	4	1	0	0	0	0	4	1
GENTE COMPETENTE	2	1	0	0	0	0	2	1
GEO F NOVEY INC	10	3	31	22	8	12	49	37
GEOINFO S A	7	1	0	0	0	0	7	1
GILFRAMO S A	-6	2	5	1	25	1	24	4
GLIDDEN AVE NACIONAL S A	3	1	2	1	0	0	5	2
GLIDDEN COLON S A	20	7	1	1	0	0	21	8
GLIDDEN DE PANAMA S A	131	39	216	33	114	23	461	95
GLIDDEN EL DORADO S A	0	0	0	0	63	12	63	12
GRAN HOTEL SOLOY	344	2	319	1	0	0	663	3
GRAYBAR FREE ZONE S A	65	11	35	5	0	0	100	16
GRUPO BETCO	0	0	54	10	65	21	119	31
GRUPO FELIPE RODRIGUEZ	4	1	0	0	3	3	7	4
GRUPO NOVA SA *	118	1	0	0	0	0	118	1
GRUPO NOVA SA *	-24	5	12	2	149	2	137	9
GRUPO PIRAMIDE S A	14	2	15	1	17	1	46	4
GRUPO SIMPLEX	14	2	4	1	2	3	20	6
GRUPO TIESA S A	36	12	110	32	274	27	420	71
GRUPO TIESA. S A *	0	1	0	0	0	0	0	1
GUDICO S A	2	1	0	0	0	0	2	1
GUIHR S A	0	0	0	0	44	1	44	1
GULF LUBRICANTES	3	1	0	0	0	2	3	3
H R BAY S A	8	4	8	5	15	8	31	17
H B FULLER COMERCIAL	1	2	1	3	1	1	3	6
HAJOCA	0	1	0	0	0	0	0	1
HARBIN MOTORS S A *	220	6	208	2	0	0	428	8
HEALTH AND NUTRITION CENTER	1	1	0	0	0	0	1	1

Sorted by Vendor Name

May 2, 1997

Page 57 of 67

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
HECTOR M CROOKS DR	0	0	0	0	5	1	5	1
HELICOPTEROS S A	2	1	0	0	0	0	2	1
HELLTECH SERVICES	0	0	162	5	428	13	590	18
HERRAMIENTAS INDUSTRIALES S A	3	3	0	0	0	0	3	3
HERRAMIENTAS Y TORNILLOS	1	2	0	1	0	3	1	6
HERRERIA M R SA	0	0	0	0	8	1	8	1
HERRERIA SANTIAGO S A	0	0	0	0	9	1	9	1
HEWLETT PACKARD CO	34	4	2	2	0	1	36	7
HIBROENG INC	0	0	14	2	0	0	14	2
HINE'S BROTHERS	1	1	0	0	0	0	1	1
HOGARAMA	2	1	0	0	0	0	2	1
HOLALATERIA PANAMA S A - HOPSA	76	34	213	26	160	44	449	104
HORD CORP	15	1	70	8	20	1	105	10
HORMIGONERA MOVIL S A *	1	1	0	0	0	0	1	1
HORMIGONERA NACIONAL S A	0	0	36	1	0	0	36	1
HOTEL EL PANAMA	3	1	0	0	0	0	3	1
HOTEL RIANDE	0	0	6	1	23	8	29	9
HOTEL RIANDE CONTINENTAL AERO-	0	0	7	4	9	4	16	8
IRB EXPLOSIVOS S A *	0	0	0	0	547	2	547	2
IB/MC OF PANAMA	0	0	0	0	64	3	64	3
IBM CORPORATION	319	63	9	3	0	0	328	66
INATION DE PANAMA S A	0	0	0	0	26	2	26	2
IMPORTACIONES ESPECIALES	1	1	0	0	0	0	1	1
IMPORTADORA DE PLUMERIA	11	12	3	6	19	9	33	27
IMPORTADORA SELECTA	0	0	2	1	0	0	2	1
IMPORTADORA Y EXPORTADORA	0	2	0	0	0	0	0	2
IMPORTADORES QUIMICOS	2	1	8	6	6	3	16	10
INCENTRO S A *	0	0	5	1	36	2	41	3
INDELEC	3	2	0	0	0	0	3	2
INDUSTRIA CATTAN S A	0	0	0	0	3	3	3	3
INDUSTRIA ELECTRICA S A	0	0	23	8	66	17	89	25
INDUSTRIA METALURGICA ESA SA	2	1	0	0	139	1	141	2
INDUSTRIAL TECH SUPPLIES	7	2	0	0	0	0	7	2
INDUSTRIAL TECHNOLOGY SUPPLIER	2	1	10	2	5	1	17	4
INDUSTRIAS CORREAGUAS S A	1	3	0	0	0	0	1	3
INDUSTRIAS DANIEL SMITH	0	0	0	0	5	1	5	1
INDUSTRIAS EDUCATEC S A	0	0	67	1	0	2	67	3
INDUSTRIAS MURCIA	55	24	111	41	194	49	360	114
INDUSTRIAS MURCIA S A *	0	1	0	0	0	0	0	1
NEMESA	0	0	0	0	2	1	2	1
NFUSA	4	2	0	0	0	0	4	2
NGERSOLL RAND	0	1	0	0	0	0	0	1
NTEL	11	3	10	2	11	2	32	7
NTERAMERICANA DE DISTRIBUCION	37	6	4	1	14	3	55	10
NTERIORES ALBERTO HERES S A	0	0	0	0	3	1	3	1
NTERNACIONAL TAGAROPULOS S A	2	1	1	1	0	0	3	2
NTERNATIONAL SUPPLIES	9	6	7	6	16	8	32	20
NVERSIONES METALICAS	244	2	0	0	650	9	894	11
NVERSIONES SIETE DEL CARIBE	0	0	7	1	0	0	7	1
I M TULL METALS CO	2	1	0	0	0	0	2	1
I M VOITH	0	1	0	0	0	0	0	1
JORGE HINDS	-7	2	0	0	0	0	-7	2
JOSE DEL C POLONIA	14	4	0	0	3	1	17	5
JUAN A VILLARREAL	0	0	0	0	2	1	2	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
CADAI R	0	0	0	0	1	2	1	2
CANSAS PACKING	3	1	0	0	0	0	3	1
CATIVO COMERCIAL, S A	121	23	106	25	87	23	314	71
CIWI TOOLS	0	0	0	0	1	1	1	1
KODAK CORP	14	1	0	0	0	0	14	1
KODAK PANAMA	164	17	141	13	184	17	489	47
OMEX INTERNACIONAL S A	13	1	3	1	0	0	16	2
ORA TRANSPORTATION SA	0	0	0	0	5	2	5	2
UNKEL-WIESE INC	0	0	0	0	29	2	29	2
A CASA DE LAS BATERIAS	0	0	0	0	2	5	2	5
A CASA DEL ZINC S A	0	0	1	1	0	0	1	1
A GARANTIA, S A	0	2	0	2	0	0	0	4
A IMPORTADORA SELECTA S A	54	20	38	9	35	7	127	36
ANIER DE PANAMA *	6	1	0	0	0	0	6	1
ANIER DE PANAMA S A	66	10	367	16	26	10	459	36
ATINSELL INTERNATIONAL S A	0	0	6	2	3	1	9	3
EIXAB S A	0	0	0	0	7	1	7	1
ESTER LASSO O	0	0	0	0	5	1	5	1
IBRERIA PRECIAADO S A	0	0	0	0	0	2	0	2
IMBELL S A	0	0	0	2	2	1	2	3
LANTAS Y LONAS DE PANAMA	4	1	4	1	0	0	8	2
LOYD'S REGISTER OF SHIPPING	0	0	1	1	0	0	1	1
PS LAB	3	2	0	2	0	0	3	4
T GARVYN H MEMORIAL MOUNBLOW	203	2	167	1	0	0	370	3
UBICANTES METALICOS	4	1	0	0	0	0	4	1
UBMETAL PANAMA S A	11	3	57	10	27	6	95	19
UDIGRAMA S A	10	5	30	8	16	5	56	18
UIS A PANIZA	2	1	5	2	0	0	7	3
UIS E CALVO DR	0	0	0	0	4	1	4	1
UIS VARGACIA S A	2	1	0	0	0	0	2	1
YCO INTERNATIONAL S A	10	1	8	1	0	0	18	2
I C DE LEON TRANSPORTISTAS S A *	5	1	0	0	0	0	5	1
I Y M INTERNACIONAL	2	1	0	0	0	0	2	1
MANAGEMENT INFORMATION SYSTEMS	5	1	0	0	0	0	5	1
MANAIRO, S A	3	1	0	0	0	0	3	1
MANTENIMIENTO PREVENTIVO S A	14	7	10	4	26	6	50	17
MANUEL TABOADA	9	2	6	2	0	0	15	4
IAQUINARIA ORION DE PANAMA SA	0	0	0	0	2	2	2	2
IAQUINARIAS GLOBALES S A	13	2	0	0	3	1	16	3
IAQUINARIAS Y EQUIPOS MODERNOS	1	1	0	0	0	0	1	1
IAQUINARIAS Y REPUESTOS	40	23	60	21	111	20	211	64
IAQUINAS FRANQUEADORAS S A	6	1	0	0	0	0	6	1
IARCO PANAMA	333	39	146	30	0	0	479	69
IARCO PANAMA, S A *	9	2	0	0	0	0	9	2
IARGO TOURS	0	0	0	0	6	1	6	1
IARINE AND INDUST SERVICE S A	0	0	62	6	39	3	101	9
IARIO J CANDANEDO	0	0	0	0	26	2	26	2
IARTINELLI SANCHEZ Y CIA S A	2	4	2	6	6	7	10	17
IASTER SERVICES	2	1	0	0	0	0	2	1
IATERIALES EN GENERAL S A	0	0	0	0	8	3	8	3
IATERIALES TORRES	0	0	15	4	0	0	15	4
IATERIALES Y EQUIPOS LATIUM SA	0	0	6	3	4	3	10	6
IATILDE COOPER	0	0	7	2	0	0	7	2
IURICIO DEPORTES S A	0	0	2	1	0	0	2	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
MAX E JIMENEZ S A	0	0	2	1	0	0	2	1
MCMASTER CARR	5	3	14	10	3	7	22	20
MECHANICAL CONTRACTOR S A	0	0	83	1	91	9	174	10
MEDIA MAGIC INC	10	3	-10	1	0	0	0	4
MEGABYTE CENTER	1	1	0	0	0	0	1	1
MEGSA	2	1	7	1	39	5	48	7
MELO Y CIA	0	0	0	0	0	2	0	2
MELO Y CIA, S A *	1	1	0	0	0	0	1	1
MENASCHE HNOS S A	0	0	0	0	1	1	1	1
MENASCHE SPORTS	0	0	2	1	0	0	2	1
MENDEZ BROS INT'L	5	2	105	12	2	1	112	15
MENDEZ RUIZ S A	0	0	0	0	12	1	12	1
MERINT-PANAMA	56	5	4	2	24	4	84	11
MESAS EL SOL S A	31	11	23	19	19	11	73	41
METALES S A	43	13	22	12	57	23	122	48
METALES, S A *	0	1	0	0	0	0	0	1
METALQUIMICA S A	479	4	702	4	499	2	1680	10
MIAMI WINDOW CORP	3	4	7	4	1	2	11	10
MIOWEST STEEL	0	1	0	0	0	0	0	1
MILLIPORE INTERTECH	10	1	0	0	0	0	10	1
MINERAL BASICO S A	23	1	148	2	87	4	258	7
MITSUI & CO (PANAMA) S A	0	0	0	0	7	1	7	1
MOBILPHONE	1	1	2	1	2	1	5	3
MOLIJARDINES, S A	106	3	200	2	19	1	325	6
MOLINA S A	0	0	30	2	3	1	33	3
MOTORES COLPAN S A	0	0	0	0	140	1	140	1
MOTORES SUPERIORES	0	0	0	0	42	1	42	1
MOTTA INTERNACIONAL, S A	0	0	0	0	6	1	6	1
MUEBLERIA ANCON S A	1	1	0	0	0	0	1	1
MUEBLERIA PANAMA	0	0	9	1	8	1	17	2
MUEBLES DE OFICINA	5	2	1	2	0	0	6	4
MUEBLES LINDOS	1	1	0	0	0	0	1	1
MUEBLES Y ESPEJOS S A	11	20	4	11	3	5	18	36
MUEBLES Y REPARACIONES S A	1	1	0	0	0	0	1	1
MULTI-REPPUESTOS, S A	0	1	0	1	0	1	0	3
MULTIPLASTIC S A	0	0	0	0	2	1	2	1
MULTIQUIMICOS S A	117	1	107	11	221	11	445	23
MULTISISTEMAS S A	0	0	2	1	0	0	2	1
MULTITEK INTERNACIONAL S A	20	8	3	2	17	5	40	15
MUNDINET, S A	2	1	19	4	40	6	61	11
MUNICIPAL TORCH TIP CO INC	0	0	109	32	85	25	194	57
NAVY	0	0	0	0	8	1	8	1
NCH PANAMA S A	2	1	1	1	8	6	11	8
NCR CORP DE PANAMA *	0	1	0	0	0	0	0	1
NCR CORPORATION DE PANAMA	139	3	1	1	1	1	141	5
NEW HERMES INC	0	1	0	0	0	0	0	1
ORMEISA S A	11	4	67	5	42	2	120	11
ORTHERN DEVELOPMENT LTD	0	0	0	0	10	1	10	1
OVATRON ZONA LIBRE S A	2	2	0	0	0	0	2	2
OVEY EL DORADO S A	0	0	4	4	8	5	12	9
U-LITE ELECTRIC	3	1	0	0	0	0	3	1
FIGENTRO S A	15	15	28	15	31	22	74	52
LIMPUS COMMERCIAL CORP	0	1	0	0	0	0	0	1
RLANDO APARICIO	0	0	0	0	28	1	28	1

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
IRVIL INTERNATIONAL	0	0	0	2	0	0	0	2
ITISSA	47	1	0	0	37	3	84	4
I D Y ASOCIADOS S A	20	3	43	2	0	0	63	5
IAN CONTAINER SERVICE	4	1	0	0	0	0	4	1
IANA FIBRA S A	2	1	4	1	0	0	6	2
IANAFOTO INTERNACIONAL S A	0	1	1	2	3	1	4	4
IANAMA AUTO	0	1	0	0	0	0	0	1
IANAMA CARIBBEAN HOLDING CO	21	3	23	3	23	3	67	9
IANAMA CONTROL SERVICES INC	0	0	4	5	3	2	7	7
IANAMA ELECTRIC MACHINERY CORP	4	4	30	13	7	3	41	20
IANAMA HARDWARE S A	0	0	0	0	19	4	19	4
IANAMA SHOCKS	3	3	4	2	19	8	26	13
IANAMA SUPPLY & SERVICES	6	1	45	1	0	0	51	2
IANATRATOR SA	0	0	38	1	6	1	44	2
IANAVENTANAS S A	4	2	0	0	0	0	4	2
IAPELERA ISTMENA S A	0	0	32	3	0	0	32	3
IAPELERIA NORMA S A	0	0	5	1	0	2	5	3
IASAROSLES FLORIDA S A	0	0	4	1	0	0	4	1
IAARTES DOVY	0	3	0	0	0	0	0	3
IAARTES Y SERVICIOS TOYOPAN S A	1	1	0	0	0	0	1	1
IAUL H HURST	26	1	40	1	0	0	66	2
IAZKO S A	14	10	551	13	33	14	598	37
IC-SHOP, S A	0	0	0	0	0	2	0	2
IEGGY MOORE	21	6	0	0	0	0	21	6
IEMCO S A	467	26	509	20	276	36	1252	82
IEMCO S A *	0	1	0	0	0	0	0	1
IESQUEROS	8	4	107	16	16	7	131	27
IEETROLEOS DELTA	0	0	60	1	257	4	317	5
IEIC DE PANAMA *	0	1	0	0	0	0	0	1
IEIC DE PANAMA S A	9	9	23	9	13	7	45	25
IEINTURAS SUR DE PANAMA S A	112	18	117	13	8	2	237	33
IELASTICOS MULTICOLOR	2	1	0	0	0	0	2	1
IELASTICOS MUNDIALES S A	0	0	12	2	0	0	12	2
IELASTICOS NACIONALES	4	3	0	0	0	0	4	3
IELASTIFOM S A	0	0	0	0	3	1	3	1
IELAZA PAITILLA INN	0	0	0	0	344	1	344	1
IELOTOSA	0	0	25	1	0	0	25	1
IELIMENSURA S A	6	1	0	0	0	0	6	1
IERINCETON INT'L CORPORATION	15	3	0	0	0	0	15	3
IEROCESADORA DE PAPEL S A	0	0	3	1	18	6	21	7
IERODIMA S A	0	0	2	1	3	1	5	2
IERODUCTOS DE ALUMINIO S A	0	0	0	0	0	1	0	1
IERODUCTOS DE PRESTIGIO S A	0	0	2	1	7	1	9	2
IERODUCTOS NEON S A	2	1	0	0	0	0	2	1
IERODUCTOS PREMIER	9	3	9	5	7	5	25	13
IERODUCTOS SUPERIORES S A	76	31	48	26	84	20	208	77
IERODUCTOS SUPERIORES.S A *	2	1	0	0	0	0	2	1
IERODUCTOS UNIVERSALES DE PAPEL	3	3	0	0	7	2	10	5
IEROLIDO, S A	2	1	0	0	0	0	2	1
IEROMED INTERNACIONAL S A	1	1	0	0	46	1	47	2
IEROMOCION DE EMPRESAS SA	0	0	0	0	6	1	6	1
IEROMOTORA COMERCIAL S A	38	17	49	25	30	21	117	63
IEROMOTORA COMERCIAL S A *	4	2	0	0	0	0	4	2

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
PROQUIMSA S A	57	11	38	8	38	4	133	23
PROTECSA	41	5	44	15	76	27	161	47
PROVEEDORA TECNICA S A	25	8	13	3	496	47	534	58
PROYECCIONES UNIVERSALES	4	5	7	4	2	3	13	12
PUERTAS ENROLLABLES JARU S A	0	0	0	0	10	1	10	1
QUIMIFAR S A	0	0	0	0	8	1	8	1
RADIOFAX	0	0	4	1	4	1	8	2
RAENCO	6	7	4	3	28	8	38	18
RAPITOLDA S A	0	0	0	0	6	1	6	1
RAYMOND P LAVERTY	0	0	110	1	0	0	110	1
REFINERIA PANAMA S A	0	0	8016	6	3604	3	11620	9
REFRICENTRO NORDIC S A	0	0	1	1	6	1	7	2
REFRIGAS Y ADITIVOS	23	8	5	1	13	4	41	13
REFRIGERAMA S A	0	0	0	1	1	5	1	6
REFRINOVA DE PANAMA	0	2	0	0	0	0	0	2
REMANG	0	0	0	0	1	3	1	3
REPRESENTACIONES E INV PADHES	0	0	0	0	0	2	0	2
REPUESTO BAYANO S A	0	0	0	0	1	3	1	3
REPUESTOS DELTA S A	0	1	2	7	0	0	2	8
RIANDE COMERCIAL S A	0	0	6	4	10	1	16	5
RICARDO ARIAS SIPU	0	0	0	0	23	4	23	4
RICSEL S A	1	1	0	0	0	0	1	1
RIGHETTI DECOR S A	8	2	3	3	34	3	45	8
RING RING CORPORATION	0	0	0	0	87	2	87	2
RODA EQUIPO S A	0	0	166	1	963	1	1129	2
RODAMIENTOS PANAMA S A	4	14	6	9	0	1	10	24
RODAPAN S A	1	5	0	3	0	0	1	8
RODELAG	77	74	67	66	58	45	202	185
RODELAG AUTOMOTRIZ S A	0	0	1	1	0	0	1	1
RODRIGUEZ & ROQUEBERT S A /	19	5	18	6	35	2	72	13
ROTULOS INDUSTRIAS DE	5	1	0	0	0	0	5	1
RAYBOLT DE PANAMA S A	7	4	4	2	0	0	11	6
SCHENKER PANAMERICANA S A	50	4	0	0	0	0	50	4
SEGUROS INTERCOMERCIALES SA	0	0	0	0	6	2	6	2
SERBLOCK S A	0	0	0	0	0	2	0	2
SERI PLASTIC DE PANAMA	0	0	14	1	0	0	14	1
SERTEC INTERNATIONAL INC	16	6	0	0	0	0	16	6
SERTO S A	4	1	13	14	0	0	17	15
SERVIAOSA S A	4	2	0	0	0	0	4	2
SERVICIO TORNADO S A	4	1	0	2	22	2	26	5
SERVICIOS ALIADOS S A	0	0	5	5	0	0	5	5
SERVICIOS COMTEL	73	5	174	5	267	14	514	24
SERVICIOS ELECTRICOS	8	4	3	5	4	6	15	15
SERVICIOS ELECTRICOS, S A *	0	1	0	0	0	0	0	1
SERVICIOS PARVAR S A *	0	0	1	1	0	0	1	1
SERVICIOS PROFESIONALES DE	9	3	0	0	0	0	9	3
SERVICIOS Y SISTEMAS S A	0	2	0	0	0	0	0	2
SERVIMAQUINARIA	0	0	47	3	7	2	54	5
SERVISIS S A	0	0	4	3	8	11	12	14
SGS PANAMA CONTROL SVCS INC	38	9	20	7	18	5	76	21
SHEILA LEARD	1	1	0	0	0	0	1	1
SHELL COMPANY (W I) LTD	3351	16	825	3	107	17	4283	36
SHERWIN-WILLIAMS	1	1	1	2	0	2	2	5
SISTEMAS COMERCIALES S A	1	1	1	2	1	1	3	4

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
SISTEMAS DE PANAMA S A	18	3	23	9	34	27	75	39
SISTEMAS ELECTROINDUSTRIALES	0	0	3	1	3	1	6	2
SLOAN VALVE CO LINDO	5	1	0	0	0	0	5	1
SLOPE INDICATORS CO	22	1	2	1	0	0	24	2
SMITHKLINE BEECHAM	0	0	0	0	4	1	4	1
SNAP-ON TOOLS INTL LTD	6	4	0	0	4	2	10	6
SOLDADURA INDUSTRIAL S A	13	9	9	7	0	0	22	16
SOLUSOFT/ORACLE	0	0	15	2	18	1	33	3
SONITEL S A	132	26	60	9	43	12	235	47
SOUTHLAND PLUMBING	2	1	0	0	0	0	2	1
SPY & GLASS SHOP INC	0	0	0	0	9	1	9	1
SUE E ROBBINS	5	2	0	0	0	0	5	2
SUMINISTRO TEC INDUSTRIALES	0	0	0	0	43	2	43	2
SUMINISTROS INDUSTRIALES S A	0	0	-21	3	0	0	-21	3
SUNCHEMICAL DE PANAMA	-1	1	5	1	8	1	12	3
SUPER REPPUESTOS AUTOMOTRIZ	0	1	0	0	0	0	0	1
SUPER REPPUESTOS AVILA	1	1	0	0	0	0	1	1
SUPLIDORA AZUERO	0	0	8	2	1	3	9	5
SUPLIDORA CENTRAL	1	1	0	0	0	0	1	1
SUPLIDORA COMERCIAL E IND	-37	2	0	0	0	0	-37	2
SUPLIDORA GLOBAL S A	32	4	0	0	8	1	40	5
SUPLIDORA GLOBAL S A *	4	1	0	0	0	0	4	1
SUPRO MUNDIAL S A	0	0	1	1	0	0	1	1
SURTIDORA JUNIOR	6	5	1	2	1	1	8	8
SYL INTERNATIONAL	1	2	5	4	4	5	10	11
SYLVANIA	1	1	17	11	1	4	19	16
TALLER ALIE	7	2	0	0	0	0	7	2
TALLER ALVES	4	2	2	1	0	0	6	3
TAMBOR S A	6	3	0	0	0	0	6	3
TAPICERIA Y EBANISTERIA DELEON	0	0	0	2	0	0	0	2
TCS DE PANAMA S A	20	1	12	1	0	0	32	2
TEAMWORK, INC.	2	2	0	0	0	0	2	2
TECHLINK PANAMA, S.A *	8	2	21	8	4	1	33	11
TECNASA S A	18	4	14	5	14	3	46	12
TECNOMECANICA SANOTI S A	335	57	421	70	679	112	1435	239
TEDICO SA	1	1	0	0	0	0	1	1
TELECOM, S A	0	0	5	2	1	2	6	4
TELECORP S A *	0	0	0	0	11	1	11	1
TELEFOTO PANAMA	0	0	0	0	28	1	28	1
TELESISTEMAS S A	26	11	6	3	21	5	53	19
TEMA, S A	0	0	25	1	0	0	25	1
TEMSSA	0	0	0	0	12	2	12	2
TERMOPLATICA S. A	0	0	0	0	11	1	11	1
TESA	4	2	4	1	7	3	15	6
TEXACO ANTILLES LTD	3055	5	4567	4	4688	2	12310	11
TEXACO PANAMA INC	32	10	59	2	315	2	406	14
THE SHELL CO LTD	6	1	0	0	0	0	6	1
TODO FACIL	2	5	0	1	0	0	2	6
TORNADO S A	0	0	0	0	12	1	12	1
TRACTOAMERICA DE PANAMA S A	1	1	0	0	0	0	1	1
TRANSPORTE WILLHARDEN	0	0	0	0	177	7	177	7
TRANSPORTE Y EQUIPO S A	161	22	79	36	350	20	590	78
TRANSPORTE Y EQUIPOS, S A *	4	2	0	0	0	0	4	2
TRANSPORTES DERPAL S A	0	0	0	0	110	2	110	2

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
RANSPORTES GUILLEN	3	1	3	1	0	0	6	2
RIANGULO	22	19	28	19	34	19	84	57
ROPICAL RESEARCH CORPORATION	185	5	-4	2	0	0	181	7
ROPICANA SELECTA	2	3	0	0	48	5	50	8
ROPIGAS DE PANAMA, S A	1	1	1	1	1	3	3	5
LDIREPSA	2	1	0	2	10	1	12	4
LTRACOM	2	1	8	1	11	1	21	3
LTRAMAR COMMERCIAL CORP	0	0	0	0	9	1	9	1
WION SOL INTERNACIONAL S A	93	1	-1	1	0	0	92	2
NISYS DE PANAMA	21	14	41	11	26	2	88	27
NITOR PANAMA	56	8	53	5	71	8	180	21
NIVERSAL COMMODITIES INC	402	5	-16	9	0	2	386	16
NIVERSAL TECHNOLOGY CO	0	0	2	1	0	0	2	1
NIVERSAL TELECOM S A	0	0	9	1	0	0	9	1
SA MEDDAC PANAMA	2	1	0	0	0	0	2	1
ARIBE, S A	1	1	0	0	0	2	1	3
ARITYPER, C/O SERGIO ACOSTA	58	1	49	1	66	2	173	4
ENTA DE MAUINARIA Y REPUESTOS	0	0	0	0	268	1	268	1
IDEO & COMMUNICATION NETWORK	-40	1	0	0	0	0	-40	1
IDRIOS JORMER	0	1	1	4	1	3	2	8
IDRIOS PICH S A	0	0	0	2	0	0	0	2
IDRIOS Y VENTANAS BARRIA S A	2	1	0	0	0	0	2	1
C ALLIANCE S A	0	0	0	0	3	1	3	1
W D CONSTRUCTION CO	0	0	68	5	20	1	88	6
ILFREDO VARGAS S A	2	2	0	0	0	0	2	2
INDOW WALL SYSTEM, S A	1	6	0	0	0	1	1	7
EROX DE PANAMA, S A	112	5	139	5	394	31	645	41
EROX ZONA LIBRE S A	0	0	3	1	8	2	11	3
S INTERNATIONAL S A	2	1	9	1	0	0	11	2
* Subtotal ** (673 records)	25411	2213	31352	2118	33311	2321	90074	6652

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division
Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
* Country: Others (109 records)								
GT VERLAG THUM GMBH	0	0	0	0	4	2	4	2
INALITICA DE CENTROAMERICA S A	6	4	0	0	0	0	6	4
SHAR	10	1	0	0	0	0	10	1
STILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA	0	0	17	6	10	4	27	10
USCAST	0	0	0	0	58	1	58	1
ABCOCK & WILCOX INDUSTRIES	10	1	28	3	16	1	54	5
AYPORT COMPANY	7	1	0	0	0	0	7	1
EAVER SALES COMPANY INC	2	1	0	0	0	0	2	1
IERI HYDRAULIK AG	0	0	0	0	9	1	9	1
ITECH PUBLISHER LTD	1	1	0	0	0	0	1	1
URLE SUPPLY	1	1	0	0	0	0	1	1
ANADIAN COMMERCIAL CORP	0	0	0	0	256	1	256	1
ANCO FILTER INC	0	0	1	1	0	0	1	1
ESMEC	0	0	0	0	12	2	12	2
ITIBANK N A	402	3	401	1	0	0	803	4
OMPANIA COLOMBIANA DE TEJIDOS	4	1	0	0	0	0	4	1
OMPANIA FORJADORA S A	0	0	69	14	85	16	154	30
OMPANIA FORJADORA S A	6	1	0	0	0	0	6	1
OMPUTER ASSOCIATES	0	1	0	0	0	0	0	1
ONSULAB EDUCATECH INC	10	1	0	0	0	0	10	1
ONTROL GENERAL CORP	4	1	0	0	0	0	4	1
YME INTERNATIONAL INC	2	1	0	0	0	0	2	1
IATACOM	0	1	0	0	0	0	0	1
IATASTREAM SYSTEMS INC	0	0	0	0	4	1	4	1
IEDICATED TECHNOLOGIES CORP	18	1	0	0	0	0	18	1
IIALOG	0	2	0	0	0	0	0	2
IRECCION DE AERONAUTICA CIVIL	0	1	0	0	0	0	0	1
ODWELL & CO LTD	0	0	8	3	0	0	8	3
ODWELL & CO	6	2	0	0	0	0	6	2
R LIGIA LATIFF-BOLET	3	1	0	0	0	0	3	1
LE INTERNATIONAL LIMITED	0	0	0	0	6	2	6	2
LVATRON S A	0	0	0	0	43	4	43	4
NERFIN INC	0	0	0	0	101	1	101	1
PTON INDUSTRIES	28	4	0	0	0	0	28	4
PTON INDUSTRIES INC	0	0	27	4	0	3	27	7
RNEST H MARSHALL	25	1	1	2	0	0	26	3
TRS PTY LTD	31	1	2	1	2	1	35	3
XFO	20	1	20	1	0	0	40	2
AIRPLAY INFORMATION SYSTEMS	3	1	11	1	0	0	14	2
ISCHER PORTER	2	1	0	0	0	0	2	1
ISHER CONTROLS	0	2	0	0	0	0	0	2
ISHER CONTROLS INTL INC	0	0	1	3	4	2	5	5
ORJASA	50	8	0	0	0	0	50	8
UJI HAKUYOKI K K	14	2	22	3	67	2	103	7
AMBLE SEISMOGRAPH SERVICE INC	6	1	0	0	0	0	6	1
ASTOPS LTD	7	1	20	4	10	1	37	6
EO SLOPE INTERNATIONAL	0	0	12	1	0	0	12	1
ONZALEZ TRADING	0	2	0	0	0	0	0	2
AKODATE DOCK CO LTD	0	0	5	2	25	6	30	8
ITESI PRODUCTS INC	0	0	19	4	168	47	187	51

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
HYDE ENGINEERING	57	15	0	0	0	0	57	15
HYDE ENGINEERING PTY LTD	0	0	215	6	-173	16	42	22
INDESA	0	0	0	0	235	1	235	1
INTERNATIONAL ASSOCIATION	2	1	4	1	0	0	6	2
INTERNATIONAL MARITIME ORG	2	2	0	0	0	0	2	2
ITOCHU CORPORATION	815	6	1286	4	214	1	2315	11
J M VOITH GMBH	675	10	-322	20	242	11	595	41
J M VOITH	27	7	0	0	0	0	27	7
JETFLOAT INTERNATIONAL	0	0	2	1	0	0	2	1
JOHN BROWN ENGINEERING LIMITED	452	1	0	0	0	0	452	1
KEYSTONE SUPPLIES CO	0	0	0	0	22	1	22	1
LISSOM INC	0	0	0	0	11	2	11	2
MARINE ENTERPRISES CO LTD	0	0	9	4	1	1	10	5
MARINE PROPULSION INT'L	0	0	4	1	0	0	4	1
MASTO WIRE SERVICE A/S	0	0	0	0	5	1	5	1
MAURICIO SOTO	0	0	0	2	0	0	0	2
MCCULLOUGH ROBERTSON SOLICITOR	0	0	0	0	20	1	20	1
MITSUBISHI HEAVY IND LTD	2	1	0	0	0	0	2	1
MITSUBISHI INT'L CORP	41	2	0	0	0	0	41	2
MOTOROLA INC	1	1	0	0	0	0	1	1
MSA DE MEXICO SA	0	0	5	2	-1	3	4	5
MUNDINET	0	1	0	0	0	0	0	1
MUSTANG ENGINEERED TECHNICAL	0	0	22	1	6	1	28	2
NELSON HURST INTERNATIONAL LTD	3530	4	3844	4	0	0	7374	8
NICHOLSON LESLIE MARINE LTD	0	0	76	2	4248	7	4324	9
NOHMI BOSAI LTD	12	1	0	0	0	0	12	1
NORLAND RAILWAY SUPPLIES, INC	-6	3	0	0	0	0	-6	3
NORTEL NORTHERN TELECOM DE MEX	0	0	0	0	27	4	27	4
NORTHERN TELECOM CANADA	2	1	0	0	0	0	2	1
PINE BEACH PRECISION	0	0	63	5	53	4	116	9
POSITRON INDUSTRIES INC	10	5	5	3	0	0	15	8
RICE PROPELLERS	46	2	0	0	0	0	46	2
SEATEAM INTERNATIONAL INC	0	0	0	0	1921	4	1921	4
SHIPS MACHINERY INT'L INC	9	1	0	0	0	0	9	1
SPRUNG INSTANT STRUCTURES	15	1	34	1	0	0	49	2
STANLEY DOOR SYSTEMS	3	1	0	1	0	0	3	2
SUMMER EQUIP LTD	1	1	4	6	22	5	27	12
SUMMERS EQUIPMENT LTD	1	2	0	0	0	0	1	2
SYNEX SYSTEMS CORP	0	0	0	0	1	1	1	1
SYPROTEC INC	0	0	8	1	0	0	8	1
TECHNICAL TRAINING INC	13	2	0	0	0	0	13	2
TELECOM SOLUTIONS AT J DENAR	64	1	0	0	0	0	64	1
TELEFLEX INC	0	0	0	0	0	1	0	1
THE HAKODATE DOCK CO LTD	0	1	0	1	0	0	0	2
TLA	0	0	0	1	0	0	0	1
TORNBERGS CRANES AND HOIST	25	2	0	0	0	0	25	2
TUBULAR FABRICATING CO.	12	1	0	0	0	0	12	1
TWIFLEX LIMITED	6	1	0	0	0	0	6	1
UNION ESPANOLA DE EXPLOSIVOS	0	0	46	1	101	1	147	2
VIKOMA INT'L	0	2	0	0	0	0	0	2
VIKOMA INTERNATIONAL LTD	0	0	0	2	0	1	0	3
VOITH HYDRO GMBH	0	0	0	0	5255	4	5255	4
WESTBAY INSTRUMENTS INC	186	1	55	3	262	2	503	6
WESTINGHOUSE CANADA INC	0	0	0	0	38	4	38	4

Sorted by Vendor Name

May 2, 1997

Page 66 of 67

Vendor Procurement Statistics for FY 94, 95, 96

Logistical Support Division

Panama Canal Commission

(Amount in thousands of dollars)

Vendor Name	FY 1994		FY 1995		FY 1996		TOTAL	
	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions	\$ Amount (Thousands)	Procurement Actions
WESTINGHOUSE ELECTRIC	11	2	0	0	0	0	11	2
WOODWARD GOVERNOR OF MEXICO SA	0	0	0	0	213	2	213	2
WYKEHAM FARRANCE ENG LTD	88	2	41	6	11	1	140	9
WYLAN HILL LIMITED	0	0	2	1	0	0	2	1
WYPEX CHEMICAL CORP	0	0	24	1	26	1	50	2
** Subtotal ** (109 records)								
	6780	136	6091	135	13640	179	26511	450
*** Total *** (3,510 records)								
	75561	10282	97004	10119	135669	11411	308234	31812

ANEXO N° 2

Contractor Name	Location	No. of Contracts	Total Amount
Alberto Aleman & Roberto Roy	Panama	1	
Amel, S.A.	Panama	1	\$85,610.00
Arguar Internacional, S.A.	Panama	3	\$179,882.45
Asfaltos Panameños, S.A.	Panama	2	\$8,327,989.16
Barba-Arkhn International, Inc.	US	1	\$29,000.00
CBH Construcciones, S.A.	Panama	1	\$475,545.00
Carlos Salazar, S.A.	Panama	1	\$116,888.00
Construcciones Ensin	Panama	1	\$112,050.00
Construction Technology Lab (CTL)	US	1	\$10,500.00
Constructora Pinto, S.A.	Panama	1	\$40,808.24
Constructora Rojaversi, S.A.	Panama	1	\$343,108.00
Constructora Urbana, S.A.	Panama	1	\$5,222,200.00
Constructora Urupan, S.A.	Panama	3	\$650,240.00
Constructora V & G, S.A.	Panama	1	\$189,650.00
Continex International, S.A.	Panama	1	\$35,900.00
Contratistas Generales y Elect.	Panama	1	\$142,635.36
Dillon Construction, Inc.	Panama	1	\$396,445.00
EMC, Inc.	Panama	3	\$1,838,132.00
El Electrico Internacional	Panama	2	\$272,490.00
El Electrico, S.A.	Panama	1	\$63,945.00
Equipment Consultants, Inc.	US	1	\$570,068.00
Estudios De Ingenieria S.A.	Panama	1	\$164,488.00
Estudios de Ingenieria S.A.	Panama	1	\$67,000.00
Federal Mediation & Conciliation	US	1	\$3,978.00
Formal Management Systems, Inc.	Panama	4	\$3,874,000.00
Foundex Explorations Ltd.	Canada	1	\$1,161,509.00
Fundaciones, S.A.	Panama	2	\$542,998.06
Geoinfo, S.A.	Panama	1	\$7,000.00
Industrials Educatec, S.A.	Panama	1	\$62,400.00
Ingenieria y Mantenimiento S.A.	Panama	1	\$18,500.00
Ingenieria y Mantenimiento, S.A.	Panama	4	\$484,318.50
Kinemetrix, Inc.	US	1	\$14,500.00
Kunkel-Wiese, Inc.	US	4	\$654,149.00
Majestic Enterprise, Inc.	Panama	1	\$121,595.50
Marine & Industrial Svcs., S.A.	Panama	1	\$71,917.02
Mechanical Contractors, S.A.	Panama	5	\$435,741.30
Meco - Santa Fe	Costa	1	\$7,265,490.00
Mil Colores, S.A.	Panama	4	\$230,176.00
Mitsui & Company (Panama)	Panama	1	\$51,201.00
National Weather Service	US	2	\$438,700.00
Offshore Contractors Intl., Inc.	US	2	\$1,031,250.50
PDM Latin America Ltd.	US	1	\$532,900.00
Protective Roofing Company	US	4	\$335,184.00
Roda Equipo S.A.	Panama	2	\$726,386.80
Solitec, S.A.	Panama	1	\$23,250.00
Suministros y Construcciones S.A.	Panama	1	\$7,400.00
TNT Control de Plagas, S.A.	Panama	1	\$74,320.00
Tractores de Orugas, S.A.	Panama	2	\$332,830.00

11/17/97
CICA_K

Construction Division
FY 96
Contracts Awarded by Contractor

Page 2

Contractor Name	Location	No. of Contracts	Total Amount
Ventas de Equipo, S.A.	Panama	3	\$252,469.49
W.A. Rogers	US	1	\$358,000.00
Westinghouse International	US	1	\$217,254.50
85 Contracts Total Price			\$38,663,992.88

Contractor Name	Location	No. of Contracts	Total Amount
Arguar Internacional, S.A.	Panama	2	\$88,467.00
Barba-Arkhn International, Inc.	US	1	\$24,990.00
Blayco Corporation	US	1	\$17,375.00
CBH Construcciones, S.A.	Panama	1	\$121,412.00
Carl C. Townsend	Panama	1	\$2,073.96
Conco Services Corporation	US	1	\$14,619.88
Construction Technology Lab (CTL)	US	1	\$24,755.00
Constructora Urbana, S.A.	Panama	1	\$293,788.00
Constructora V & G, S.A.	Panama	2	\$169,285.00
DICEC, Inc.	Panama	1	\$74,400.00
Dillon Construction, Inc.	Panama	2	\$381,491.00
Dr. George F. Sowers	US	1	\$8,400.00
Dr. N.R. Morgenstern	Canada	1	\$9,800.00
EMC, Inc.	Panama	1	\$127,700.00
El Electrico Internacional, S.A.	Panama	2	\$465,690.75
Elgin Exploration Company Ltd.	Canada	1	\$1,363,455.00
Equipment Consultants, Inc.	US	1	\$29,090.00
Fernavico, S.A.	Panama	2	\$239,866.00
Formal Management Systems, Inc.	Panama	5	\$2,127,950.00
Foster Wheeler Corp.	US	1	\$1,256.00
Franca World Trading Company	US	1	\$58,053.75
Glitsch Field Services/NDE Inc.	US	1	\$12,000.00
H.I. Homa Company, Inc.	US	4	\$221,014.28
Hydrochem/Industrial Services Inc	US	1	\$68,822.60
Ingenieria y Mantenimiento, S.A.	Panama	2	\$121,751.70
Intercoastal Marine, Inc.	Panama	2	\$943,049.80
Intor, S.A.	Panama	1	\$71,838.00
Isthmian Road Mix, Inc.	Panama	1	\$77,500.00
James Michael Duncan	US	1	\$8,400.00
Joama Contratistas, S.A.	Panama	2	\$87,402.00
Kunkel-Wiese, Inc.	US	5	\$1,135,570.00
Mechanical Contractors, S.A.	Panama	2	\$453,591.00
Mil Colores, S.A.	Panama	2	\$376,548.75
National Electric Coil-Columbus	US	1	\$21,750.00
Offshore Contractors Intl., Inc.	US	2	\$224,152.25
Offshore Projects, S.A.	Panama	1	\$57,664.00
Pinturas Garantizadas, S.A.	Panama	2	\$412,655.00
Reinhart & Associates Inc.	US	1	\$79,000.00
Sistemas de Panama, S.A.	Panama	1	\$14,916.00
TNT Control de Plagas, S.A.	Panama	2	\$54,372.50
Toyah Enterprise	Panama	1	\$63,339.52
Tractores de Orugas, S.A.	Panama	2	\$547,400.00
US Army Corps of Engineers	US	5	\$260,744.00
US Department of the Interior	US	2	\$10,601.00
Ventas de Equipo, S.A.	Panama	1	\$49,540.00
W.A. Rogers	US	2	\$590,609.00
Westinghouse International	US	2	\$286,080.00

79 Contracts Total Price	\$11,894,229.74
--------------------------	-----------------

Contractor Name	Location	No. of Contracts	Total Amount
Acres International Corporation	US	1	\$17,480.00
Anton Rajer	US	1	\$2,700.00
Arguar Internacional, S.A.	Panama	1	\$27,017.25
Asfaltos Panameños, S.A.	Panama	4	\$8,803,768.00
Blasting Analysis Int'l, Inc.	US	2	\$9,180.00
Blayco Corporation	US	1	\$11,882.00
CBH Construcciones, S.A.	Panama	1	\$179,829.00
Canal Air, Inc.	US	1	\$42,808.00
Carl C. Townsend	Panama	1	\$3,000.00
Carlos Salazar, S.A.	Panama	1	\$115,757.28
Coastal & Inland Marine Services	Panama	1	\$787,268.50
Conco Services	US	1	\$14,621.25
Construcciones Ensin	Panama	1	\$107,734.00
Constructora Rojaversi, S.A.	Panama	4	\$670,618.00
Constructora Urbana, S.A.	Panama	1	\$767,000.00
Constructora V & G, S.A.	Panama	1	\$23,745.00
Contratistas Generales y Elect.	Panama	1	\$73,232.00
DICEC	Panama	1	\$370,000.00
Dillon Construction, Inc.	Panama	2	\$571,478.00
EMC, Inc.	Panama	3	\$2,273,172.00
Earl Cousins	Panama	3	\$10,451.42
Electro Sistemas de Panama, S.A.	Panama	1	\$133,588.33
Engineering News Record	US	1	\$430.00
Equipment Consultants, Inc.	US	1	\$14,960.00
Fernavico, S.A.	Panama	3	\$246,937.40
Formal Management Systems, Inc.	Panama	8	\$2,377,049.00
Fundaciones, S.A.	Panama	1	\$341,462.70
Glitsch Field Services/NDE Inc.	US	1	\$12,200.00
H.I. Homa Company, Inc.	US	5	\$303,850.85
Hartford Steam Boiler Inspection	US	2	\$27,260.00
Ingelmec, S.A.	Panama	1	\$471,899.50
Ingenieria Santiago, S.A.	Panama	1	\$136,767.50
Ingenieria y Mantenimiento, S.A.	Panama	3	\$322,695.00
Jaime Arrocha	Panama	1	\$12,000.00
Joama Contratistas, S.A.	Panama	1	\$13,980.00
Joama, S.A.	Panama	1	\$74,667.00
Jose K. Chen	Panama	1	\$20,597.00
Kta-Tator, Inc.	US	1	\$38,837.60
Kunkel-Wiese, Inc.	US	7	\$3,620,569.00
MET Construction, Inc.	US	2	\$158,200.00
Mantenimiento Aliado, S.A.	Panama	1	\$98,520.00
Master, S.A.	Panama	2	\$117,377.00
Mechanical Contractors, S.A.	Panama	1	\$149,477.00
Mil Colores, S.A.	Panama	2	\$301,451.60
Offshore Contractors Intl., Inc.	US	3	\$1,171,550.00
Offshore Mechanical, Inc.	US	5	\$1,843,893.87
Patrick Drilling, Inc.	US	1	\$377,500.00
Pinturas Garantizadas, S.A.	Panama	1	\$242,725.00

Contracts Awarded by Contractor

Contractor Name	Location	No. of Contracts	Total Amount
Prisma Transportation	US	1	\$87,413.00
Protective Roofing Company	US	3	\$129,256.60
Rapid Repair A/C, Inc.	Panama	1	\$48,000.00
Reinhart and Associates, Inc.	US	1	\$22,900.00
Richard McFarlane	US	1	\$8,976.00
Saturnino Cerrud	Panama	1	\$24,750.00
Schmertmann & Crapps, Inc.	US	1	\$9,000.00
Sistemas de Panama, S.A.	Panama	1	\$11,116.05
Skanska Inter. Civil Eng. AB	Swedish	1	\$1,931,000.00
TNT Control de Plagas, S.A.	Panama	2	\$38,190.00
Toyah Enterprise	Panama	1	\$113,962.63
Tractores de Orugas, S.A.	Panama	3	\$203,256.00
Westinghouse International	US	2	\$32,147.00
110 Contracts Total Price			\$30,173,154.33

Contractor Name	Location	No. of Contracts	Total Amount
Amel, S.A.	Panama	1	\$92,500.00
Arguar Internacional, S.A.	Panama	3	\$200,355.65
Army Corps of Engineers	US	1	\$30,000.00
Asea Brown Boveri S.A.	Venezuel	1	\$3,709,769.77
Asfaltos Panameños, S.A.	Panama	1	\$7,044,949.45
Boiler Tube Company of America	US	1	\$907,649.00
Boskalis International B.V.	Netherla	1	\$2,914,423.60
Carlos Salazar, S.A.	Panama	1	\$97,913.74
Constr. y Mat.de Arquitectura SA	Panama	1	\$18,400.00
Construcciones Ensin	Panama	1	\$94,498.00
Constructora Pinto, S.A.	Panama	1	\$5,000.00
Constructora V & G, S.A.	Panama	1	\$64,270.00
Dillon Construction, Inc.	Panama	1	\$4,234,000.00
EMC, Inc.	Panama	1	\$572,560.00
El Electrico Internacional, SA	Panama	1	\$144,750.00
F.P. Contracting, Inc.	Panama	1	\$24,625.90
Federal Mediation & Con. Svcs	US	1	\$53,011.20
Ferja, Atlantic S.A.	Panama	1	\$32,087.00
Formal Management Systems, Inc.	Panama	2	\$2,699,500.00
Fundaciones, S.A.	Panama	1	\$204,691.00
Geotechnical Laboratory	US	1	\$8,308.16
H.I. Homa Company, Inc.	US	1	\$162,202.00
Ingenieria y Mantenimiento, S.A.	Panama	1	\$106,496.55
James Michael Duncan	US	1	\$9,455.00
Japa de Panama S.A.	Panama	1	\$1,058,000.00
Joama Contratistas, S.A.	Panama	1	\$272,422.00
Kunkel-Wiese, Inc.	US	1	\$47,090.70
Marine And Industrial Service	Panama	1	\$168,919.00
Mechanical Contractors, S.A.	Panama	3	\$788,806.55
Meco Santa Fe	Costa	1	\$9,543,712.00
Meco Santa Fe S.A.	Costa	1	\$4,902,081.00
Mil Colores, S.A.	Panama	3	\$380,558.50
Norbert R. Morgenstern	Canada	1	\$10,255.00
Protective Roofing Company	US	1	\$248,245.00
Retubeco Inc.	US	1	\$44,317.40
Robert L. Schuster	US	1	\$10,955.00
Servicios Costa Azul S.A.	Panama	1	\$58,113.74
TNT Control de Plagas, S.A.	Panama	1	\$83,040.00
US Geological Survey	US	2	\$177,792.33
VEDESA	Panama	1	\$63,014.50
Waterways Experiment Station	US	1	\$7,078.80

49 Contracts Total Price

\$41,295,817.54

ANEXO N° 3

H. R. 1119—444

"(f) TRANSITION.—The Board shall have jurisdiction under subsections (b) and (c) over any appeals and protests filed on or after the date on which the Board begins to function. Any appeals and protests filed before such date shall remain before the forum in which they were filed.

"(g) OTHER FUNCTIONS.—The Board may perform functions similar to those described in this section for such other matters or activities of the Commission as the Commission may determine and in accordance with regulations prescribed by the Commission."

SEC. 3542. TRANSACTIONS WITH THE PANAMA CANAL AUTHORITY.

Section 1342 (22 U.S.C. 3752) is amended—

(1) by designating the text of the section as subsection (a); and

(2) by adding at the end the following new subsections:

"(b) The Commission may provide office space, equipment, supplies, personnel, and other in-kind services to the Panama Canal Authority on a nonreimbursable basis.

"(c) Any executive department or agency of the United States may, on a reimbursable basis, provide to the Panama Canal Authority materials, supplies, equipment, work, or services requested by the Panama Canal Authority, at such rates as may be agreed upon by that department or agency and the Panama Canal Authority."

SEC. 3543. TIME LIMITATIONS ON FILING OF CLAIMS FOR DAMAGES.

(a) FILING OF ADMINISTRATIVE CLAIMS WITH COMMISSION.—

Sections 1411(a) (22 U.S.C. 3771(a)) and 1412 (22 U.S.C. 3772) are each amended in the last sentence by striking out "within 2 years after" and all that follows through "of 1986," and inserting in lieu thereof "within one year after the date of the injury or the date of the enactment of the Panama Canal Transition Facilitation Act of 1997,".

(b) FILING OF JUDICIAL ACTIONS.—The penultimate sentence of section 1416 (22 U.S.C. 3776) is amended—

(1) by striking out "one year" the first place it appears and inserting in lieu thereof "180 days"; and

(2) by striking out "claim, or" and all that follows through "of 1986," and inserting in lieu thereof "claim or the date of the enactment of the Panama Canal Transition Facilitation Act of 1997,".

SEC. 3544. TOLLS FOR SMALL VESSELS.

Section 1602(a) (22 U.S.C. 3792(a)) is amended—

(1) in the first sentence, by striking out "supply ships, and yachts" and inserting in lieu thereof "and supply ships"; and

(2) by adding at the end the following new sentence: "Tolls for small vessels (including yachts), as defined by the Commission, may be set at rates determined by the Commission without regard to the preceding provisions of this subsection."

SEC. 3545. DATE OF ACTUARIAL EVALUATION OF FECA LIABILITY.

Section 5(a) of the Panama Canal Commission Compensation Fund Act of 1988 (22 U.S.C. 3715c(a)) is amended by striking out "Upon the termination of the Panama Canal Commission" and inserting in lieu thereof "By March 31, 1998".

ANEXO N° 4



República de Panamá
Panamá, R. de P.

Ministerio de Relaciones Exteriores

Despacho del Ministro

D. M. No DT/229

17 de junio de 1996

Señor Embajador:

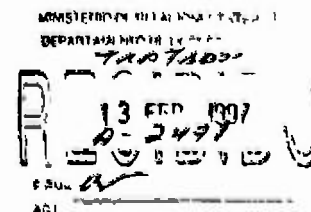
Tengo el honor de dirigirme a Vuestra Excelencia en ocasión de referirme a la Segunda Enmienda al Acuerdo Cooperativo para la Prevención de la Fiebre Aftosa y la Peste Bovina del 26 de mayo de 1972, adoptada por el Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá, y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América, mediante Canje de Notas de 30 de noviembre de 1995 y *13, de febrero de 1996.

Sobre el particular, tengo el honor de proponer a Vuestra Excelencia que la presente nota y la respuesta, en la que conste la conformidad de su Ilustrado Gobierno, constituyan la ratificación de dicha Enmienda, la cual entrará en vigencia en la fecha de la nota de Vuestra Excelencia, de conformidad con lo establecido en el numeral 15 del Acuerdo.

Aprovecho la oportunidad para reiterar a Vuestra Excelencia las seguridades de mi más alta y distinguida consideración.

RICARDO ALBERTO ARIAS
Ministro Encargado de Relaciones Exteriores

A Su Excelencia
WILLIAMS J. HUGHES
Embajador de Los Estados
Unidos de América
Ciudad.



Panama, February 7, 1997

No. 087

Excellency:

I have the honor to address Your Excellency and acknowledge receipt of note No. DT/229 of June 17, 1996, signed by Your Excellency as Acting Minister of Foreign Relations, at that time. The note was in reference to the Amendment Introduced to the Foot and Mouth, and Bovine Disease Cooperative Agreement, dated November 30, 1995.

We concur with Your Excellency and accept the Amendment confirming the status of the employees of the Panama - U.S. Foot and Mouth Disease Prevention Commission as public servants.

Accept, Your Excellency, the renewed assurances of my highest consideration.

His Excellency

Ricardo Alberto Arias,

Minister of Foreign Relations,

Panama, Republic of Panama

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Ricardo Alberto Arias', written over a horizontal line.

SEGUNDA ENMIENDA AL ACUERDO COOPERATIVO
ENTRE
EL MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO
DE LA REPUBLICA DE PANAMA
Y
EL DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA
DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

El Ministerio de Desarrollo Agropecuario (antes el Ministerio de Agricultura y Ganadería) de la República de Panamá, representada por el Ministro, Su Excelencia Ing. Carlos A. Sousa-Lennox M. y por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, representado por la Sub-Secretaria Encargada de Mercadeo y Programas Regulatorios, Mrs. Shirley Watkins.

Mencionando el Acuerdo Cooperativo para la Prevención de la Fiebre Aftosa y Peste Bovina, firmada en La Palma, Darién, el 26 de mayo de 1972, y efectuado por intercambio de notas en Panamá el 21 de junio y el 5 de octubre de 1972, según enmienda, y

Deseando aclarar la aplicación del sistema legal panameño al personal empleado para trabajar en el programa establecido por el Acuerdo Cooperativo y designado por el Director y Co-Director del Programa,

Han acordado enmendar el Acuerdo Cooperativo como sigue:

1. El Personal del Programa, nombrado por el Director y Co-Director del Programa, se regirá por las normas legales y reglamentarias de la Ley Administrativa aplicables a los funcionarios públicos panameños.
2. Las normas legales y reglamentarias señaladas en el párrafo anterior regularan la selección, periodo de prueba, ascensos, sistema disciplinario y demás derechos, beneficios y obligaciones del personal del Programa.
3. Esta enmienda entrará en vigencia al intercambiarse las notas diplomáticas correspondientes entre el Gobierno de la República de Panamá y el Gobierno de los Estados Unidos de América confirmando sus disposiciones, al tenor del Artículo 15 del Acuerdo Cooperativo. Las demás disposiciones del Acuerdo Cooperativo, según enmienda, seguirán en efecto.

PANAMA

Prevention of Foot-and-Mouth Disease and Rinderpest

Agreement amending the agreement of June 21 and October 5, 1972.

Effected by exchange of notes

Signed at Panamá May 28 and June 12, 1974;

Entered into force June 12, 1974.

With related letters

Signed at Panamá and Washington April 24 and May 17, 1974.

The American Ambassador to the Panamanian Minister of Foreign Relations

No. 90

MAY 28, 1974

EXCELLENCY:

I have the honor to refer to the letter of April 24, 1974,^[1] from the Minister of Agriculture & Livestock Development of the Republic of Panama to the Secretary of Agriculture of the United States of America, proposing an amendment to the Cooperative Agreement for the Prevention of Foot-and-Mouth Disease and Rinderpest, signed May 26, 1972, and confirmed by an exchange of notes at Panama on June 21 and October 5, 1972,^[2] and to the affirmative letter in reply from the Secretary of Agriculture of the United States of America, dated May 17, 1974.^[3]

In accordance with Article 15 of the Cooperative Agreement, I have the honor to inform Your Excellency that the Government of the United States of America confirms the provisions of the aforementioned amendment. I have the further honor to propose that the present note and Your Excellency's affirmative note in reply shall

¹ For text, see p. 3.

² TIAS 7482, 23 UST 3108

³ For text, see p. 11

2

constitute confirmation of that amendment by our two Governments,
which shall be effective upon the date of your note in reply.

Accept, Excellency, the assurances of my highest consideration.

WILLIAM J. JORDEN

His Excellency

Lic. JUAN ANTONIO TACK

*Minister of Foreign Relations,
Panama.*

*The Panamanian Minister of Foreign Affairs to the American
Ambassador*

REPUBLICA DE PANAMA
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES
PANAMA 4, PANAMA

N. DREU-17422-4

JUNIO 12 DE 1974.

SEÑOR EMBAJADOR:

Tengo el honor de avisar recibo a Vuestra Excelencia de su atenta Nota N° 90 de Mayo 28 de 1974 relativa a la nota de Abril 24 de 1974 mediante la cual el Ministro de Desarrollo Agropecuario de la República de Panamá propuso al Secretario de Agricultura de Estados Unidos de América una enmienda al Acuerdo Cooperativo para la Prevención de la Fiebre Aftosa y la Peste Bovina, firmado el 26 de Mayo de 1972, que fue ratificado por canje de notas de Junio 21 y Octubre 5 de 1972, y a la nota de aceptación del Secretario de Agricultura de Estados Unidos de América fechada Mayo 17 de 1974.

Teniendo en cuenta que, tal como me lo informa Vuestra Excelencia en cumplimiento del Numeral 15 del Acuerdo en referencia, el Gobierno de Estados Unidos de América ha confirmado la aceptación de la enmienda propuesta, el Gobierno de la República de Panamá recibe con agrado esta ratificación y acepta la proposición que formula Vuestra Excelencia para que esta surta efectos desde la fecha de la presente nota.

Aprovecho la ocasión para reiterarle las seguridades de mi más alta y distinguida consideración.

JUAN ANTONIO TACK

Juan Antonio Tack,
Ministro de Relaciones Exteriores.

Su Excelencia

WILLIAM J. JORDEN,

*Embajador de Estados Unidos de América,
Panamá, República de Panamá.*

D.N. 000

PANAMÁ, 24 de abril de 1974

A Su Excelencia

Sr. EARL BUTTS

*Secretario de Agricultura de
los Estados Unidos de América
E. S. D.*

SEÑOR SECRETARIO:

En atención a conversaciones sostenidas en esta ciudad los días 22 y 23 de abril del presente año, por representantes de la Secretaría de Agricultura de los Estados Unidos de América y del Ministerio de Desarrollo Agropecuario de la República de Panamá, motivadas por el interés común de prevenir el ingreso a Panamá y la diseminación hacia el Norte de la Fiebre Aftosa, teniendo en cuenta las nuevas circunstancias que se presentan debido a la próxima apertura de la carretera a través del Darién, hemos considerado conveniente proponer una Enmienda al Acuerdo Cooperativo existente entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá (hoy Ministerio de Desarrollo Agropecuario) y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América para la prevención de la Fiebre Aftosa, de conformidad con lo que dispone el Artículo 15 de dicho Acuerdo Cooperativo.

El texto de la Enmienda sería el siguiente:

De conformidad con el Artículo 15 del Acuerdo de Cooperación para la Prevención de la Fiebre Aftosa y la Peste Bovina concertado entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América, que en adelante se llamará *usda*, firmado el 26 de mayo de 1972, ratificado por un canje de notas firmadas en Panamá el 21 de junio de 1972 y el cinco de octubre del mismo año, que en adelante se llamará el Acuerdo, y como resultado de la construcción de la carretera a través del Tapón del Darién, el Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá, que en adelante se llamará *mida* (Organismo Sucesor del Ministerio de Agricultura y Ganadería), y el *usda*, acuerdan enmendar dicho Acuerdo y disponer el establecimiento de una Comisión dentro del marco del Acuerdo Cooperativo existente, que ofrezca apoyo adicional a los esfuerzos del *mida*, para evitar la introducción en Panamá y la diseminación hacia el Norte de la fiebre aftosa.

A. ORGANIZACIÓN DE LA COMISIÓN

1. El *mida* y el *usda* por la presente establecen una comisión conjunta que se conocerá con el nombre de Comisión Panamá-Estados Unidos para la prevención de la fiebre aftosa, que en adelante se llamará la Comisión, para llevar a cabo el Programa que se prevé

en la presente. La Comisión estará integrada por el Ministro de Desarrollo Agropecuario de la República de Panamá y el Secretario de Agricultura de los Estados Unidos de América, o cualesquiera otros representantes oficiales que ellos designen. Dicha Comisión tendrá autoridad plena para llevar a cabo el Programa descrito en esta Enmienda, sin perjuicio de la Constitución y las leyes de la República de Panamá. En las zonas donde se desarrolle el Programa, la Comisión tendrá facultad para establecer políticas y procedimientos para la ejecución del Programa descrito en esta Enmienda.

2. La conducción de las reuniones de la Comisión se regirá por las reglas y el reglamento que se adopten por la Comisión. Las reuniones se celebrarán anualmente o con mayor frecuencia, si fuere necesario. Cualquiera de los dos miembros de la Comisión puede solicitar una reunión en cualquier momento y tal reunión se celebrará dentro de un plazo de seis semanas a partir de la fecha de tal pedido. Los miembros de la Comisión son responsables ante sus respectivos Gobiernos por la ejecución apropiada del Programa previsto en esta Enmienda.

B. ORGANIZACION DEL COMITE TECNICO EJECUTIVO

1. Se establecerá un Comité Técnico Ejecutivo que funcionará en calidad de órgano ejecutivo y administrativo de la Comisión y que estará integrado por un veterinario designado por el MIDA, que se desempeñará como Director, y un veterinario designado por el USDA, con sujeción a la disponibilidad de fondos, que se desempeñará en calidad de Co-Director. La selección del Director y la del Co-Director estarán sujetas a la aprobación de la Comisión. Sin perjuicio de sus responsabilidades para con el MIDA y el USDA, el Director y el Co-Director serán responsables directa y mancomunadamente ante la Comisión por la ejecución de las actividades técnicas y administrativas del Programa.

2. El personal ftestante asignado para prestar servicios en el Comité Técnico Ejecutivo será nombrado por acuerdo entre el Director y el Co-Director. El Director y el Co-Director serán mancomunadamente responsables por el nombramiento, la supervisión, el pago y el despido de todo el personal del Comité, mantendrán la vigilancia con respecto a la entrada a Panamá de la fiebre aftosa y tomarán las medidas que sean necesarias para combatir cualquier brote de fiebre aftosa dentro de la República de Panamá, todo lo cual se llevará a cabo con sujeción a las leyes de la República de Panamá. En la ejecución del Programa previsto en esta Enmienda, el Comité actuará primordialmente en la Provincia de Darién y en la Comarca de San Blas en Panamá (véase mapa de la región que se agrega en calidad de Anexo 1).

3. El MIDA dará los pasos necesarios para obtener que el Gobierno de la República de Panamá designe a un oficial de la Guardia Nacional para que sirva de funcionario de enlace entre el Comité Técnico Ejecutivo y la Guardia Nacional a efecto de obtener de

estas las actividades de apoyo y cooperación que requiera la buena ejecución del Programa.

4. Durante los intervalos entre las reuniones de la Comisión, el Director y el Co-Director podrán, de común acuerdo, tomar las medidas técnicas y administrativas que sean necesarias para asegurar el desarrollo del Programa, pero deberán dar cuenta de ellas a la Comisión en la siguiente reunión de ésta. El Director y el Co-Director responderán mancomunadamente por todos los desembolsos de fondos del Programa, según se establece en la sección D de esta Enmienda.

C. DESCRIPCION DEL PROGRAMA

1. Proseguirán en la Provincia de Darién y en la Comarca de San Blas, bajo la responsabilidad de la Comisión, las actividades cooperativas enunciadas en el Acuerdo. Además, la Comisión será responsable de llevar a cabo las actividades que constituyen el Programa para impedir la introducción de la fiebre aftosa desde Colombia y que se detallan en forma más amplia en los párrafos siguientes, pero es entendido que toda medida que se adopte en desarrollo del Programa que pueda afectar a terceros, deberá ser ejecutada por funcionarios panameños y con base en la legislación y reglamentos de la República de Panamá.

2. Zona de Inspección. Para los efectos del Programa Cooperativo existirá una zona de inspección que coincide con la establecida en la República de Panamá mediante Decreto No. 121 del 12 de mayo de 1966. De conformidad con los términos de este Decreto, esta zona se mantendrá libre de todo ganado vacuno y porcino y de otros animales de pezuña hendida, con excepción de hatos cercados de cerdos, que se podrán mantener únicamente para fines de consumo por parte de sus propietarios. Los límites de la zona son los que se indican en el Decreto antes mencionado. La zona será vigilada patrullada regularmente por la Guardia Nacional de la República de Panamá para mantener la zona libre de ganado y productos animales no autorizados. Personal del Comité acompañará a la Guardia Nacional en las patrullas, para inspeccionar la zona, designar los animales no autorizados y examinar la salud de los animales permitidos en la zona. Las actividades de la Guardia Nacional, propias del Programa en esta zona, serán coordinadas por el funcionario de enlace entre el Comité Técnico Ejecutivo y la Guardia Nacional, a que se refiere el párrafo 3 de la sección B de esta Enmienda. En el caso de que en la zona de inspección diagnostique la presencia de fiebre aftosa, se procederá al sacrificio de todo el ganado susceptible en la zona prevista, de conformidad con las disposiciones vigentes y con la cooperación de la Guardia Nacional.

3. Zona de Control. Dentro de la zona de control que tiene establecida la República de Panamá mediante el Decreto No. 121 del 12 de mayo de 1966, según estuviera en vigencia a la entrada en vigor de esta Enmienda, se realizará una vigilancia sistemática del ganado.

y un control de movimientos del ganado y de productos animales. Todo el ganado en la Zona de Control se identificará permanentemente e inspeccionará sobre una base regular por parte del personal del Comité. La reglamentación del movimiento de ganado y de productos animales que salen de la Zona de Control será responsabilidad del MIDA, que tomará las medidas que fueren necesarias de conformidad con las leyes de la República de Panamá para asegurar que no puedan salir ganado o productos animales de la Zona de Control al menos que satisfagan los requisitos establecidos por el Comité.

4. Operaciones de Emergencia. En caso de un brote de aftosa o de amenaza de un brote de aftosa en la República de Panamá fuera de la Comarca de San Blas y de la Provincia de Darién, el Comité tendrá autoridad, previa aprobación de la Comisión, para utilizar los fondos, personal y equipo del Programa con el fin de controlar y erradicar dicho brote.

5. Sistema de Vigilancia. El Comité establecerá en la zona de inspección un sistema de vigilancia de todo el tráfico terrestre, aéreo y marítimo para prevenir la fiebre aftosa. Los puestos de vigilancia serán establecidos y mantenidos por el Comité y dotados con personal de ésta. Será responsabilidad del MIDA, la vigilancia en el resto de la República para la prevención de la fiebre aftosa y para impedir su diseminación hacia el Norte. En consecuencia, al amparo de la legislación vigente de la República de Panamá, tomará las medidas que a tales efectos serán necesarias.

6. Instalaciones de Inspección. Con sujeción a la disponibilidad de fondos, el MIDA dará los pasos necesarios para que la República de Panamá establezca instalaciones de inspección para la vigilancia del tráfico en puntos apropiados a lo largo de la Carretera del Tapón de Darién. Tales instalaciones serán dotadas con personal del Comité. Las inspecciones que se lleven a cabo en esas instalaciones tendrán la finalidad de evitar la introducción a Panamá de ganado, productos animales y otros materiales que pudieren ser potencialmente infecciosos. Donde ello fuere necesario, las instalaciones incluirán zonas de estacionamiento, edificios adecuados para la inspección de animales, y equipos de desinfección y de incineración con capacidad suficiente.

7. Vigilancia de la Fauna. En la medida en que lo considere necesario la Comisión, se establecerá un sistema de vigilancia de la fauna silvestre, acorde con los fines de la presente Enmienda y con las recomendaciones del Comité.

D FINANCIAMIENTO

1. El MIDA y el USDA, con sujeción a la disponibilidad de fondos, aportarán las sumas que se consideren necesarias para llevar a cabo las actividades del Programa previstas en la presente Enmienda. A menos que se acuerde de otra forma por escrito, el MIDA proporcionará el diez por ciento (10%) y el USDA proporcionará el noventa por ciento (90%) de los costos del Programa, de conformidad con los presupuestos anuales a que se hace referencia más adelante.

2. Por la presente el usda pone a disposición la suma de 700,000 dólares (Setecientos mil dólares) para las actividades a desarrollar durante el primer año en el marco del Programa establecido por esta Enmienda y dicha cantidad se considera comprometida desde el momento en que entre en vigor la presente Enmienda.

3. Antes de cualquier desembolso de fondos por el mda o el usda, la Comisión habrá acordado, por escrito, un Plan de Trabajo y un Presupuesto para Gastos de Capital y de Funcionamiento para las actividades del primer año. Antes de que el mda o el usda realicen desembolsos para cualquier año subsiguiente, el Comité Técnico Ejecutivo deberá preparar y la Comisión aprobar un Presupuesto anual y un Plan de Trabajo anual.

4. El Comité Técnico Ejecutivo establecerá, en un banco aceptable para la Comisión, una Cuenta Especial. Una vez que la Comisión hubiere aprobado el Presupuesto y el Plan de Trabajo para el primer año, el mda y el usda harán que en la referida cuenta se depositen anticipos iniciales. Los desembolsos del mda a dicha cuenta se realizarán sobre una base regular conforme a los procedimientos presupuestarios de la República de Panamá. Los desembolsos del usda a dicha cuenta se realizarán sobre una base trimestral, según las metas establecidas para el respectivo trimestre, o más frecuentemente, según fuere necesario. Todos los desembolsos de dicha cuenta tendrán que ser aprobados conjuntamente por el Director y el Co-Director del Comité Técnico Ejecutivo. Los desembolsos conforme al Programa podrán realizarse también por otros medios que la Comisión convenga por escrito.

E. OTROS TERMINOS Y CONDICIONES

1. El Co-Director y otro personal del usda, destacado en el Comité Técnico Ejecutivo, tendrán plena oportunidad para participar en todos los aspectos del Programa, tendrán acceso a toda la información e instalaciones inherentes al mismo y podrán viajar libremente en las zonas en las que se realicen las actividades del Programa.

2. De conformidad con sólidos principios y prácticas de contabilidad aplicados regularmente, el Comité Técnico Ejecutivo mantendrá libros y registros en relación con todas las actividades del Programa. Dichos libros y registros serán, limitación alguna, adecuados para mostrar el ingreso y el uso que se haga de los bienes y servicios adquiridos con los fondos desembolsados en virtud del Programa. Los libros y registros serán examinados regularmente por auditores que sean aceptables para la Comisión, de conformidad con normas adecuadas de auditoría para los períodos y con la frecuencia que requiera la Comisión, que en ningún caso será menor de una vez al año, y se mantendrán durante cinco años a partir de la fecha del último desembolso que se realice conforme a la presente Enmienda.

3. Los representantes autorizados de la República de Panamá o de los Estados Unidos de América tendrán derecho de inspeccionar

en cualquier momento razonable los lugares en que se lleva a cabo el Programa, el aprovechamiento de todos los bienes y servicios financiados con fondos del Programa y los libros, registros y otros documentos de la Comisión relacionados con sus actividades y el financiamiento del Programa, y a mantener un control de inventario con respecto a todos los equipos y materiales financiados con fondos del Programa. Cuando lo estime conveniente, la Comisión puede designar a un grupo de auditores, de la República de Panamá o de los Estados Unidos de América, o de ambos países, los cuales revisarán y auditarán todas las operaciones llevadas a cabo por el personal que trabaja en el Programa.

4 En el caso de cualesquiera desembolsos que no se hubieren hecho o empleado de conformidad con los términos de esta Enmienda, el MIDA o el USDA puede requerir un reembolso de tal monto en un plazo de treinta días a partir de la fecha en que el Comité Técnico Ejecutivo reciba una solicitud a ese efecto. El derecho del MIDA o del USDA de exigir un reembolso con respecto a cualquier desembolso al amparo de esta Enmienda, continuará durante un período de cinco años a partir de la fecha de tal desembolso.

F DISPOSICIONES FINALES

1 Todas las disposiciones del Acuerdo Cooperativo entre la República de Panamá y los Estados Unidos de América, firmado el 26 de mayo de 1972 y ratificado por un canje de notas firmadas en Panamá el 21 de junio de 1972 y el 5 de octubre de 1972, que no hayan sido específicamente sustituidas por los términos de la presente Enmienda, continuarán en vigor.

2. Esta Enmienda entrará en vigor en la fecha en que los Gobiernos de la República de Panamá y de los Estados Unidos de América efectúen un canje de notas diplomáticas en que se confirmen sus términos. Al igual que el Acuerdo Cooperativo, al amparo del cual se concierta esta Enmienda, esta Enmienda permanecerá en vigencia hasta 120 días después de la fecha en que cualquiera de los dos Gobiernos notifique por escrito al otro su intención de denunciarla.

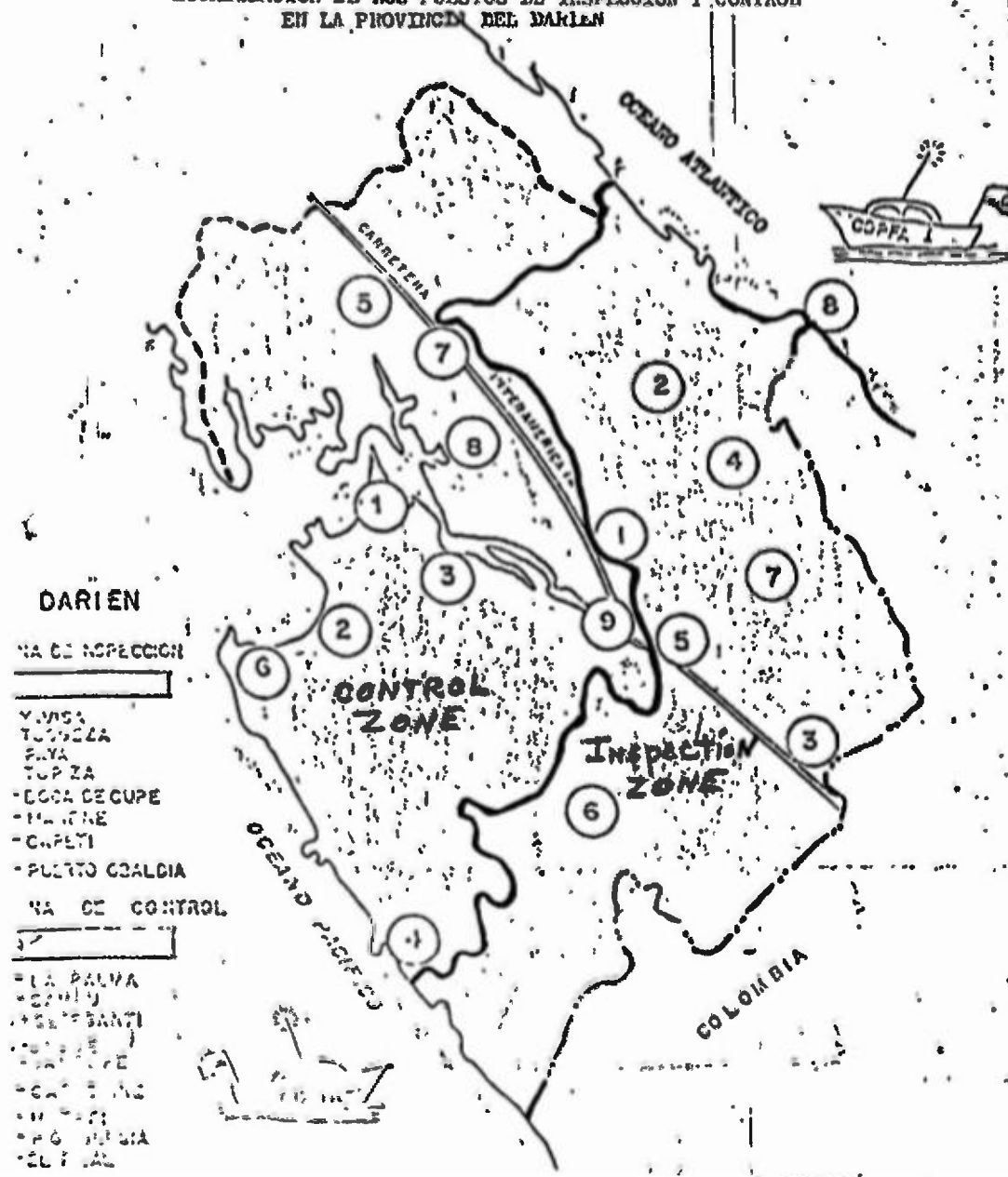
Si vuestra Excelencia está conforme con el texto que propongo, le ruego hacérmelo saber, y la presente nota junto con esa aceptación, constituirán una Enmienda del Acuerdo Cooperativo para la prevención de la Fiebre Aftosa firmado el 26 de mayo de 1972, que podría ser objeto de ratificación conforme a lo previsto en el Artículo 15 del mismo Acuerdo.

Reitero a vuestra Excelencia las seguridades de mi más alta estima y consideración y me suscribo de usted atentamente,

G GONZÁLEZ V

Lic. Gerardo Gonzalez V.
Ministro de Desarrollo
Agropecuario

EN LA PROVINCIA DEL DARIEN



Traducida del inglés: ZC

Panamá, 5 de octubre de 1972.

No. 262

Excelencia:

Tengo el honor de acusar recibo, en nombre del Secretario de Estado, de la nota No. DCI-3025 de Vuestra Excelencia del 21 de junio de 1972, concerniente al Acuerdo de Cooperación entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América, firmado en La Palma el 26 de mayo de 1972.

Tengo el placer de informarle que mi Gobierno confirma las disposiciones del acuerdo antes mencionado y considerará la Nota de Vuestra Excelencia y esta respuesta como confirmación constituyente de ese acuerdo.

Acepte, Excelencia, la seguridad de mi más alta consideración.

Robert F. Sayre
(Fdo.)

Su Excelencia

Lic. Juan Antonio Tack

Ministro de Relaciones Exteriores

Panamá

recibido JUNIO 28 1972 Hora 7/3 a m /
p m

NO.DOI-3025

Junio 21 de 1972

Señor Secretario:

De acuerdo con el Artículo No. 17 del ACUERDO COOPERATIVO ENTRE EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA DE LA REPUBLICA DE PANAMA Y EL DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA, firmado en La Palma, Provincia del Darién, República de Panamá, el 26 de mayo de 1972, por el Ministro de Agricultura y Ganadería de Panamá Su Excelencia Ing. Nilson A. Espino y Su Excelencia Señor Robert M. Sayre, Embajador de los Estados Unidos de América en Panamá, en representación del Secretario de Agricultura de los Estados Unidos de América, del cual le acompaño fotocopia, me permito proponer que esta nota y la nota respuesta de Vuestra Excelencia constituyan la ratificación de lo convenido en el citado acuerdo.

Aprovecho la oportunidad para reiterar a Vuestra Excelencia la seguridad de mi más alta y distinguida consideración.



JUAN ANTONIO TACK
Ministro de Relaciones Exteriores

A Su Excelencia
William P. ROGERS
Secretario de Estado de los
Estados Unidos de América
WASHINGTON, D.C.

LL/cac:

**ACUERDO COOPERATIVO ENTRE EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y
GANADERIA DE LA REPUBLICA DE PANAMA Y EL DEPARTAMENTO DE
AGRICULTURA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA**

El Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá, por una parte, representado por el Ingeniero NILSON ESPINO, Ministro de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá, y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, por la otra parte, representado por el Embajador de los Estados Unidos de América en Panamá, señor ROBERT M. SAYRE, por este medio celebran un Acuerdo en los términos siguientes:

OBJETO

El objeto de este Acuerdo es establecer un programa cooperativo en la República de Panamá para prevenir la entrada a la República de Panamá de la fiebre aftosa y de la peste bovina, detectar rápidamente estas enfermedades en caso de que entraran al país y proveer todos los medios para su erradicación, si algún brote ocurriera.

CUMPLIMIENTO

En el cumplimiento de este Acuerdo, que se conformará a las leyes de la República de Panamá, el Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá actuará por medio de su Departamento de Sanidad Animal y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América a través de su División de Sanidad Animal.

Se deja constancia de que la Ley Pública 92-152, de los Estados Unidos de América (21 U.S.C. 114 b), autoriza al Embajador de los Estados Unidos de América en Panamá para que coopere con los gobiernos de los países centro-americanos y Panamá en la prevención, control y erradicación de la fiebre aftosa y de la peste bovina, y de que, por virtud de la autoridad que confiere la expresada Ley Pública No. 92-152, la División de Sanidad Animal del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América llevará a cabo trabajos de cooperación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá.

El Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá, con sujeción a la disponibilidad de partidas en el presupuesto, proveerá asignaciones anuales para que su Departamento de Sanidad Animal pueda cumplir con la parte que le corresponde de este Acuerdo, y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América, también con sujeción a la disponibilidad de partidas, proveerá asignaciones anuales para que su División de Sanidad Animal pueda cumplir con la parte que le corresponde de este Acuerdo.

ORGANIZACION GENERAL Y FUNCIONES

1º El Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América, convienen en cooperar para la prevención de la fiebre aftosa y la peste bovina en la República de Panamá.

2º "El Ministerio de Agricultura de la República de Panamá, proveerá, con sujeción a la disponibilidad de presupuestos, los servicios de

por lo menos un veterinario, que se dedicará exclusivamente a las actividades de cooperación que se han de realizar en la República de Panamá de conformidad con este Acuerdo.

El Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América proveerá, con sujeción a la disponibilidad de presupuesto, los servicios de por lo menos un veterinario, que se dedicará exclusivamente al programa cooperativo para prevenir la fiebre aftosa y la peste bovina en Centroamérica y Panamá, y los elementos de trabajo que requiera la participación de dicho profesional en el programa. El veterinario de los Estados Unidos tendrá su sede en la República de Panamá y visitará los otros países que cooperen en el programa.

El trabajo de campo en la República de Panamá lo llevará a efecto un equipo de veterinarios, o varios, integrado cada uno por un veterinario de la República de Panamá y uno de los Estados Unidos de América.

La selección de los veterinarios dedicados a trabajar en el programa cooperativo en la República de Panamá, estará sujeta a la aprobación mutua del Departamento de Sanidad Animal de Panamá y de la División de Sanidad Animal de los Estados Unidos de América.

Las actividades cooperativas incluirán:

- A. La vigilancia y el estudio continuos respecto de enfermedades vesiculares y peste bovina.
- B. La investigación de denuncias de enfermedades vesiculares y peste bovina.
- C. Recoger material de diagnóstico para el laboratorio (los materiales para el diagnóstico, de animales de los cuales se sospeche que padecen de fiebre aftosa o peste bovina, se someterán a examen en laboratorio reconocido por ambos países).
- D. Participar en la tarea de organizar a los ganaderos en Comités de Vigilancia para denunciar cualquier evidencia de enfermedades vesiculares y peste bovina.
- E. Desarrollar planes prácticos para la erradicación inmediata de la fiebre aftosa y la peste bovina.
- F. Entrenar a los veterinarios panameños y otras personas en la aplicación práctica de los planes de erradicación de la fiebre aftosa y peste bovina.
- G. Preparar y distribuir material informativo para ilustrar a los ganaderos sobre la fiebre aftosa y la peste bovina.
- H. Suministrar asistencia técnica y asesoramiento para promover una legislación efectiva en la República de Panamá, que permita a ésta actuar rápida y eficazmente en la erradicación de la fiebre aftosa y peste bovina, en caso de presentarse un brote de cualquiera de estas enfermedades.
- I. Ayudar para el desarrollo y mejoramiento de los procedimientos de importación a la República de Panamá, sin embargo, los representantes de los Estados Unidos, limitarán su ayuda al asesoramiento técnico, para formular y preparar las leyes, reglamentos y procedimientos sobre importación de animales, productos y subproductos animales y materiales relacionados con ellos.

././././

- J. Desarrollar otras actividades relacionadas con la prevención de la fiebre aftosa y peste bovina en la República de Panamá, tales como las de apreciar periódicamente, revisar y evaluar cualquier programa de prevención de estas enfermedades que lleve a efecto el Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá.

3°. Los salarios y gastos del personal que el Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá asigne para trabajar en el Programa Cooperativo, serán pagados por el Gobierno de la República de Panamá. Los salarios y gastos del personal que el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos asigne para trabajar en el Programa Cooperativo, serán pagados por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos.

4°. El Departamento de Sanidad Animal de Panamá y la División de Sanidad Animal de los Estados Unidos, tomarán las disposiciones necesarias para que se nombre un Comité Asesor formado por las personas que ellos consideren apropiadas. El Comité Asesor suministrará asesoramiento para formular y mejorar las leyes, regulaciones y procedimientos para prevenir la entrada de la fiebre aftosa y de la peste bovina en la República de Panamá, para detectar rápidamente estas enfermedades, si entraran al país, y suministrar los medios para su erradicación en caso de que ocurra algún brote.

5°. La República de Panamá pagará todos los gastos en que incurra la Guardia Nacional de Panamá y cualquier otro personal de Cuarentena y vigilancia que se requiera.

6°. El Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá suministrará espacio adecuado para oficinas y depósitos al personal de su Departamento de Sanidad Animal y al personal del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América, para el desarrollo de las labores administrativas que han de realizarse de conformidad con este Acuerdo.

7°. Las autoridades de la República de Panamá facilitarán la entrada y la salida a territorio de la República de Panamá y los viajes dentro de éste, al personal del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos que participe en el programa cooperativo, mientras se encuentre en misión relacionada con este Acuerdo.

8°. El Gobierno de la República de Panamá aplicará a los miembros del personal del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América que participen en este programa cooperativo, mientras se encuentren en la República de Panamá de conformidad con este Acuerdo, las disposiciones sobre inmunidades y prerrogativas de los miembros de misiones especiales de gobiernos extranjeros contenidas en el Decreto de Gabinete - N°. 280, de 13 de agosto de 1970, de la República de Panamá.

9°. La República de Panamá permitirá la importación y exportación, libre de derechos de aduana, impuestos y gravámenes conexos de los materiales, equipo y suministros necesarios para el desarrollo de las actividades del programa cooperativo. El equipo que compre cada país participante, será propiedad del país que lo ha comprado.

10°. El Gobierno de la República de Panamá proveerá franquicia postal para la correspondencia y material de lectura que se envíe por correo en desarrollo del programa cooperativo, pero dicha correspondencia y material de lectura se despacharán por conducto del Ministerio de Agricultura y Ganadería.

11°. Las comunicaciones, reglamentos e instrucciones concernientes a las actividades que tengan lugar bajo este Acuerdo, serán expedidos conjuntamente por el Departamento de Sanidad Animal de Panamá y la División Animal del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos.

12°. Ni la República de Panamá ni los Estados Unidos de América llevarán a cabo estudios o experimentos con virus de la fiebre aftosa y la peste bovina en Panamá, mientras no existan estas enfermedades en la República de Panamá y dichos estudios no sean solicitados por la misma.

13°. El Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá conviene en laborar diligentemente para implantar la legislación que fuese necesaria para el desarrollo de: a) un programa eficaz de prevención de la fiebre aftosa y de la peste bovina; y b) un programa eficaz de erradicación, en caso de ocurrir brotes de fiebre aftosa o de peste bovina.

14°. El Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá conviene en buscar activamente la cooperación de personas, organizaciones e instituciones, tales como sociedades ganaderas y organizaciones privadas, para que el objeto del presente Acuerdo se logre con la mayor efectividad.

15°. Este Acuerdo podrá ser modificado por intercambio de correspondencia entre el Ministro de Agricultura y Ganadería de la República de Panamá y el Embajador de los Estados Unidos de América en Panamá, o quienes hagan sus veces, ratificado por canje de notas diplomáticas entre los dos Gobiernos.

16°. Este Acuerdo permanecerá en vigencia hasta ciento veinte (120) días después de la fecha en que cualquiera de los dos Gobiernos ratifique al otro, por escrito, su deseo de ponerle término al Acuerdo.

17°. Este Acuerdo entrará en vigencia en la fecha del canje de notas diplomáticas entre los dos Gobiernos en el cual ratifiquen lo convenido en el mismo.

Fecha

Firma y Título
Ministro de Agricultura y
Ganadería.

Fecha

Firma y Título
Embajador de los Estados
Unidos de América en Panamá.

Fecha

Firma y Título
Ministro de Agricultura y
Ganadería.

Fecha

Firma y Título
Embajador de los Estados
Unidos de América en Panamá.



REPÚBLICA DE PANAMA
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES
PANAMA 4, PANAMA

D.I. No.0813
25 de febrero de 1974

Señor Encargado de Negocios:

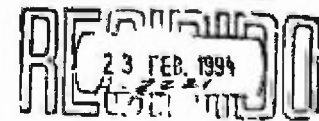
Tengo el honor de dirigirme a Su Señoría en ocasión de referirme a su nota No.0981, fechada 22 de febrero de 1974, mediante la cual confirma las estipulaciones del Acuerdo Cooperativo entre el Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América, para la Erradicación y Prevención del Virus del Mucronar del Tabaco, firmado el 11 de febrero de 1972, en la Ciudad de Panamá.

Sobre el particular, tengo el honor de confirmar las estipulaciones de dicho Acuerdo, por lo que la nota de Su Señoría y la presente constituyen las notas diplomáticas establecidas en el Artículo 22 del mismo, para el objeto de su vigencia.

Aprovecho la oportunidad para reiterar a Su Señoría las seguridades de mi consideración.


JUAN CARLOS MULINO
Ministro de Relaciones Exteriores

A Su Señoría
EL PRESIDENTE
Encargado de Negocios
Embajada de los Estados Unidos de América
Ciudad



Adj:

February 22, 1994, Panama, R.P.

No. 098

Excellency:

I have the honor to refer to the Cooperative Agreement between the Department of Agriculture of the United States of America and the Ministry of Agriculture and Livestock Development of the Republic of Panama for the Eradication and Prevention of Screwworms (hereinafter referred to as "the Screwworm Agreement"), signed on February 11, 1994.

I have the further honor to confirm the Screwworm Agreement's provisions, in accordance with Article 22 thereof. Therefore, the Screwworm Agreement shall enter into force on the date of your reply note confirming the provisions of the agreement.

Accept, Excellency, the assurances of my highest esteem.

His Excellency

Jose Raul Mulino,

Minister of Foreign Relations,

Panama, Republic of Panama.



ACUERDO COOPERATIVO ENTRE EL MINISTERIO DE DESARROLLO
AGROPECUARIO DE PANAMA Y EL DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE LOS
ESTADOS UNIDOS DE AMERICA, PARA LA ERRADICACION Y PREVENCION DEL
GUSANO BARRENADOR DEL GANADO

ARTICULO 1 - PROPOSITOS

Los propósitos de este Acuerdo son el establecer una Comisión en la República de Panamá para planear, diseñar, construir, equipar y operar una planta de producción de moscas estériles del gusano barrenador (Cochliomyia hominivorax, Coquerel), y para erradicar y prevenir su reinfestación por el gusano barrenador en la República de Panamá, sin causar daños al medio ambiente. Las actividades que este Acuerdo autorice deberán ser ejecutadas por el Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá (MIDA) y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América (USDA).

ARTICULO 2 - COMISIONADOS

Se establecerá una Comisión la cual estará integrada por cuatro miembros designados por el Ministro de Desarrollo Agropecuario de Panamá y cuatro miembros designados por el Secretario de Agricultura de los Estados Unidos de América. Los Comisionados se reunirán por lo menos anualmente y en otras ocasiones, según lo consideren necesario, para revisar las actividades de la Comisión, proporcionar asesoría y aprobar los planes de trabajo y los presupuestos anuales.

ARTICULO 3 - ADMINISTRACION

Además de los miembros de la Comisión de Panamá, el Ministro de Desarrollo Agropecuario de la República de Panamá designará a un oficial panameño como Director del MIDA. Además de los miembros de la Comisión de los Estados Unidos de América, el Secretario de Agricultura de los Estados Unidos de América designará a un oficial estadounidense como Director del USDA. Los Directores estarán asignados a la Comisión a tiempo completo y serán responsables directos de la administración, coordinación, control y supervisión de la Comisión.

Todas las comunicaciones, los reglamentos y las instrucciones internas de la Comisión relacionadas con las operaciones bajo este Acuerdo deberán ser acordadas de manera conjunta por los Directores o por sus representantes designados. El Director del MIDA facilitará las comunicaciones o las solicitudes con otras autoridades panameñas. El Director del USDA facilitará las comunicaciones o las solicitudes con otras autoridades estadounidenses.

En el caso de que los Directores no llegaren a un acuerdo con respecto a la interpretación o la aplicación de este Acuerdo, el asunto será referido a los Comisionados. Si los Comisionados no llegaren a un

acuerdo, el problema será resuelto a través de consultas entre el Ministro de Desarrollo Agropecuario de la República de Panamá y el Secretario de Agricultura de los Estados Unidos de América.

ARTICULO 4 - PROCEDIMIENTOS Y REGLAMENTOS INTERNOS

Los Directores tienen la facultad de desarrollar y adoptar por acuerdo mutuo dichos sistemas y reglamentos internos, según lo consideren pertinente, para el desempeño apropiado de las funciones de la Comisión.

ARTICULO 5 - PERSONAL DE LA COMISION

Los Directores tendrán autoridad única y conjunta para seleccionar, contratar, supervisar y despedir al personal panameño empleado por la Comisión. El MIDA tendrá autoridad única para seleccionar, contratar, supervisar y despedir al personal del MIDA y al personal de contrato del MIDA. El USDA tendrá autoridad única para seleccionar, contratar, supervisar y despedir al personal del USDA y al personal de contrato otorgado por el USDA. El personal empleado por la Comisión laborará a dedicación plena para la misma.

Los niveles de sueldo competitivos, en base a los lugares de trabajo serán establecidos por la Comisión, a fin de atraer y mantener personal altamente calificado y motivado, necesario para lograr el éxito del Programa

Considerando el carácter binacional y técnico del Programa, el personal de la Comisión no estará sujeto al Código Laboral de Panamá, sino a los procedimientos y reglamentos internos de la Comisión, según se estipula en el Artículo 4 de este Acuerdo. Estos procedimientos y reglamentos internos serán aprobados por los Comisionados. Se garantizarán todos los derechos constitucionales de la República de Panamá a todo el personal empleado por la Comisión

ARTICULO 6 - SALARIOS Y PRESTACIONES

Los salarios y prestaciones del Director del MIDA y de otro personal del MIDA, o de personal de contrato otorgado por el MIDA, asignado a la Comisión serán pagados por el MIDA. Los salarios y prestaciones del Director del USDA y de otro personal del USDA, o de personal de contrato otorgado por el USDA asignado a la Comisión serán pagados por el USDA. Todo el personal empleado por la Comisión será remunerado con fondos de la Comisión

ARTICULO 7 - COOPERACION CON OTROS PROGRAMAS DEL USDA

La Comisión proporcionará moscas estériles y asistencia técnica para apoyar otras iniciativas del USDA, a fin de controlar y erradicar al gusano barrenador de otros países y para combatir nuevas

introducciones o reinfestaciones de países o áreas previamente erradicadas. Los costos adicionales asociados con este apoyo serán responsabilidad del USDA

ARTICULO 8 - COOPERACION CON OTRAS ENTIDADES

En base a la iniciativa de cualquier gobierno extranjero o de cualquier organización internacional o asociación, la Comisión podrá, sujeto a la autorización de los Gobiernos de la República de Panamá y de los Estados Unidos de América, otorgada a través del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República de Panamá y a través del Departamento de Estado de los Estados Unidos de América, negociar y concluir acuerdos con cualquier gobierno extranjero o con cualquier organización internacional o asociación, para la producción y venta de pupas o moscas estériles del gusano barrenador, para utilizarse en controlar o erradicar el gusano barrenador.

El producto de la venta de dichas pupas o moscas estériles del gusano barrenador, será utilizado para cubrir los aumentos de costos asociados con la producción de pupas o moscas estériles adicionales. El producto de dicha venta será dividido entre la República de Panamá y los Estados Unidos de América, en la misma proporción especificada en el Artículo 15. La porción de los Estados Unidos de América de dicho producto será depositado en la Tesorería de los Estados Unidos de América y será acreditado a la apropiación de la cual los gastos de la operación de las instalaciones de producción del gusano barrenador se hayan pagado.

La Comisión podrá, sujeto a la aprobación de ambos Gobiernos, otorgada a través del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República de Panamá y del Departamento de Estado de los Estados Unidos de América, acordar el cooperar con cualquier gobierno extranjero, organización internacional o asociación, en base a reembolsos, en la misma proporción en que Panamá y los Estados Unidos de América tengan autorización para proporcionar dichos servicios, con respecto a la erradicación o prevención de re-introducción del gusano barrenador

ARTICULO 9 - ACTIVIDADES TECNICAS

Este Acuerdo incluye, además de la producción de moscas estériles del gusano barrenador, dos fases principales, la fase de erradicación y la fase de mantenimiento de una barrera. La fase de erradicación se define como todas las actividades del Programa que ocurran hasta que Panamá se declare libre del gusano barrenador del ganado. La fase de mantenimiento de la barrera se define como todas las actividades del Programa en Panamá, después de que la fase de erradicación haya concluido.

A fin de lograr los objetivos de este Acuerdo, la Comisión puede incluir las siguientes actividades en los planes anuales de trabajo

- a. Establecer y mantener medidas de cuarentena de animales, incluyendo control de cuarentenas y estaciones de tratamiento, según lo requiera el Programa en Panamá,
- b. Llevar a cabo y mantener un censo de fincas y de ganado, según lo requiera el Programa en Panamá;
- c. Llevar a cabo una vigilancia del gusano barrenador para determinar el estado de la plaga y el nivel de control logrado en Panamá,
- d. Establecer y mantener un laboratorio para la identificación del gusano barrenador en Panamá,
- e. Tratar las heridas de los animales con insecticidas autorizados, en Panamá,
- f. Dispersar moscas estériles del gusano barrenador por vía aérea en Panamá,
- g. Capacitar al personal asignado a la Comisión en todos los aspectos inherentes a la prevención del gusano barrenador, así como su detección, identificación, control y erradicación,
- h. Conducir un programa de información y educación para la industria ganadera y para el público en general en Panamá, a fin de obtener su cooperación y asegurar el reconocimiento y reporte rápido de cualquier caso sospechoso de gusano barrenador;
- i. Desarrollar un plan de contingencia, mantener los suministros y equipo necesarios para responder a los brotes y llevar a cabo ejercicios periódicos, a fin de poder reaccionar inmediatamente en caso de un brote de gusano barrenador,
- j. Probar nuevas cepas de moscas y nuevos métodos o técnicas asociadas con las actividades del gusano barrenador y,
- k. Planear, diseñar, construir, equipar, operar y mantener una planta de producción de moscas del gusano barrenador en Panamá

ARTÍCULO 10 - PRERROGATIVAS

A los empleados del USDA que participen en la Comisión y que no sean ciudadanos de Panamá se les otorgarán los mismos privilegios e inmunidades proporcionados al personal diplomático estadounidense asignado a la Embajada de los Estados Unidos de América

ARTICULO 11 - RESPONSABILIDAD DEL MIDA

A fin de lograr los objetivos de este Acuerdo, el MIDA deberá

- a. Proporcionar el terreno para una planta de producción de moscas estériles,

- b Proporcionar el terreno, según se requiera y esté disponible para ejecutar este Acuerdo, incluyendo el espacio en aeropuertos, para las actividades de dispersión de moscas y para oficinas de campo,
- c Autorizar la compra y distribución de insecticidas utilizados en las fases de erradicación y mantenimiento de barreras del Programa,
- d No imponer costas administrativas o de procesamiento, por servicios proporcionados a la Comisión,
- e Proporcionar asesoría legal y servicios legales para todas las actividades en Panamá, de acuerdo con, o bajo este Acuerdo,
- f Responder en juicio por acciones legales que surjan como resultado de todas las actividades en Panamá, bajo este Acuerdo o con relación al mismo y asumir cualquier responsabilidad resultante,
- g Mantener la legislación, los requerimientos legales, y la capacidad de ejercer acción judicial, necesarios para llevar a cabo los objetivos de este Acuerdo en Panamá, incluyendo la autoridad de establecer y mantener cuarentenas para los propósitos del Programa, la autoridad de entrar en los establecimientos para propósitos del Programa y el reporte obligatorio de casos sospechosos del gusano barrenador;
- h Facilitar las comunicaciones o solicitudes a otras autoridades panameñas,
- i Obtener el apoyo de las autoridades policíacas y de otras autoridades de seguridad en Panamá, según se requiera para las actividades de coacción y enjuiciar violaciones,
- j Obtener la exención de licencias, permisos, impuestos y otros cargos erogados por todos los terrenos, instalaciones y servicios utilizados por la Comisión en Panamá,
- k Obtener entrada y salida libre de impuestos de y hacia Panamá para los vehículos, equipo, suministros y productos de la Comisión, utilizados para el Programa, incluyendo permisos abiertos para pupas o moscas estériles y otros artículos inventariables que la Comisión considere necesarios para el programa,
- l Obtener la exención de todos los impuestos Panameños, incluyendo el impuesto al valor agregado, impuesto sobre ventas o impuestos sobre consumo para todos los materiales comprados o utilizados por la Comisión, ya sea que hayan sido obtenidos localmente o que hayan sido importados,
- m Obtener la exención en Panamá de licencias, costas y otros cargos para todos los aviones del USDA, aviones de contrato del USDA, aviones de la Comisión y aviones de contrato de la Comisión y para

todo el equipo de aviación y obtener todos los permisos necesarios y las autorizaciones para todas las operaciones aéreas en fomento del programa, incluyendo la autorización de aterrizaje y despegue,

- n. Obtener todos los permisos necesarios, así como licencias y frecuencias para las telecomunicaciones de voz y de datos, así como las transmisiones de radio y televisión en Panamá, sin cargos o cobro de impuestos;
- o. Obtener todos los permisos necesarios, licencias y otros documentos necesarios para los vehículos del USDA y de la Comisión que serán operados en Panamá, sin cargos o cobro de impuestos y;
- p. Asegurarse de que el personal de campo del MIDA coopere con la Comisión, durante las fases de erradicación y de mantenimiento de barreras, reportando las infestaciones y proporcionando muestras de larvas de dípteros recolectadas de las heridas de animales y humanos, a fin de que la Comisión pueda tomar las acciones necesarias de manera inmediata,

ARTICULO 12 - RESPONSABILIDAD DEL USDA

Con el fin de lograr los objetivos de este Acuerdo, el USDA deberá

- a. Suministrar, como parte de su contribución, según se especifica en el Artículo 15, pupas o moscas estériles del gusano barrenador, según se requiera para el Programa, hasta que las instalaciones de producción estén operando en Panamá;
- b. Proporcionar, como parte de su contribución, según se especifica en el Artículo 15, la transportación de pupas o moscas estériles, según lo requiera el Programa, de las instalaciones de producción hacia Panamá, hasta que existan instalaciones de producción en Panamá;
- c. Proporcionar, como parte de su contribución, según se estipula en el Artículo 15, aviones y tripulaciones especializados, según lo requiera el Programa, para la dispersión aérea de moscas estériles en Panamá, hasta que se establezca una barrera permanente de moscas estériles en Panamá, y que se convierta en responsabilidad de la Comisión, y
- d. Facilitar las comunicaciones o solicitudes a otras autoridades de los Estados Unidos de América.

ARTICULO 13 - APOYO DEL USDA

USDA podrá apoyar al MIDA para lograr los objetivos estipulados en el Artículo 11, n al p

ARTICULO 14 - INVENTARIOS

Los Directores deberán establecer y mantener un sistema de control de inventarios, suficiente para llevar a cabo los propósitos de este Acuerdo, incluyendo la identificación de la propiedad de los artículos utilizados en el Programa.

ARTICULO 15 - FINANCIAMIENTO Y MANEJO DE FONDOS

El MIDA y el USDA deberán considerar este Programa como de alta prioridad y tomarán medidas a fin de asegurar los fondos necesarios para llevar a cabo las actividades de la Comisión.

Los Comisionados autorizarán los planes anuales de trabajo, los niveles de personal del Programa, así como el presupuesto de capital y costos de operación, antes de que cualquiera de las dos partes proporcione un desembolso de fondos destinados a la Comisión

Sujeto a la disponibilidad de fondos, el MIDA contribuirá anualmente con el 15 por ciento y el USDA contribuirá anualmente con el 85 por ciento de los costos necesarios para llevar a cabo las actividades de la Comisión para erradicar al gusano barrenador del ganado en Panamá, hasta que dicha erradicación se haya logrado. Si en cualquier año uno de las dos partes decide hacer contribuciones adicionales, una vez que los Comisionados estén de acuerdo, dichas contribuciones adicionales podrán ser acreditadas como contribuciones en un año diferente.

Después de que se haya logrado la erradicación del gusano barrenador en Panamá, la Comisión deberá continuar manteniendo la barrera de moscas estériles, así como las actividades asociadas con la prevención de reinfestaciones en Panamá. Sujeto a la disponibilidad de fondos, el MIDA deberá contribuir anualmente con el 10 por ciento y el USDA deberá contribuir anualmente con el 90 por ciento de los costos para continuar con estas actividades. Cualquiera de las dos partes podrá contribuir con fondos adicionales, suministros o equipo que no estén sujetos a la tasa 90-10, en fomento de los objetivos de este Acuerdo

Todos los costos asociados con el diseño, construcción, y equipamiento de las instalaciones para la producción de moscas estériles del gusano barrenador se pagarán de acuerdo con un Acuerdo Suplementario, que estará sujeto a la aprobación de ambos Gobiernos, otorgada a través del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República de Panamá y del Departamento de Estado de los Estados Unidos de América

El Director del MIDA será responsable de solicitar, manejar apropiadamente, y reportar los fondos panameños al MIDA, y el Director del USDA será responsable de solicitar, manejar apropiadamente, y reportar a USDA sobre fondos estadounidenses

Se establecerá una cuenta bancaria de la Comisión para el pago de los gastos de la Comisión. Ambas partes deberán hacer depósitos a esta cuenta, en base al plan anual de trabajo y al presupuesto para las actividades de la Comisión. Los gastos de esta cuenta requerirán de las firmas de ambos Directores o de sus representantes designados.

La adquisición de bienes y servicios por parte de la Comisión podrán llevarse a cabo, siguiendo los procedimientos de compra del MIDA, del USDA, o los procedimientos de la Comisión aprobados por los Directores.

El producto de la venta de cualesquier vehículos, equipo o suministros de la Comisión y cualesquier otros bienes muebles de la Comisión durante el período del Acuerdo se deberá depositar nuevamente en la cuenta bancaria de la Comisión para ser utilizado por la Comisión.

ARTICULO 16 - FONDOS EXTERNOS

La Comisión podrá aceptar fondos de cualquier otra procedencia, con la autorización previa de los Comisionados.

ARTICULO 17 - CONTROL DEL EQUIPO

Todos los vehículos, el equipo, suministros y cualquier otra propiedad de bienes raíces o bienes muebles de la Comisión, que se adquieran y que estén relacionados con este Acuerdo o que estén asignados a la Comisión por cualquiera de las dos partes, deberán estar bajo el control directo de los Directores y serán únicamente para uso oficial de la Comisión.

ARTICULO 18 - AUDITORIAS

Cualquiera de las dos partes o sus designados podrá auditar o revisar los libros de registro y procedimientos de la Comisión, cuando lo considere necesario. Todos los gastos relacionados directamente con dichas auditorías o revisiones incurridas por la parte solicitante serán pagadas por la misma.

ARTICULO 19 - ENMIENDAS

Este Acuerdo podrá ser enmendado en cualquier momento, por acuerdo escrito mutuo de las partes, sujeto a la autorización de ambos Gobiernos, a través del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República de Panamá y del Departamento de Estado de los Estados Unidos de América.

ARTICULO 20 - TERMINACION

Este Acuerdo permanecerá en vigencia hasta 5 años después de que el USDA o el MIDA hayan notificado por escrito a la otra parte, de su intención de dar por terminado el Acuerdo.

ARTICULO 21 - RESPONSABILIDAD SOBRE LAS PROPIEDADES

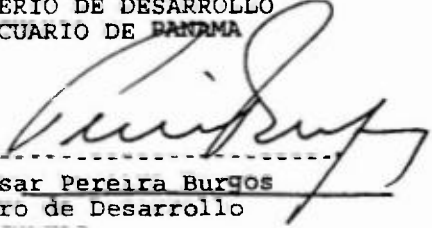
En caso de terminación de este Acuerdo, cualesquiera fondos que no queden comprometidos, serán devueltos a cada parte en el mismo porcentaje en que ellas contribuyeron. Los vehículos, equipo, suministros y otros bienes muebles regresarán a la parte que los suministró. Los bienes muebles comprados en forma conjunta se venderán y el producto de la venta de dichos bienes muebles se devolverá a cada parte en porcentajes iguales a sus contribuciones, a menos que las partes dispongan de dichos bienes muebles de manera diferente, mediante mutuo acuerdo. Los bienes raíces, tales como edificaciones y terrenos permanentes, serán entregados al MIDA.

ARTICULO 22 - ENTRADA EN VIGENCIA

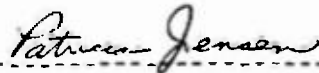
Este Acuerdo entrará en vigencia al intercambiarse las notas diplomáticas correspondientes entre el Gobierno de la República de Panamá y el Gobierno de los Estados Unidos de América, confirmando sus disposiciones.

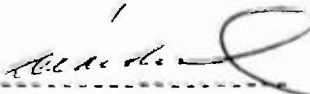
Hecho en la Ciudad de Panamá, a los 11 días del mes de febrero de 1994, en cuadruplicado, en los idiomas inglés y español, siendo cada texto igualmente auténtico.

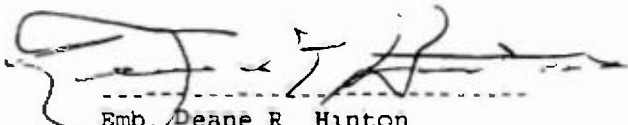
POR EL
MINISTERIO DE DESARROLLO
AGROPECUARIO DE PANAMA


Dr. César Pereira Burgos
Ministro de Desarrollo
Agropecuario

POR EL
DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA
DE LOS ESTADOS UNIDOS


Sra. Patricia Jensen
Sub-Secretaria Interina de
Servicios de Inspección y
Mercadeo


Lic. Delia Cárdenas
Ministro de Planificación
y Política Económica


Emb. Deane R. Hinton
Embajador de los Estados
Unidos de América en Panamá

**ACUERDO GENERAL DE COOPERACION TECNICA RECIPROCA ENTRE
EL MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO DE
LA REPUBLICA DE PANAMA
Y
EL MINISTERIO DE AGRICULTURA DE
LA REPUBLICA DE CHILE**

El Ministerio de Desarrollo Agropecuario de la Republica de Panamá, en adelante "MIDA" y el Ministerio de Agricultura de la Republica de Chile, "MINAGRI",

CONSIDERANDO

Que los Ministerios de Desarrollo Agropecuario de la Republica de Panamá y de Agricultura de la Republica de Chile, cumplen un importante papel para transformar la agricultura a través de un proceso de modernización de los sistemas productivos y de las organizaciones de productores, que les permitan ser más competitivos y sostenibles en el tiempo

Que este proceso de modernización implica el desarrollo de mecanismos eficientes de concertación pública privada

Que ambos países, en el desarrollo de este proceso, han vivido experiencias que favorecen la oportunidad de intercambios horizontales y en función de las condiciones particulares de cada país

Que estos últimos años, Panamá ha acelerado significativamente el proceso de reorganización institucional, lo cual tendrá efectos en el corto plazo en el desarrollo de los programas y proyectos de modernización de su agricultura, y en el caso de Chile, varios de estos procesos ya se encuentran en una etapa de consolidación

Que hasta ahora el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), como organismo especializado en Agricultura del Sistema Interamericano, así como la FAO, Organismo Multilateral de Cooperación, han venido facilitando la cooperación entre Panamá y Chile en materia agropecuaria

ACUERDAN

**Cláusula Primera
Objetivos**

Establecer un marco que facilite la cooperación técnica recíproca entre Panamá y Chile en el área silvoagropecuaria, con el propósito de facilitar la transferencia de experiencias y otras formas de apoyo técnico, que contribuyan a fortalecer el proceso de modernización del sector agropecuario, dentro de los lineamientos adoptados por El MIDA y El MINAGRI, respectivamente

41

Cláusula Segunda
Áreas de Cooperación

- a El MINAGRI, a través de los organismos competentes del sector agropecuario de Chile, proporcionará apoyo al MIDA y al sector agropecuario de Panamá, en las siguientes áreas
- 1 Desarrollo de las exportaciones agropecuarias, agroindustriales y los agronegocios
 - 2 Desarrollo de la fruticultura (Plan Nacional Frutícola)
 - 3 Agroindustrias
 - 4 Estrategias y políticas agropecuarias
 - 5 Negociaciones comerciales y política comercial agropecuaria
 - 6 Manejo, seguimiento y evaluación de programas y proyectos de desarrollo sectorial y cooperación internacional
 - 7 Mecanismos públicos y privados de generación y transferencia de tecnología y extensión agropecuaria
 - 8 Fomento de inversiones
 - 9 Sanidad agropecuaria
 - 10 Sistemas de Información para la toma de decisiones de políticas agropecuarias
 - 11 Desarrollo institucional para la modernización del sector agropecuario
 - 12 Sistemas y legislación de riego para el desarrollo de experiencias agropecuarias
- b El MIDA, a través de las organizaciones competentes del sector agropecuario de Panamá, proporcionará apoyo al MINAGRI y al sector silvoagropecuario de Chile, en las siguientes áreas
- 1 Seguro Agropecuario
 - 2 Investigación, validación y transferencia de tecnología en agricultura tropical para la zona Norte y la isla de Pascua
 - 3 Manejo de áreas protegidas y biodiversidad
 - 4 Desarrollo de inversiones, co inversiones y acciones complementarias para facilitar el procesamiento y distribución de productos agrícolas y agroindustriales chilenos y panameños, desde Panamá
- c Las áreas a que se refieren los puntos anteriores, podrán ser complementadas o sustituidas por otras según lo acuerden las Partes, mediante el intercambio de notas escritas, que se consideran como instrumentos integrantes del presente Acuerdo
- 47

- d En el Anexo I se detallan las instituciones competentes del sector silvoagropecuario de cada país, que tienen relación con las distintas áreas de cooperación antes enunciadas y que son de interés para las Partes


Cláusula Tercera Instrumentos

Las diversas modalidades o instrumentos de cooperación técnica que podrán emplearse son las siguientes

- a Estudios e Investigaciones sobre aspectos relacionados con las áreas de cooperación objeto de este Acuerdo
- b Asesoría directa por medio de misiones técnicas o expertos individuales
- c Cooperación técnica para la identificación, elaboración y ejecución de proyectos y acciones relacionadas con las áreas de cooperación señaladas
- d Capacitación por medio de cursos, seminarios, adiestramiento en servicio, visitas de estudio y otorgamiento de becas
- e Información, por medio de libros, revistas, boletines y otros medios electrónicos

Cláusula Cuarta Operación

Para la ejecución del presente Acuerdo se adoptará, en lo posible, el siguiente *modus operandi*

- a Las más altas autoridades de cada uno de los Ministerios, directamente o a través de quienes ellos designen en su representación, mantendrán contactos oficiales regulares para la ejecución de este Acuerdo
 - b La ejecución de acciones específicas se regirá por medio de intercambio de notas escritas que detallarán, en lo que proceda, los objetivos y medios de acción, obligaciones de las Partes, contribuciones técnicas y/o financieras, de recursos humanos y otros, que aseguren el normal y adecuado cumplimiento de las acciones que se pacten
 - c El seguimiento de las acciones a que dé lugar el presente Acuerdo será coordinado entre la Dirección de Cooperación Internacional (DICOI) del MIDA y la Unidad de Relaciones Internacionales del MINAGRI
- 

Cláusula Quinta
Responsabilidad De Las Partes

Cuando sea conveniente para facilitar el desarrollo de las acciones a que dé lugar el presente Acuerdo, o para que administren los recursos que se destinen a dichas acciones, El MINAGRI y El MIDA, de comun acuerdo, solicitarán la colaboración y apoyo del IICA, de la FAO, o de otros organismos internacionales vinculados al sector silvoagropecuario

Cláusula Sexta
Vigencia

El presente Acuerdo entrará en vigencia el día de su firma y tendrá validez por un período de cinco (5) años, a menos que una de las Partes comunique a la otra por escrito, con seis (6) meses de anticipación, su deseo de finalizarlo. La terminación anticipada del presente Acuerdo no afectará la marcha y conclusión de las acciones que se encuentren en ejecución

Los términos del presente Acuerdo podrán ser modificados por acuerdo expreso de las Partes, mediante intercambio de notas escritas

En fe de lo cual, los Representantes de las Partes, legalmente autorizados, firman el presente Acuerdo, en dos ejemplares de igual validez, en la ciudad de Santiago de Chile, a los veintidós (22) días del mes de octubre de mil novecientos noventa y siete (1997)

POR EL MINISTERIO DE
DESARROLLO AGROPECUARIO DE
LA REPUBLICA DE PANAMA

CARLOS A. SOUSA-LENNOX M
Ministro

POR EL MINISTERIO DE
AGRICULTURA DE LA
REPUBLICA DE CHILE

CARLOS MLADINIC A
Ministro

ANEXO I **AREAS E INSTITUCIONES DE INTERES PARA LAS PARTES**

DE INTERES PARA PANAMA

INDAP (Instituto de Desarrollo Agropecuario)

- Sistema de extensión transferencia de tecnología, funcionamiento del sistema
- Sistema de Financiamiento crédito a pequeños productores
- Organizaciones de Productores
- Agricultura Campesina

ODEPA (Oficina de Estudios y Políticas Agrarias)

- Programas por rubros
- Sistema de información comercial
- Análisis de conjuntura (con otras entidades)
- Agroindustrial Rural
- Desarrollo de pequeñas empresas

SAG (Servicio Agrícola y Ganadero)

- Modernización de los Servicios de Sanidad Agropecuaria
- Unidad de Riesgos

INIA (Instituto de Investigaciones Agropecuarias)

- Sistemas de generación y transferencia de tecnología
- Tecnologías específicas

CONAF (Comisión Nacional Forestal)

Instituto Forestal

- Reforestación
- Cuenca Hidrográficas
- Estadísticas e Información Forestal

DE INTERES PARA CHILE

IDIAP (Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá)

- Tecnología de Agricultura Tropical

ISA (Instituto de Seguro Agropecuario)

- Seguros Agropecuarios

UNPAP

- Relaciones Empresariales e Inversiones

INRENARE

- Areas protegidas y biodiversidad

5

ANEXO N° 5

ACUERDO GENERAL DE COOPERACION ENTRE
LA AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ
DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ
Y
EL DEPARTAMENTO DE DEFENSA
DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

CONSIDERANDO

Que el Departamento de Defensa de los Estados Unidos le suministra importantes servicios y apoyos a la Comisión del Canal de Panamá, desde que el canal inició operaciones en 1914

Que el 1ro de enero del año 2000, cuando la Autoridad del Canal de Panamá asuma la administración de la vía acuática no estará en condiciones técnicas de reemplazar algunos de estos apoyos

Que el Canal de Panamá es una de las ocho vías más importantes del comercio marítimo mundial, que sirve a los barcos de todo el mundo

Que los Estados Unidos es uno de los usuarios más importantes del Canal de Panamá

Que al término de la vigencia del Tratado del Canal de Panamá de 1977 solo quedará vigente el Tratado Concerniente a la Neutralidad Permanente del Canal y al Funcionamiento del Canal de Panamá, en cuyo Protocolo se establece "Por cuanto el mantenimiento de la neutralidad del Canal de Panamá es importante no solo para el comercio y la seguridad de la República de Panamá y de los Estados Unidos de

América, sino para la paz y seguridad del Hemisferio Occidental, e igualmente para los intereses del comercio mundial

Que mediante la Ley Pública No 105-85 del 18 de Noviembre de 1997, el Senado de los Estados Unidos aprobó que una vez finalizada la vigencia del Tratado del Canal de Panamá de 1977, las diferentes agencias del Gobierno de los Estados Unidos, que hoy apoyan la gestión de administrar el canal, pueden seguir suministrando dichos apoyos y servicios después del 31 de diciembre de 1999 a la Autoridad del Canal de Panamá, sobre la base de que dichos apoyos serán reembolsados según acuerden las partes

Que los Gobiernos de la República de Panamá y de los Estados Unidos de América, con el mismo espíritu de cooperación y amistad que los llevó a realizar una transición ordenada y eficiente de la administración del canal por parte de los estadounidenses a los panameños, han decidido seguir uniendo sus esfuerzos para que el canal siendo eficiente y seguro después del año 2000, tal y como ha operado durante casi un siglo

ACUERDAN:

Cláusula Primera

Objetivos

Establecer un marco que facilite la cooperación técnica entre Panamá y los Estados Unidos de América, con el propósito de que con posterioridad al 1ro de enero del año 2000, algunos servicios y apoyos que recibe la Comisión del Canal de Panamá, sean suministrados a la Autoridad del Canal de Panamá, bajo los términos y condiciones que establezcan las partes, con el objeto de que el canal siga prestando un servicio eficiente y seguro al comercio marítimo mundial

Cláusula Segunda

Areas de Cooperación

- a El Departamento de Defensa a través de sus organismos competentes proporcionará a la Autoridad del Canal de Panamá apoyo en las siguientes áreas
 - 1 Centro de Equipo de Planta Industrial de Defensa Red de suministros y adquisiciones, reconstrucción de piezas muy especializadas de equipos y partes
 - 2 Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los Estados Unidos Fotografías para elaborar mapas aéreos y hojas de mapas finales basados en escala/exactitud necesarios en el plancamiento y la ejecución de proyectos tales como el ensanchamiento del Corte Culebra
 - 3 Agencia de Elaboración de Mapas e imágenes Nacionales (NIMA)

Mapas y rutas, hidrográficos y topográficos, náuticos y de navegación marítima (copia dura y formato digital)

4 Escuela de Buceo de la Marina Entrenamiento y la certificación de los buzos y el entrenamiento en buceo de salvamento usando las técnicas más modernas

5 Centro de Guerra Aérea de la Marina Estudios y diseño del sistema de manejo de tráfico de barcos

b Las áreas a que se refieren los puntos anteriores, podrán ser complementadas o sustituidas por otras, según lo acuerden las Partes, mediante el intercambio de notas escritas, que se consideran como instrumentos integrantes del presente Acuerdo

Cláusula Tercera

Instrumentos

Las diversas modalidades o instrumentos de cooperación técnica que podrán emplearse son las siguientes

a Estudios e investigaciones sobre aspectos relacionados con las áreas de cooperación objeto de este Acuerdo

b Asesoría directa por medio de misiones técnicas o expertos individuales

c Cooperación técnica para la identificación, elaboración y ejecución de proyectos y acciones relacionadas con las áreas de cooperación señaladas

d Capacitación por medio de cursos, seminarios, adiestramiento en servicio, visitas de estudio y otorgamiento de becas

- e Información, por medio de libros, revistas, boletines y otros medios electrónicos

Cláusula Cuarta

Operación

Para la ejecución del presente Acuerdo se adoptará, en lo posible, el siguiente modus operandi

- a Las más altas autoridades de cada uno de las Partes, directamente o a través de quienes ellos designen en su representación, mantendrán contactos oficiales regulares para la ejecución de éste Acuerdo
- b La ejecución de acciones específicas se regirá por medio de intercambio de notas escritas que detallarán, en lo que proceda, los objetivos y medios de acción, obligaciones de las Partes, contribuciones técnicas y/o financieras, de recursos humanos y otros, que aseguren el normal y adecuado cumplimiento de las acciones que se pacten
- c El seguimiento de las acciones a que dé lugar el presente Acuerdo será coordinado por estamentos especializados de ambas Partes

Cláusula Quinta

Vigencia

El presente Acuerdo entrará en vigencia el 1ro de Enero del 2000 y tendrá validez por un período de cinco años prorrogables , a menos que una de las Partes comunique a la otra por escrito, con seis (6) meses de anticipación, su deseo de finalizarlo. La terminación anticipada del presente Acuerdo no afectará la marcha y conclusión de las acciones que se encuentren en ejecución

Los términos del presente Acuerdo podrán ser modificados por acuerdo expreso de las Partes, mediante intercambio de notas escritas

En Fe de lo cual, los Representantes de las Partes, legalmente autorizados, firman el presente Acuerdo, en Español e Inglés, teniendo ambas versiones igual validez, en la Ciudad de Panamá, a los treinta y un (31) días del mes de diciembre de mil novecientos noventa y nueve (1999)

Por la Autoridad del
Canal de Panamá

Por el Departamento de
Defensa de los E U A

ANEXO N° 6

EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

Al mediodía del 31 de diciembre de 1999, la República de Panamá administrará en forma independiente el Canal de Panamá, y que según el Artículo XIII, numeral 1 del tratado, se estipula que:

"1. Al finalizar la vigencia de este tratado, la República de Panamá asumirá la plena responsabilidad de la administración, funcionamiento y mantenimiento del Canal de Panamá, el cual le será transferido en condiciones de funcionamiento libre de gravámenes y deudas, salvo lo que conviniesen las partes."

Por lo tanto es necesario que la administración panameña del Canal disponga de fondos necesarios para hacerle frente a cualquier eventualidad que surgiera posterior a dicha fecha

Actualmente el canal de Panamá opera en base a una estructura financiera anual que le impide crear reservas para hacerle frente a las contingencias y gastos producto de eventos fortuitos como deslizamientos y otros fenómenos que pudieran afectar el Canal y que no estén incluidos dentro de los seguros que paga el Canal de Panamá. Hasta el presente en los casos en que ha sido necesario sufragar gastos no contemplados en el presupuesto anual de la Comisión, los mismos han sido cubiertos por el Tesoro de los Estados Unidos y pagados posteriormente por la Comisión del Canal de Panamá.

Por esto será necesario que la Autoridad del Canal de Panamá disponga de un fondo de reserva para hacerle frente a cualquier gasto no contemplado en su presupuesto que pudiera afectar el eficiente funcionamiento del Canal de Panamá.

Panamá, 1 de abril de 1998

ANTEPROYECTO DE LEY N°
COMISIÓN DE ASUNTOS DEL CANAL

ANTEPROYECTO DE LEY N° ____
(De de de 1998)

"Por el cual se crea un fondo de reserva para cubrir cualquier eventualidad fenómeno o circunstancia que interrumpa el eficiente funcionamiento del Canal de Panamá y cuyo costo no esté contemplado en el presupuesto de la Autoridad del Canal de Panamá "

LA ASAMBLEA LEGISLATIVA

.. DECRETA

ARTICULO 1 Crear un fondo de reserva de B/ 15,000,000.00 en el presupuesto de 1999 y de B/.15,000,000.00 en el presupuesto del 2000, con el cual se establecería un fondo de B/.30,000,000.00 consignados en el Banco Nacional de Panamá para uso de la Autoridad del Canal de Panamá, en caso de cualquier urgencia producto de algún fenómeno o circunstancia que pueda interrumpir el eficiente funcionamiento del Canal y que no pueda ser cubierto con el presupuesto del año 2000 de la Autoridad del Canal de Panamá

ARTICULO 2 Si al cabo de tres (3) años este fondo no fuera utilizado el mismo se reintegrará al Tesoro Nacional el 31 de diciembre del 2002, y si el mismo fuera utilizado en parte o en su totalidad, la cantidad usada será retribuida al Tesoro Nacional en los próximos tres (3) años.

COMUNIQUESE Y PUBLIQUESE.

Propuesto a la consideración de la Asamblea Legislativa
hoy de de 1998, por el Honorable
Legislador

ÍNDICE DE CUADROS

CUADROS

CUADRO N° 1

Ingresos directos provenientes de la
Convención del Canal Istmico de 1903
(1903-1979)

CUADRO N° 2

Ingresos directos provenientes del
Tratado del Canal de Panamá de 1977
(1979-1997)

CUADRO N° 1

CUADRO N° 1

INGRESOS DIRECTOS PROVENIENTES DE LA CONVENCIÓN DEL CANAL ISTMICO DE 1903 1903-1979

A la firma del Tratado	10,000,000 00
De 1914 hasta 1934 (250,000 x año)	5,250,000 00
De 1935 hasta 1955 (430,000 x año)	9,030,000 00
De 1956 hasta 1972 (1,500,000 x año)	25,500,000 00
1973	1,628,546 00
De 1974 hasta 1979 (1,809,000 x año)	10,854.000 00
TQ	<u>452,370 00</u>
TOTAL	B/. 62,714,916.00

CUADRO N° 2

CUADRO N° 2

INGRESOS DIRECTOS PROVENIENTES DEL TRATADO DEL CANAL DE PANAMA DE 1977 1979-1997

FECHA	MONTO
1980	74,952,599 30
1981	79,562,150 71
1982	81,193,887 20
1983	71,568,770 99
1984	69,143,816 60
1985	75,507,708 55
1986	78,078,303 52
1987	80,085,706 12
1988	79,635,398 43
1989	79,819,224 58
1990	78,457,475 52
1991	87,592 960 22
1992	87,438,081 31
1993	87,596,565 54
1994	90,396,386 84
1995	101,287,733 70
1996	109,300,000 00
1997	<u>105,000,000 00</u>
TOTAL	B/. 1,516,616,769.13

CUADRO N° 3

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMA

DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMA	OTROS GOBIERNO	FUENTES COMERCIALES	OTROS
				INST. INTERNACIONALES		NECESARIAS
1 INGENIERIA Y TECNOLOGIA AVANZADA						
1 Experiencia técnica sobre el sistema de administración de tráfico marítimo (VTMS)	Departamento de Transporte de los Estados Unidos			OMI		
2 Especificaciones de referencias y pautas para el diseño de edificios estructuras instalaciones sistema de equipos metodo de prueba adquisicion de equipos especiales	Normas militares de los Estados Unidos					X
3 Proporcionar un estudio preliminar y diseños de los servicios de administración de tráfico de naves para el puerto de Cristobal	Centro de Guerra Aérea de la Armada (Manna) de los Estados Unidos			EUA		X
2 ASUNTOS LABORALES						
1 Proporciona directrices y dirige el programa de administración de relaciones laborales Suministra información actualizada sobre casos que se ventilan en materia de relaciones laborales	Autoridad Federal de Relaciones Laborales	X				
2 Proporciona servicios de mediación para resolver estancamientos en las negociaciones de los contratos colectivos de trabajo Administra la lista de árbitros o mediadores en respuesta a solicitudes del sector laboral o de la administración	Servicio Federal de Mediación y Conciliación de los Estados Unidos			Min de Trabajo		

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ

DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMÁ	OTROS GOBIERNOS E INST. INTERNACIONALES	FUENTES COMERCIALES	OTRAS FUENTES
3 Información sobre estado actual de las normas de contratación colectiva	Junta de Protección de los Sistemas de Méritos	X				
4 Información actualizada de reglamentos de interpretación y consejo actualizado en materia de administración de personal Proporciona adiestramiento de trabajo a gerentes y ejecutivos de las agencias del Gobierno de los Estados Unidos	Oficina de Administración de Personal de los Estados Unidos	X				
5 Proporciona guías sobre reglamentos de tramitación de quejas de igualdad de oportunidades de empleo ejecución de los programas de acción afirmativa y de las leyes contra la discriminación Suministra jueces administrativos sobre igualdad de oportunidades	Comisión de Igualdad de Oportunidades de Empleo de los Estados Unidos	X				
6 Publica los reglamentos sobre las normas de conducta aplicables a las agencias de gobierno	Oficina de Ética del Gobierno de los Estados Unidos	X				
7 Guía y fuente de referencia sobre la vigilancia del programa de Igualdad de oportunidades	Comisión de Derechos Civiles de los Estados Unidos	X				
8 Proporciona a la Oficina Central de Exámenes la información que le permite llevar a cabo	Componente de los Derechos Civiles	X				

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ

DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMÁ	OTROS GOBIERNOS E INST. INTERNALES	FUENTES COMERCIALES	OTRAS FUENTES NO NECESARIAS
sus funciones de exámenes y contratación de manera uniforme						
9 Proporciona información y guía en apoyo de la ejecución del plan de la Junta de Políticas del Área de Panamá y del Departamento de Defensa de los Estados Unidos y asuntos conexos de los Tratados	Oficina del Componente para el Plan de Ejecución de los Tratados					X
10 Brinda las pautas para el establecimiento y la operación de programas especiales tales como los de trabajadores de cierta edad jóvenes minores mujeres discapacitados y otros grupos Proporciona además información sobre el índice de precios que se utiliza para el ajuste de sueldos de los empleados	Departamento del Trabajo	X				
11 Proporciona información sobre aumentos de porcentajes en los pagos según la localidad que aplican a los sueldos federales	Consejo Federal de los Estados Unidos sobre sueldos					X
12 Proporciona resúmenes artículos sobre la Autoridad Federal de Relaciones Laborales y decisiones judiciales	Prensa de Relaciones Laborales de los Estados Unidos					X

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISION DEL CANAL DE PANAMA

DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMA	OTROS GOBIERNOS, E INST. INTERNALES	FUENTES COMERCIALES	OTRAS FUENTES NECESARIAS
3 CAPACITACIÓN						
1 Adiestramiento de auditoria especializada	Instituto de Adiestramiento de auditores del Inspector General de los Estados Unidos		Contraloría General de la Republica	X		
2 Adiestramiento y certificación de los buzos de la CCP. Adiestramiento de buceo de salvamento	Escuela de Buceo de la Marina de los Estados Unidos			X		
3 Proporciona adiestramiento especial a los auditores sobre la aplicación de la ley	Centro Federal de Adiestramiento para la aplicación de la ley de los Estados Unidos					X
4 NAVEGACIÓN						
1 Información y estadística a dueños, agentes y armadores de barcos sobre reglamentos y requisitos marítimos	Comisión Marítima Federal de los Estados Unidos		Dirección General de Consular y Naves	OMI		
2 Atención de juicios marítimos	Corte Distrital de los Estados Unidos Quinto Circuito de Apelaciones		Tribunal Marítimo			
3 Información y estadística a dueños, agentes y armadores de barcos sobre reglamentos marítimos	Administración Marítima de los Estados Unidos	X	Dirección General de Consular y Naves			

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ

DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMÁ	OTROS GOBIERNOS, E INST. INTERNALES	FUENTES COMERCIALES	OTRAS FUENTES NECESARIAS
5 MEDIO AMBIENTE						
1 Suministro de normas que sirven como referencia para los proyectos de dragado y voladuras. Proporciona guías básicas para la disposición de materiales peligrosos.	Agencia de Protección Ambiental (EPA)			X		
2 Brinda asistencia para asegurar que los asuntos ambientales se dilucidan adecuadamente en el área del Canal.	Comisión Mixta sobre el Ambiente Natural					X
6 SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL						
1 Reglamentos y pautas que rigen en el lugar de trabajo y referencia para los reglamentos sobre normas de seguridad y salud.	Administración de Seguridad y Salud Ocupacional de los Estados Unidos (OSHA)	X				
7 CONTRATACIÓN Y PROVEEDURÍA						
1 Proporciona normas y reglamentos sobre adquisición de suministros. Establece el marco legal para los servicios de contratación de los servicios de construcción. Relaciones que rigen los servicios de arbitraje.	Autoridad de Reglamentos Federales de Adquisición de los Estados Unidos	X				
2 Atención de casos por disputas de contratos.	Corte de Reclamos Federales de los Estados Unidos	X			Órgano Judicial	

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMA

DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y UNA PROPUESTA PARA SU RÉEMPLAZO EN EL AÑO 2000

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMA	OTROS GOBIERNOS, E. INST. INTERNALES	FUENTES COMERCIALES	OTRAS FUENTES NECESARIAS
3 Normas sobre la administración de servicios generales para el embarque de archivos de empleo al Centro de Archivos Federales. Proporciona reglamentos y referencias para la adquisición de suministros, transporte gubernamental, disponibilidad de artículos, etc. y una serie de normas generales complementarias.	Administración de Servicios Generales de los Estados Unidos					X
4 Proporciona árbitros donde los contratistas pueden dilucidar casos sobre la adjudicación de contratos o los contratos mismos.	Junta de Apelaciones de Contratos de los Estados Unidos	X				
5 Fuente para la adquisición de equipo reconstruido.	Centro de Equipo de Planta Industrial del Departamento de Defensa de los Estados Unidos			X		
6 Fuente para la adquisición de equipo reconstruido. Proporciona además instructores para el uso de equipo de taller.	Agencia de Logística de Defensa de los Estados Unidos			X		
7 Proporciona referencias sobre el cumplimiento con el programa de acciones afirmativas del Gobierno de los Estados Unidos para que no haya discriminación en el empleo por parte de los contratistas y subcontratistas en los programas que tienen asistencia federal.	Oficina de Programas de Cumplimiento en los Contratos Federales de los Estados Unidos	X				

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ

DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMÁ	OTROS GOBIERNOS, ENT. INST. INTERNALES	FUENTES COMERCIALES	OTRAS FUENTES NECESARIAS
8 FINANZAS, PRESUPUESTO, CONTABILIDAD Y AUDITORÍA						
1 Proporciona la fuente para los casos relativos a las leyes de asignación de fondos y asuntos afines. Es la autoridad definitiva sobre la legalidad de los gastos	Contralor General de los Estados Unidos		Contraloría General de la República			
2 Directrices sobre el control y el rendimiento de cuentas sobre los bienes de propiedad del gobierno	Sistema de Reglamentos de Administración de Bienes Federales	X	Min. de Hacienda y Tesoro			
3 Referencia y pautas sobre los principios de contabilidad de gobierno. Referencias sobre decisiones del Contralor General en apoyo a posiciones laborales de la agencia en cuanto a sueldos y gobierno	Oficina General de Contabilidad de los Estados Unidos		Contraloría General de la República			
4 Coordinación con la Tesorería de la Comisión del Canal de Panamá para administrar el desempeño y operación de las responsabilidades de control de efectivo y los servicios de contabilidad de costos	Departamento de la Tesorería de los Estados Unidos	X	Min. de Hacienda y Tesoro			
5 Reglas que deben seguirse en materia de contabilidad y decisiones del Contralor General que se siguen para comprometer o gastar recursos	Principios de las Leyes Federales Correspondientes de los Estados Unidos		Contraloría General de la República			

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ

DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMÁ	OTROS GOBIERNO, E. A. INST. INTERNALES	FUENTES COMERCIALES	OTRAS FUENTES NECESARIAS
6 Realiza áudios y prepara informes sobre el uso eficiente y correcto de los recursos del gobierno. Da supervisión y guía sobre la materia	Oficina del Inspector General	X				
7 Da referencias a los oficiales de contabilidad sobre las reglas que deben seguirse. Proporciona información sobre decisiones anteriores del Contralor General que se siguen para comprometer o gastar fondos públicos	Principios de las Leyes Federales Correspondientes de los Estados Unidos	X	Contraloría General de la República			
8 Revisa y aprueba el presupuesto de la CCP y el programa de inversión de capital para ser éstas presentadas ante el Congreso. Establece las pautas presupuestarias en forma de circulares e instrucciones para la preparación, presentación y control del presupuesto de gastos	Oficina de Administración de Presupuestos de los Estados Unidos		Consejo de Gabinete y Asamblea Legislativa			
9 SEGURIDAD Y DEFENSA DEL CANAL						
1 Protección y defensa del Canal	Departamento de Defensa de los Estados Unidos		Fuerza Pública	E U A		
10 ASISTENCIA Y APOYO LEGAL						
1 Proporciona guías para la interpretación legal de los reglamentos del Manual de Perso-	Oficina de Asesoría Jurídica	X	Procuraduría de la Administración			

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISION DEL CANAL DE PANAMA

DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMA	OTROS GOBIERNOS, E. INST. INTERNALES	FUENTES COMERCIALES	OTRAS FUENTES NECESARIAS
nal del Canal de Panama el Código de Regla mentos Federales el Manual de Sistemas Financieros etc						
2. Suministro de guias para procesar judicialmente las violaciones contra las leyes	Fiscal Auxiliar de los Estados Unidos		Ministerio Público			
3. Pautas actualizadas en materia de leyes de libertad de informacion y de divulgación de datos personales El fiscal del Departamento de Justicia representa también a la CCP en los casos relativos a las relaciones laborales en los tribunales	Departamento de Justicia de los Estados Unidos	X				
4. Expide reglamentos que se usan como base del programa de documentos clasificados de la Comision del Canal de Panamá Proporciona equipo y/o servicios para apoyar el programa de comunicaciones clasificadas de la Comision Proporciona adiestramiento sobre el uso del equipo	Administración Nacional de Seguridad de los Estados Unidos					X
5. Proporciona reglamentos que rigen el embar- que de los enseres caseros de los empleados que regresan a su lugar de origen	Aduanas de los Estados Unidos					X

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ

**DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS
Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000**

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMÁ	OTROS GOBIERNOS, E. INST. INTERNALES	FUENTES COMERCIALES	OTRAS FUENTES NECESARIAS
11 OTROS SERVICIOS Y APOYOS						
1 Suministro de mapas y cartas de las aguas del Canal	Agencia de Mapas de los Estados Unidos		Inst. Geodésico Tommy Guardia	EUA		
2 Conexiones de telefonos y de facsimiles a los Estados Unidos. Sesiones interactivas en tiempo real por satélite e informacion y servicios de satélites de varias universidades en los Estados Unidos	Servicios por Satélites				X	
3 Servicios por correo	Servicio Postal de los Estados Unidos		Correos de Panamá			
4 Suministro de informacion de países libres de enfermedades animales. Reglamentos y pautas sobre restricciones en la importacion de ciertos artículos y animales	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos		Min. de Desarrollo Agropecuario			
5 Referencias sobre reglas y reglamentos relativos a las técnicas de voladuras	Administración de Seguridad y Salud de Minas de los Estados Unidos			X		
6 Informacion y aprobación para la importacion de armas de fuego a los empleados desde los lugares de servicios donde están acantonados fuera de los Estados Unidos	Dirección de los Estados Unidos para el Control del Licor, Tabaco y Armas de Fuego					X

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMA

DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMA	OTROS GOBIERNOS, E. INST. INTERNALES	FUENTES COMERCIALES	OTRAS FUENTES NECESARIAS
7 Guías para la metodología de encuestas: recolección de datos, calidad y confiabilidad de los datos, análisis, uso y evaluación de datos estadísticos afines tomados de las encuestas	Departamento de Estadísticas Vitales de los Estados Unidos		Contraloría General de la República			
8 Apoyo en investigaciones: uso de laboratorios especiales y consultoría a las unidades de seguridad de la Comisión del Canal de Panamá	Buro Federal de Investigaciones (FBI)		PTJ			
9 Información sobre disposiciones en materia de aranceles y comercio que afectan al Canal	Oficina del Representante de Comercio de los Estados Unidos					X
10 Publicaciones y material impreso sobre los reglamentos, leyes y pautas en colores de alta calidad	Imprenta del Gobierno de los Estados Unidos					X
11 Acceso a expedientes oficiales de personal sobre los ex-empleados a solicitud de funcionarios, empleados o familiares	Centro de Archivos Nacionales de Personal			EUA		
12 Servicio Courier de documentos	Servicio de Courier del Depto de Defensa de los E.U.A.					X
13 Fuente de información especializada: Referencia en áreas técnicas y diversas	Biblioteca del Congreso de los Estados Unidos			EUA		

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ

**DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS
Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000**

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMÁ	OTROS GOBIERNOS, E. INST. INTERNALES	FUENTES COMERCIALES	NO NECESARIAS
14 Almacenamiento a largo plazo de archivos oficiales y señala las pautas para la disposición de archivos oficiales	Administración de Archivos y Registros Nacionales			X		
15 Proporciona reglamentos y pautas en materia de conservación de energía	Departamento de Energía de los Estados Unidos	X		X		
16 Fiscaliza los fondos del presupuesto que se asignan, y autoriza la limitación financiera anual bajo la cual va a operar la Comisión del Canal de Panamá	Comité de Seguridad Nacional del Congreso Panel especial de fiscalización de la Manana Mercante					X
17 Proporciona reglamentos información y guía para la inmigración procedimientos aduanales y viajes de empleados Proporciona informes índices para los pagos conforme a los Tratados La Embajada recibe y distribuye los cheques de los jubilados del Servicio Civil CCP DOD y de empleados federales del Servicio Civil	Secretaría de Estado de los Estados Unidos					X
18 Asiste a los empleados con la solicitud de visas a los Estados Unidos	Servicios de Inmigración y de Naturalización de los Estados Unidos					X
19 Da referencias y guías sobre la aplicación del sistema de Seguro Social de los Estados Unidos	Administración del Seguro Social de los Estados Unidos		Caja de Seguro Social			X

PRINCIPALES SERVICIOS Y APOYOS QUE UTILIZA LA COMISIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ

**DE AGENCIAS DEL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS
Y UNA PROPUESTA PARA SU REEMPLAZO EN EL AÑO 2000**

APOYO RECIBIDO	FUENTE DEL GOB. EUA	AUTORIDAD DEL CANAL	GOBIERNO DE PANAMÁ	OTROS GOBIERNOS, INST. INTERNALES	FUENTES COMERCIALES	OTROS NECESARIAS
20 Fotografías para elaborar mapas aéreos y hojas de mapas finales basados en escala/exactitud				EUA		
21 Entrenamiento de Buceo				EUA		

CUADRO N° 4

Fuentes que pueden requerir un marco legal para proveer servicios específicos a la Autoridad del Canal de Panamá

*** El apoyo no es fácilmente transferible a una fuente del Gobierno de Panamá o a una fuente comercial en Panamá**

Agencia del Gobierno de Estados Unidos

El apoyo recibido y considerado esencial para las operaciones de la Autoridad del Canal de Panamá no está disponible por parte de las organizaciones del Gobierno de Panamá

Agencia Logística de Defensa, Centro de Suministros de Defensa (DLA-DSCR)

Red de suministros y adquisiciones: reconstrucción de piezas muy especializadas de equipo y partes

Centro de Equipo de Planta Industrial de Defensa (DIPEC)

Red de suministros y adquisiciones; reconstrucción de piezas muy especializadas de equipo y partes

Cuerpo de Ingenieros de E.U.A. (USACE)

Produce fotografías para elaborar mapas aéreos y hojas de mapas finales basados en escala/exactitud necesarios en el planeamiento y la ejecución de proyectos tales como el ensanchamiento del Corte Culcra

Agencia de Elaboración de Mapas e Imágenes Nacionales (NIMA), antiguamente conocida como la Agencia de Elaboración de Mapas de Defensa

Provee mapas y rutas, hidrográficos y topográficos, náuticos y de navegación marítima (copia dura y formato digital)

Administración de Archivos y Registros Nacionales (NARA)

Servicios de registro y recuperación de información para información histórica y reportes

Centro de Registros del Personal Nacional

Servicios de registro y recuperación de información de archivos oficiales de personal sobre antiguos empleados

Agencia de Protección Ambiental

Información actualizada sobre temas ambientales, reglamentos pertenecientes al cumplimiento de los acuerdos de protección ambiental, y reglamentos usados como referencia/guía en proyectos de dragado y detonación, y la disposición de materiales peligrosos

Comisión Marítima Federal

Información y estadísticas sobre dueños de barcos, agentes y operadores; información reguladora y requisitos de navegación

Departamento de Transporte

A través del Centro de Sistemas de Transporte Nacional Volpe, proporciona experticia técnica sobre sistemas de manejo de transporte de barcos

*** Se considera altamente deseable mantener el apoyo disponible**

Agencia del Gobierno de los E.U.A.

Apoyo

Departamento de Energía

Reglamentos y guía sobre la conservación de la energía

Administración de la Seguridad de Minas y la Salud

Reglas y reglamentos de referencia referentes a las técnicas de detonación

Escuela de Buceo de la Marina de E.U.A.

Brinda el entrenamiento y la certificación de los buzos y el entrenamiento en buceo de salvamento usando las técnicas más modernas

Instituto de Entrenamiento del Inspector General Auditor(IGATI)

Brinda cursos de entrenamiento en auditoría especializada

Librería del Congreso

Fuente de material de referencia

Centro de Guerra Aérea de la Marina de E.U.A.

Proporciona estudios y el diseño del sistema de manejo de tráfico de barcos

Administración de Servicios Generales (GSA)

Red de suministros y adquisiciones

Programa de Suministros Federales (FSS)

Red de suministros y adquisiciones

BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA

BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA

- “Ante -proyecto de Ley Orgánica” Preparado por la Comisión Presidencial para Asuntos del Canal de Panamá, y presentado al Lic. Guillermo Endara Galimany, Presidente de la República de Panamá, julio 1994
- Base Conceptual para la Estrategia Marítima de Panamá, Comisión Marítima Nacional, Ministerio de Hacienda y Tesoro, diciembre 1995.
- Cardoze Fábrega, Fernando, La Estructura del Organismo Administrador del Canal, Conferencia ante ILDEA, 8 de septiembre de 1990
- Clinton William J, Presidente de los Estados Unidos de América, recomendaciones de “Cambios a la Ley 96-70, al Congreso de los Estados Unidos de América, ” para hacer mas viable el proceso de transición de la Administración Estadounidense del Canal a la Administración Panameña, abril 12, 1994.
- Constitución Política de la República de Panamá, título adicional sobre la futura administración del Canal de Panamá, Acto Legislativo aprobado por la Asamblea Legislativa, diciembre 1994

- Davis Villalba, Enriqueta, Metodología de Investigación en Ciencias Jurídicas, Universidad de Panamá, Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, Centro de Investigación Jurídica, 1994
- Decreto Ejecutivo N° 32 del 5 de abril de 1993, por el cual se crea la Comisión Presidencial para Asuntos del Canal de Panamá
- Decreto Ejecutivo N° 95 del 25 de enero de 1995, por el cual se crea la Comisión de Transición para la Transferencia del Canal de Panamá
- Decreto Ejecutivo N° 485 del 15 de diciembre de 1994, por el cual se crea la Comisión Marítima Nacional
- Endara Galimany, Guillermo, Presidente de la República Declaración de Principios sobre el Canal de Panamá, febrero 20, 1992
- “Estrategia Marítima para Panamá”, Seminario Taller de APEDE, 15 de febrero de 1992

- “La Administración del Recurso Humano en la Comisión del Canal”, Comisión para Asuntos del Canal, Sub-Comisión de Personal, APEDE, octubre de 1992
- Ley Orgánica de la Autoridad del Canal de Panamá, aprobada por la Asamblea Legislativa y sancionada por el Presidente de la República el 11 de junio de 1997
- Ley Pública 96-70 del Nonagésimo Sexto Congreso de los Estados Unidos de América
- Panama Canal Commission Functional Charts, Office of Executive Planning, abril 1996
- Reglamento y Administración de la Zona del Canal, 1966
- Reporte anual de la Comisión del Canal de Panamá, año fiscal que terminó el 30 de septiembre de 1996

- Reporte anual de la Compañía del Canal de Panamá, y del Gobierno de la Zona del Canal, año fiscal que terminó el 30 de septiembre de 1977
- Tratado del Canal de Panamá, Artículo III, Numeral 7, 1997. Artículo IV, Numeral 3, Artículo V, Numeral 5, Artículo VI, Numeral 2, Anexo, Numeral 4 Acuerdo para la ejecución del Artículo III del Tratado del Canal de Panamá
- Tratados de 1909, 1926, 1936 y 1955